

# 全面预算管理在高速公路管理中的应用分析

李民浩

DOI:10.12238/jmsr.v2i3.6737

**[摘要]** 全面预算管理是对高速公路建设与运营的规划、预测和管理。基于高速公路建设与运营的历史财务数据进行全面分析,并据此制定具体的战略作为高速公路建设与运营的指导方针,从而完善高速公路建设与运营的资金链,并且从全过程规划的角度对高速公路建设与运营的进行规划,促进高速公路建设与运营的人力资源、资本资源、固定资产资源和物资资源按照预算管理内容进行优化和调整,促进资源更合理的配置。

**[关键词]** 全面预算管理; 高速公路管理; 应用; 意义; 措施

**中图分类号:** U412.36+6 **文献标识码:** A

## Application Analysis of Comprehensive Budget Management in Expressway Management

Minghao Li

**[Abstract]** Comprehensive budget management is the planning, forecasting, and management of highway construction and operation. Based on the historical financial data of highway construction and operation, a comprehensive analysis is conducted, and specific strategies are formulated as guiding principles for highway construction and operation, in order to improve the funding chain of highway construction and operation. From the perspective of whole process planning, the planning of highway construction and operation is carried out to promote human and capital resources for highway construction and operation Fixed asset resources and material resources are optimized and adjusted according to budget management content to promote more rational allocation of resources.

**[Key words]** Comprehensive budget management; Highway management; Application; Meaning; measure

高速公路管理工作内容主要包括建设管理、日常养护管理以及收费经营管理等方面。而对高速公路不同项目的工作内容,应用全面预算管理工作,不仅可以提升高速公路项目的不同效益,也有助于提升高速公路管理水平。并且高速公路管理工作的有效开展,不仅对于保证高速公路可靠安全运行非常关键,而且有助于区域经济的持续进步。因此为了体现高速公路管理工作意义及其社会经济效益,必须有效实施全面预算管理工作。随着市场环境的变化发展,为了提升高速公路相关企业的市场竞争能力,应该结合高速公路项目实际,合理实施全面预算管理工作,从而提升高速公路项目的社会效益以及增加项目工程的经济利润。

### 1 全面预算管理的概述

全面预算管理主要是利用预算对各部门、各单位的财务及非财务资源进行分配、考核、控制,以便有效地组织和协调生产经营活动,完成既定经营目标的过程,是相关单位全过程、全方位及全员参与的管理方法和工具。全面预算反映的是相关企业未来某一特定期间的全部生产、经营活动的财务计划。全面预算管理实施过程中,需要满足相关要求,比如:第一,业务要求。

财务与全面预算管理有一定的相似之处,都对特定时期内的经营活动和财务报表进行全面管理。核心是根据企业发展战略制定相关计划,对企业内部运作进行预算和规划,从战略高度加快实施全面预算管理运作,最终实现内部各项管理的有效实施。第二,协调要求。协调主要体现在组织、资源、管理等方面。协调不同组织和单位之间的业务关系,监控不同任务的进度,并针对预算、资金储备、资产、财务预算管理等业务流程阶段提供具体细节,及时调整计划,增强财务经理的应变能力,最终将预算执行、管理、估值紧密结合,确保项目的顺利完成。第三,发展要求。全面预算管理发展应与企业相关管理制度一致,主要以平台形式实施,既包括预算编制、发布和汇总,又要增强全面预算工作的权威性和严肃性,并提升企业的整体运营效率。根据预算管理职能,对企业管理工作进行监控、分析、协调、评价,从而发挥全面预算管理意义。

### 2 全面预算管理在高速公路管理中的应用意义

2.1在高速公路建设管理中的应用意义。(1)整合内部资源。全面预算管理在高速公路建设中的应用非常关键,其不仅可以控制工程造价,还可以整合施工企业的内部资源。通常而言,施

