

建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制

陈文军

DOI:10.12238/fer.v1i1.10775

[摘要] 建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制是工程项目管理的重要内容,并且建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制是保障建筑工程经济效益的主要阶段,而且施工阶段的造价管理与成本控制对建筑企业效益影响非常大。此外基于市场经济的日渐完善,使得建筑市场竞争越来越激烈,建筑企业为了提升市场竞争力,必须做好建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制工作。因此为了提升建筑工程项目的社会经济效益,本文简述了建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制原则及其重要性,对建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制问题及其策略进行了探讨分析。

[关键词] 建筑工程; 施工阶段; 造价管理; 成本控制; 原则; 问题; 策略

中图分类号: TU198 文献标识码: A

Cost management and cost control during the construction phase of building engineering

Wenjun Chen

[Abstract] Cost management and cost control during the construction phase of a building project are important components of project management. Cost management and cost control during the construction phase are the main stages to ensure the economic benefits of the building project, and have a significant impact on the efficiency of construction enterprises. In addition, with the gradual improvement of the market economy, the competition in the construction market has become increasingly fierce. In order to enhance market competitiveness, construction enterprises must do a good job in cost management and cost control during the construction phase of construction projects. Therefore, in order to enhance the social and economic benefits of construction projects, this article briefly describes the principles and importance of cost management and cost control during the construction phase of construction projects, and explores and analyzes the issues and strategies of cost management and cost control during the construction phase of construction projects.

[Key words] construction engineering; Construction phase; Cost management; Cost control; principle; Problem; strategy

建筑工程施工阶段的施工阶段是成本投入最为集中的阶段,也是造价管理与成本控制与最为关键的阶段。施工阶段的造价管理与成本控制不仅关系到建筑工程的经济效益,还直接影响到项目的质量和进度。因此,加强施工阶段的造价管理与成本控制,对于提高项目整体效益、保障工程质量、缩短工期具有重要意义,同时有利于工程建设项目的顺利实施,所以为了保证工程项目建设的有效性,本文阐述了建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制原则及其重要性,对施工阶段存在主要的造价管理与成本控制问题及其策略开展了探讨研究。

1 建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制原则

1.1 节约控制原则。建筑工程施工阶段的造价管理要将每一个环节的成本费用进行合理的规划与设计,从而有效达到建筑成本控制目标。并且要科学展开工程造价管理工作,优化组织设计方案,在满足质量的基础上,选择最优的施工方案。同时还要

提前做好工程造价管理的应急策略,避免成本出现失控后造成极大的经济损失。

1.2 动态原则。建筑工程施工过程中,由于会受到不同因素的影响,导致施工过程中存在不同问题,比如存在施工质量与施工进度等问题,这样会对施工阶段的造价产生严重影响。所以造价工作的从业人员必须结合工程实际,对建筑工程施工的不同阶段,对于有可能会出现的突发现象进行分析,并合理预测,从而有效控制施工阶段的造价变化。由于建筑工程施工是个动态的过程,因此其施工阶段的造价管理工作,必须遵循动态原则。

2 建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制重要性

2.1 避免非必要支出并确保工程质量。在协调与施工组织设计时,应依据施工现场实际情况来进行,合理且科学地布置与调配施工机械,高效使用设备,尽可能地节约相应的成本。与此同时,可梳理出施工现场的不合理之处,进一步避免施工成本因材

料的重复计算造成的超量采购或是未能根据施工进度和方案及时调整现场人员配置,造成人员空缺,影响计划进度,从而增加施工成本。另外,科学的造价控制与管理不仅可以使项目如期实现,避免延误施工工期,而且还可对施工过程中可能发生的紧急情况做好预案,避免因突发情况的发生,确保施工可以安全、有序地正常进行。

2.2 合理安排资金。工程造价计划是根据工程合同来制定并实施的计划,按照合同中所标注的指标来确定资金的流转与分配,其中关键的环节就是把控施工时间。为了更高效地推进施工进度,应将资金合理地分配在人工费、材料费等各个方面,保证施工能顺利进行。

2.3 提升管理效率。从工程项目的预期情况以及其整体条件出发,然后考虑施工地开展。前期准备工作必须达到高效且高质的效果,一方面可以避免施工成本的增加;另一方面也可避免不善的造价管理而导致的延误与短缺。与此同时,在调用人力资源、材料以及设备之时,造价管理能起到很好的指导作用,避免延误情况的出现。这对人员组织以及管理结构的有效梳理。

