

企业成本控制中全面预算管理策略分析

叶兰

DOI:10.12238/jmsr.v2i2.6394

[摘要] 加强企业全面预算管理,有助于企业实现成本控制的目标。基于成本控制对事前、事中、事后全面管控,构建完善的管理体系,提高成本核算与预算编制的合理性,能够突出全面预算的实际作用,发挥成本控制的价值。并且根据企业实际发展,管理者需要打破原有的经营管理格局,构建多极化管理,推动现代化管理方式的有效应用,从而提升企业竞争力,为企业长效发展提供保障和支撑。

[关键词] 企业成本控制; 全面预算管理; 策略分析

中图分类号: F812.3 **文献标识码:** A

Analysis of Comprehensive Budget Management Strategies in Enterprise Cost Control

Lan Ye

[Abstract] Strengthening comprehensive budget management in enterprises can help them achieve the goal of cost control. Based on the comprehensive control of cost control before, during and after the event, the construction of a sound management system can improve the rationality of cost accounting and budgeting, which can highlight the actual role of comprehensive budget and give play to the value of cost control. In addition, according to the actual development of enterprises, managers need to break the original management pattern, build multi-polarization management, and promote the effective application of modern management methods, so as to enhance the competitiveness of enterprises and provide guarantee and support for the long-term development of enterprises.

[Key words] enterprise cost control; comprehensive budget management; strategic analysis

在竞争日益激烈的市场环境中,企业全面预算管理在企业战略发展与管理中的作用越来越突出。有效控制成本有助于企业经济利益的长期稳定增长,而全面预算管理作为一种科学的管理方法,将成本控制与全面预算管理相结合,通过对企业各项资源进行优化配置,最大限度发挥预算管理在成本控制领域的价值创造作用。

1 全面预算管理与成本控制基本概念

1.1 全面预算管理

全面预算管理是一种以财务目标为导向,以计划、控制、考核、激励为手段,以财务预算为纽带,将企业内部各业务部门、各层次的管理活动有机地结合起来,以实现企业整体目标的管理方法。它以企业财务预算为核心,以计划、控制、考核、激励为手段,将企业内部各业务部门、各层次的管理活动有机地结合起来,以实现企业整体目标的管理方法。

1.2 成本控制

成本控制则是在基于企业相关业务投入资金预算的范围内,根据企业实际经营状态对各个项目投入成本进行细化分类,仔细划分实际成本预算偏差和潜在成本预算偏差来制定针对性解决策略。其中主要包括对项目基准成本进行调整和监督,进而将

实际成本资金偏差控制在全面预算管理范围之内,避免企业因成本控制不合理而造成各种不必要的经济损失。

1.3 两者关系

全面预算管理与企业成本控制两者存在关联性,想要落实成本管控,需要合理应用全面预算。全面预算对成本细节化处理,落实成本管控的目标。根据全面预算管理,将企业开展的各项活动细节化,将预算指标纳入企业生产经营环节中,实现对成本的有效控制。全面预算管理贯彻实行,对于企业成本控制有着深远影响。再者,全面预算与成本控制分别负责预算规划与预算执行,企业在进行成本控制时,需要结合外部环境与自身内部环境,结合控制手段与目标,对各个部门实行管控,落实管理权责,为成本管控奠定基础。所以,依靠全面预算管理,能够对企业各部门成本有效管控,提高企业的经济效益。

2 全面预算对企业成本控制的作用

2.1 有助于不同部门之间的工作协调

企业由不同的部门构成,各个部门都负责着相应的工作,各部门组合在一起,促进了企业生产经营。实际管理过程中,部门协调性十分重要。各部门对利益过度追求,导致各部门为了自身利益产生矛盾,加上各部门缺乏良好的沟通机制,工作配合度不

高,影响协同作业开展。企业全面预算管理,需要使各部门明白,部门与企业发展利益点是相同的,这能够让企业明确发展目标,减少内部矛盾,构建良好的工作氛围,把劲往一处使,提高企业成本控制效果。

2.2 有助于完善企业成本控制模式的不足

众所周知,成本控制在企业的运营管理之中发挥着巨大作用。企业各部门之间相互配合良好,才能让企业的未来利益实现最大化。企业在没有运用全面预算管理之前,管理层水平在很大程度上决定了企业运营成败,主要是管理层的发现问题能力与解决问题能力和企业运营成败息息相关,管理层的水平受到各种因素的影响难免会作出错误的决策。但在成本控制中使用全面预算管理方法之后,将能够有效解决管理层发现问题不及时的情况。全面预算管理模式下,通过绩效考核的方式,能进一步加强企业成本控制管理各个部门的控制责任,成本控制责任的落实能够促进成本控制目标的顺利实现。另外,企业成本管控的绩效也可以通过全面预算管理效果准确掌握,全面预算管理有助于企业改进经营过程中的成本管理措施,有利于保证成本管理目标的顺利实现。

2.3 明确企业的发展战略目标

企业在进行成本管理时,通常未能确定完善的管控目标,导致成本管控执行力度不足,难以对业务活动进行有效管控。例如,部分企业为了节约成本,会在原材料上入手,导致产品生产质量不过关,对企业信誉度和产品口碑造成严重影响。企业产品不仅要面临滞销影响,还增加了企业的负面影响,严重时甚至导致企业破产。企业人员缺少明确的控制目标,仅从原材料入手控制显然不够科学。全面预算具有全面性,这也要求企业预算管理时,应从多方面考虑,明确控制目标的同时,能够保障预算执行效果,针对不同部门开展综合管理,制定符合企业发展的成本战略目标。