工企业通过合理的预算方法,既可以对各个部门的职责进行明确,还可以合理的规划与分析工程,进而最大化对企业内部矛盾进行减少,构建一个平衡权责的体制,整合企业内部资源,协调企业的发展目标。(2)创新财务管理模式。由于高速公路施工企业受到传统管理理念的制约与束缚,长期处于计划经济体制下,导致在高速公路工程建设中,全面预算管理工作本质作用缺失,大多时候都是在高速公路工程建设完成后进行全面预算管理工作,严重偏离了原本的工作方向,只能行使预算管理的核算作用。目前,现有的财务管理模式,在市场经济的快速发展下,对于新时期发展需求已经不能很好的满足,因此,施工企业必须创新财务管理模式,转变管理理念,在高速公路建设管理中积极应用全面预算管理,从而提供可靠的依据,推动预算编制工作的有效开展,实现全过程监管工程项目成本。(3)提升内部联系与沟通能力。高速公路建设管理工作中的全面预算管理应用,可以使施工企业有效控制与管理工程项目成本,将各个部门原本的义务与职责充分的发挥出来。在一定程度上,同企业内部的协调管理与控制,不仅能够将责任落到实处,还可以避免施工中出现不可控问题。有效的全面预算管理工作,既可以解决其中存在的问题,还可以对各个部门之间的联系与互动进行有效的加强。

2.2在高速公路运营管理中的应用意义。高速公路在运营期间,由于市场竞争压力不断加大,面临严重的财务问题。因此只有解决企业在成本管理、运营、财务管理等方面的问题,才能优化资源配置,节约成本,提高内控水平。其意义主要体现在:第一,全面预算管理有助于企业实现战略发展目标。在高速公路运营过程中,规范化运营显得尤为重要,要制定长远的战略目标规划,以促进企业的长远发展。公路经营者为促进企业健康快速发展,提高经济效益和社会效益,根据自身发展情况,结合实际,制定战略发展目标,这是一个非常重要的战略意义。全面预算管理可以进一步规范企业行为,提高公路财务管理质量,只有规范运作,才能保证企业的发展不偏离战略目标,不偏离既定轨迹。第二,全面预算管理可以促进和完善经营管理机制。从目前情况看,部分公路经营者在财务管理过程中仍采用传统模式,没有更新管理机制,这不能反映时代的创新发展,也不会引领公路运营的未来发展。在这些因素的影响下,高速公路经营者在财务管理过程中出现了一些问题,落后的预算管理方式,难以适应企业发展的需求,企业成本变高,利润率下降。全面预算管理的应用进一步完善了企业财务管理的工作机制,进一步理顺了高速公路运营商在运营过程中面临的一些复杂关系,有力地支持了各项决策,优化了企业治理方式。第三,全面预算管理有助于相关绩效指标的标准化。绩效评价是高速公路运营发展过程中的重要问题之一,也是衡量企业发展状况的重要因素之一。完善、科学的绩效考核体系,可以客观地评估员工绩效,为提高企业的发展提供动力。全面预算管理在财务管理中的应用可以促进估值机制的完善。全面的预算管理,可以全面评估企业的业绩等,根据总结发现工作短板,结合当前实际,更好地规划未来的发展路径,提高业绩。

### 3 全面预算管理在高速公路管理中的应用措施

3.1规范全面预算管理工作的开展。全面预算管理在高速公路管理中的应用,能够进一步完善与创新传统财务管理模式,推动高速公路工程预算管理更加规范化,改善其中存在的不足与缺陷。由于诸多不确定因素存在于高速公路工程建设中,所以,工程造价的准确性与工程预算管理有着直接关系,并逐渐加大了预算管理的难度。现阶段一些施工企业施工人员责任心偏低,工程积极性不高,对工程实际情况考察不全面,施工预算管理只流于表面,严重影响了工程造价,使资金投入与造价预算之间偏差较大。除此之外,为了能在工程招投标中中标,部分施工企业采取了提高投标价格的方式来获得高速公路工程项目承包权,争夺工程建设,但与此同时,也随之提高了高速公路工程项目的成本预算。在后续工程施工过程中,企业出于自身利益,采用劣质材料施工,来大幅度降低施工成本,导致施工安全与质量无法得到保证。因此,应对成本控制体系进行科学合理的建立,结合施工图进行预算管理,从而保证成本预算的合理与准确性,有效分析工程成本预算。

3.2提高从业人员全面预算管理意识。在高速公路工程建设中,全面预算管理涉及内容较广,部分从业人员盲目认为高速公路是国家工程,预算管理意识不强,主要以国家财政投入资金为主。所以不仅导致对于施工成本无法采取合理措施进行控制,还严重缺乏对工程成本控制的重视。此外,一些从业人员认为在领导干部的工作范畴内包括高速公路工程资金的管理与控制,其并不需要参与工程成本管理,只负责施工活动即可,缺乏足够的成本控制意识,不仅增加了高速公路工程造价,还严重浪费的建设资金和材料。由此可见,若从业人员全面预算管理意识不足,在高速公路工程建设期间就会直接影响到后续工程建设的顺利开展,因此,为了尽可能降低高速公路工程建设资源的浪费,就必须落实责任制,注重全面预算管理意识的培养。