3 建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制问题分析

3.1 施工材料问题。建筑工程施工过程中的材料采购对于造价管理非常关键,但是在采购过程中,基于从业人员的专业素养问题,导致施工材料采购的价格太高,甚至会出现采购的施工材料跟建筑工程实际不符合,出现了浪费现象,增加了建筑工程的成本;而且在建筑工程实际的施工过程中,施工材料还存在随意堆放以及损坏等现象。由于施工材料存在的上述问题,增加了建筑工程施工阶段的造价管理难度。

3.2 设计问题。建筑工程实际施工过程中,有些设计从业人员只是依据图纸上提供的各种数据信息,没有具体深入到建筑工程施工现场,使得图纸设计经常和施工现场的实际不相符。导致建筑工程建设过程中,经常出现设计变更现在,从而增加了造价管理难度,并提高了建筑成本;并且有些从业人员在开展设计过程,缺乏造价管理意识,在设计过程中,存在重技术以及忽视造价的问题,其主要注重建筑的形式风格及功能等,而忽视了建筑工程的经济效益;此外有效从业人员在设计过程中,没有做好不同专业之间的衔接工作,有可能导致图纸与实际不符,从而影响建筑工程造价,并增加建筑工程建设成本。

3.3 施工机械问题。现代建筑工程建设需要大量的大型施工机械,但是施工机械应用过程中,由于作业人员操作不规范,会出现损坏施工机械问题;并且施工机械长时间的运行,也会存在老化问题,不能满足工程建设的需要,这些问题的出现不仅会影响工程施工进度,也会严重影响建筑工程的经济效益。

3.4 施工人员问题。建筑工程项目施工过程中,由于施工人员的技术能力及素质问题,导致人工费用增加,并且在实际的施工过程中,并且对作业人员安排缺乏合理性,也会增加作业人员的成本费用。

3.5 多项合同条款存有漏洞问题。在施工合同中要明确标注

施工活动开展中要担负的各项责任与义务,加上业主方在交易活动中要行使的各项权利。但是从目前实际发展现状来看,施工方和业主方签订相关合同之后,会忽视部分细节。比如施工中各类问题发生之后多项责任的划分原则,项目变更之后经济损失担负原则等。其中责任双方对合同多项细节问题缺乏深入探究,合同条款设定中存有的各项漏洞对施工阶段会产生较大负面影响,不能对施工环节造价展开有效控制,这样将导致施工方与业主方多项损失问题逐步扩大。合同条款规范化拟定是参与合作的双方积极履行各项条约的重要依据,其中每项规定均要进行多次论证与判定,对由于人为要素产生的成本支出进行规范化控制。

3.6 施工成本控制难度较大问题。从部分项目施工现状中能得出,在施工材料选用中,片面将材料质量水平作为唯一选取标准,对成本控制存有不同程度忽视态度。对市场中各类材料变动情况缺乏全面分析,还是基于惯性思维购置材料。当前项目造价管控与市场材料价格质量联系密切,二者处于正相关关系。此类现状产生重要原因是部分施工技术人员专业素质不足,在多项问题思考过程中科学性不足。并且有部分施工部门专业素质不足,在材料以及设备选购中,不能对材料和设备质量进行控制,导致后续设备运用中出现故障,致使设备维修费用逐步增加,将会增大项目造价。

4 建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制策略

4.1 做好施工材料管理工作。做好施工材料管理工作,可以有效减少材料成本,其是控制建筑工程成本的重要环节。第一、严格施工材料的预算工作,制定科学合理的采购流程,并加强对其进行监督,提升采购从业人员的专业素养,使施工材料的采购工作符合建筑工程建设的实际要求。第二、贯彻施工材料管理的责任制,实施限额发料等管理方法,严格把控领料的相关审核,加强施工材料出入及施工的控制。第三,相关的管理人员要求结合施工现场,跟踪施工进度,依据实际的进度计划,对施工材料和用工进行合理安排。

4.2 科学开展设计造价管理。建筑工程设计过程中,基于设计收费标准基数是工程造价,未确定由于设计原因导致浪费的标准,使得设计的相关从业人员轻视工程建设经济效益。随着市场经济的逐步完善,使得建筑设计市场竞争日益激烈,建筑设计企业也需要适应市场发展,跟随市场发展,实施自主经营以及自负盈亏的经营方向。建筑设计企业给建设单位提供服务,相应的设计费用也变为主要是向建设单位提供。在这样的环境下,有些设计的从业人员,为了满足建设单位的中标需要,忽视了工程项目经济的重要性,导致造价存在不合理的问题。因此为了适应市场发展的需要,需要建立健全建筑设计的监理制度与建筑设计的索赔制度,从而保证工程建设的有效性。设计工作的从业人员必须正确树立造价管理意识,设计过程中,必须在保证工程质量的基础上,有效减少工程建设成本。