3 企业全面预算成本控制中存在的主要问题

3.1 企业预算考核体系不够成熟

预算考核体系在很大程度上影响着全面预算管理工作的执行规范性,但是,一些企业缺乏对全面预算管理体系考核举措价值的有效分析,在处理预算管理系统建设的相关工作过程中,缺乏对当事人作用的有效分析,没有结合预算管理体系建设的动力构成特点,实现对预算管理方案建设工作的创新处置,难以为预算考核指标体系的合理化构建提供帮助。一些企业虽然进行了成本控制相关工作的改革探索,但缺乏对预算管理指标体系和责任体系构成情况的精准研究,相关奖惩制度的建设价值无法得到明确,难以在优化预算结果方面取得理想进展,不利于企业提升全面预算管理方案的构建规范性。部分企业未能实现对预算完成状况的详细调查研究,尤其对于预算考核主体作用的开发情况缺乏有效的关注,导致预算管控相关责任主体的状况难以得到明确,无法凸显出预算考核相关工作的价值,也使得不同等级的预算主体难以在成本管控方面取得更大的进展。

3.2 成本核算不合理

企业成本考核和分析的基础是成本核算,预算考核和分析受成本核算的影响很大。如今,部分企业的成本核算存在不规范情况,主要是由于业务规模等因素的影响。这些企业大多缺乏严格的管理流程和标准的预算管理制度,有的甚至存在上个月的费用发票留到上个月清算的状况。企业的预算管理压力主要来自于内部规模较大,种类繁多。所以,财务核算的最终结果常常受到一些模糊数据的影响,这给企业的成本预算管理和最终核算管理带来了困难,并影响到员工的年终考核。

4 提高企业全面预算管理的措施

4.1 采用信息化管理方式

随着现代互联网信息技术的提高,企业内部财务管理也逐渐向智能化方向发展。因此,相关企业必须利用各种现代信息技术,构建一个全新的、适合公司财务管理与发展的信息化财务管理平台,利用各种网络工具来获取业务相关的市场运营信息,将财务管理网络覆盖到企业内部其他部门业务资金管理网络当中,将各项资金流动信息全部收录到内部财务网络当中。最后,利用相关信息技术,从企业内部或者外部聘请专业软件开发团队,开发一款针对企业内部业务的网络平台和手机APP,进而便于成本预算部门对内部各项业务资金流动进行全面管理和控制。

4.2 健全全面预算管理组织结构

企业应依照自身情况,基于全面预算管理完善成本预算管理组织结构。鉴于当前企业预算工作交由财务部门,一些弊端也逐渐凸显。企业在构建全面预算管理方案时,首先,应健全管理组织结构,预设监督机构,协同各部门共同完成预算工作。预算委员会,能够根据企业预算管理方案,对方案可行性进行审核,确保预算工作有效开展。针对预算中不合理之处提出建议,给予相应调整意见。全面预算委员会由企业董事长担任,其他股东为核心成员,共同参与业务核算工作,提供指导性意见;其次,建立预算监督机构,指派专业人员负责对企业各部门预算编制、执行等工作监督,确保预算方案执行效果。监督人员不仅要负责监督工作,还需要针对产生的预算问题进行调节。依照各部门提交的预算报告,分析差异因素,定期向预算委员会汇报。预算机构人员由财务长担任,其余人员为各部门主要负责人,完善预算管理组织结构,结合预算制度,为全面预算工作开展提供保障;最后,还应建立管理责任中心,根据预算方案落实情况,对预算任务进一步细化,将任务落实到最小作业单元。同时,运用企业内部系统平台传递讯息,保证信息传递的实时性,能够及时了解各部门成本预算实际情况,确保预算管理的时效性。

4.3 提高企业中控制管理方案完善程度

企业在探索全面预算管理工作的优化策略过程中,一定要对事中控制相关工作的重要性具备足够的关注,并对影响事中控制方案精度的各类因素进行创新考察,使符合企业预算管理方法创新需求的各类措施都可以充分符合企业的实际状况,以此实现对成本费用预算管理方案的精细化处理,为事中控制工

作的改良提供必要支持。一定要加强对成本费用归口管理相关职能的关注,尤其要对成本费用的主要用途加以总结,以便可以在充分明确各类费用的应用价值基础上,更加合理地实现对之控制相关工作价值的精准把控,为全面预算管理作用的显现提供帮助。企业一定要加强对成本偏差构成情况的分析研究,尤其要对成本控制预算标准的执行特征加以分析,使事中控制方法可以为企业关键性成本的管控提供有力支持。

5 结束语

企业成本控制离不开全面预算管理,全面预算管理应当放在企业发展战略中的重要位置。企业在经营过程中,需要明确全面预算管理工作对于成本控制产生的实际价值,并科学合理开展全面预算管理工作。对于诸多企业在全面预算管理工作中出现的分工不合理,预算组织机构不健全,预算编制和成本核算不合理,成本预算的控制和执行力不足,成本预算考核体系不规范等问题,企业要采取有针对性的策略,例如明确分工职责,设置

专门预算管理机构,合理规定预算编制程序,加强成本预算控制和执行力度,完善预算管理考核体系等,最终实现全面预算管理在企业成本控制中的重要价值。

【参考文献】

- [1]管伟.企业成本控制中全面预算管理策略分析[N].财会信报,2023-04-13(007).
- [2]陈福利.国有企业全面预算管理与绩效考核的协同运用探析[J].财会学习,2023(13):67-69.
- [3]陈佩旭.全面预算管理在企业成本控制中的作用分析[J].中国集体经济,2022(26):44-46.
- [4]孙玲仙.全面预算管理在企业成本控制中的价值分析[J].全国流通经济,2022(13):54-57.
- [5]张丹丹.全面预算管理在企业成本控制中的作用分析[J].企业改革与管理,2021(21):167-168.