4.3 有效开展施工机械管理。现代建筑工程建设过程中,首先需要合理选择合适的施工机械,保证施工机械利用效率;其次

要明确施工机械作业员的基本职责,记录其使用与养护的实际状况。再次合理安排施工机械作业,实现施工机械利用效率的最大化。另外项目管理人员还可以对施工进度制定网络计划,找出关键线路,通过网络图合理安排每道工序的施工顺序以及人、材、机的到位时间和数量。

4.4加强人工费控制。建筑工程施工阶段的人工费控制时,可以运用以下策略:第一,做好从业人员培训工作,严格遵守单位规定的相关制度,并提升从业人员的专业技术水平;第二,优化安排非作业人员数量,从而使人工费用得到有效控制。

4.5合理对施工变更内容实施管理。在项目施工中出现设计图变更将导致项目施工造价增加,这样将会对施工方以及业主方产生较大损失。在此类现状中,施工部门要注重提升签证管理人员专业能力,在合同签订之前,要注重对合作参与方补充的资料、材料进行有效核证。再基于内部讨论方式对项目施工方案各项内容深入分析,判定方案合理性。对各个细节有效处理,集中控制设计变更问题。对现场签证管理人员实施高效化监督管理,防止由于个人主观要素影响出现盲目签证现状。全面突出监督管控作用,对现场违规签证情况进行管理。此外,在企业内部还要注重设定相对完善的考核奖惩机制,实现奖罚分明。

4.6严格审核施工方案。建筑工程施工方案的科学性,可以合理控制建筑工程施工阶段造价。并且建筑工程施工方案对施工质量与施工阶段的造价具有重要影响。所以建筑工程施工过程中,需要在保证建筑施工质量与施工进度的基础上,合理制定不同阶段的施工方案,并深入建筑工程施工现场,对施工区域的地质环境等开展调查分析,从而保证工程项目资源得到优化配置。

4.7强化合同管理。建筑工程施工阶段的造价管理必须规范施工合同与承包合同,其是防止施工造价问题的关键。强化合同管理工作,能够有效防止价格随意变动及工程量带来的相关费用增加。而且施工合同是该项目工程施工阶段的重要依据,其能够合理制约施工进度、质量和投资,并且具有法律效力。所以在合同管理过程中,要求确定合同内容,对有争议或模糊问题必须明确协议条款,比如合同中涉及到的定价、工期和费用,违约责任和争议问题的处理方式等,这些都是影响造价的主要因素。同

时,为了保证合同的顺利履行,除了明确双方的权责关系外,还要详细对一些重点问题、不可抗因素和不明确条款专门立项补充说明,从而有效发挥合同在建筑工程建筑工程施工阶段的造价管理中的作用。

4.8加强市场动态的控制。建筑市场的波动对建筑工程施工阶段的造价管理影响非常大,所以需要加强市场动态的控制。比如建筑材料价格,在其波动较大时,需要选择信誉好的实力供应商,在签定材料供应和承揽工程的合同时事先商定价格浮动的计算公式,以达到控制工程成本的需要。并且在建筑材料品种的控制方面,必须结合工程实际的用料性质,严格按照施工进度进行计量,并且需要规范招投标的操作程序。

5 结束语

综上所述,建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制必须在确保完成工程进度,保证施工质量的前提下,将工程造价管理与成本控制在最低限度,从而保障建筑项目工程的社会经济效益、确保建筑工程施工的顺利开展以及促进建筑业的健康发展,因此对建筑工程施工阶段的造价管理与成本控制进行分析具有重要意义。

[参考文献]

- [1]刘玉平.建筑工程施工管理中造价成本的控制[J].新材料·新装饰,2022(18):190-192.
- [2]郑琦.建筑工程施工阶段造价成本控制研究[J].住宅与房地产,2023(05):39-41.
- [3]万亮华.建筑工程施工项目管理及成本控制[J].中国建筑装饰装修,2023(22):170-172.
- [4]周莹,吴广华.建筑工程施工成本管理与控制[J].大众科技,2023(05):13-15.
- [5]赵崇秀.建筑工程施工阶段成本管理与控制探讨[J].居业,2024(07):157-159.
- [6]王娴.建筑工程施工成本管理控制的有效措施研究[J].建材发展导向,2024(06):69-72.
- [7]和进峰.房屋建筑工程施工成本管理及施工质量的控制分析[J].大众标准化,2024(03):25-27.