3.3全面预算管理高速公路管理中的具体应用措施。(1)合理编制预算。预算编制在高速公路全面预算管理中占有重要地位。根据目前对高速公路发展的分析,主要采用以下预算编制方法,确保企业的所有员工都可以参与;在以往使用的预算模型的基础上,在弹性定律的指导下,完成工作方法的优化;并且根据预先确定的预算目标内容,实现多方合作。(2)有效开展预算执行。高速公路全面预算编制完成后,需要有效开展预算执行,而在此过程中,确保实施过程的顺利进行。为了分析高速公路的现状,从预算范围和执行程序的内容上调动一些人员和经济资源,完成工作指标。同时,在预算执行过程中,要结合高速公路运营现状,关注工作的重要性,明确员工的分工,严格管理子项目与一般项目之间的运行。此外,在预算执行过程中,要严格把关制度内容,完善规章制度,充分发挥其作用。当一个企业有全面的预算管理时,它将得到各个部门的支持,毕竟涉及范围比较广,几乎涵盖了所有的金融业务场景。为此,需要创建可行的实施和评估标准。而且在执行过程中,还需要关注两个方面:一是预算执行的有效性直接关系到员工的薪酬、处罚,这个过程体现了充

分的参与。二是在执行预算时,要结合和总结实际运行情况,借鉴其他地区的成功经验,构建符合实际的管理制度,这是全面预算的重要一步。(3)做好全面预算管理工作。高速公路管理过程中,在预算编制内执行时,可能会受到各种因素的影响,如果出现紧急情况,这将极大地影响执行的顺利进行。为此,相关财务管理人员,需要结合实际情况,制定科学的管理制度,对具体的预算内容进行协调和管理,确保在实际工作中内容和目标的一致性。一般情况下,高速公路全面预算管理过程中主要采用以下措施:第一,制定预算调整方案。预算调整内容不能充分论证的,由负责人与财务负责人协商,制定并发布相应的调整方案。(4)合理应用预算调整方法。预算调整方法在实际工作中比较常见,主要是调整企业内部的经济资源,并科学使用。(5)科学开展预算评估。高速公路管理中的全面预算管理应用,需要科学开展预算评估工作,其对于体现全面预算管理意义非常关键。评估工作的有效实施是反映全面预算管理落实的基本依据,在此过程中要保证考核制度内容的公平、公正。评估工作完成后,管理层和财务人员提出解决方案,详细了解全面预算流程问题,防止未来工作流程存在弊端,从而使高速公路管理中的全面预算管理能力水平得到有效提升。

3.4加强全面预算管理信息系统建设。现代高速公路管理过程中的全面预算管理应用,需要在引进先进信息系统基础技术的基础上,完善自身信息系统的基础系统,制定符合实施全面预算管理战略的具体技术措施,最大限度地运用信息系统的意义,为提高成本控制水平和效率奠定基础。同时,在全面预算编制和预算执行的基础上,要加强对全面预算管理制度现状的关注,共同构建一个满足企业对施工企业成本控制需求的综合信息系统平台。结合目前大多数企业的ERP系统、财务共享、财务核算平台和OA平台,进行数据连接、流程集成,构建一个企业信息系统平台,可以很好地满足全面预算管理中资源配置优化的需求。同时需要加强全面预算管理过程中的数据库建设,进一步厘

清高速公路管理的成本指标,为厘清成本特征、预测与分析动态成本提供数据支持,使全面预算管理意义在高速公路管理中得到充分展现。

#### 4 结束语

综上所述,高速公路是国家基础设施建设的重要内容之一,其建设与经营管理工作的有效开展,不仅能够满足人们出行需求,而且对于发挥高速公路的功能价值也具有重要作用。而全面预算管理作为提升高速公路工程社会效益的重要举措,由于其在实际应用过程中,存在全面预算管理体系不完善、执行不到位以及信息化水平不足等问题,所以全面预算管理在高速公路管理中的应用,需要结合高速公路项目实际,并且采取有效的措施。

#### [参考文献]

- [1]陈陈.对高速公路运营单位全面预算管理的现状及完善措施的思考[J].时代经贸,2019(13):75-76.
- [2]陈爱青.全面预算管理在高速公路财务管理中的应用[J].中国产经,2020(24):151-152.
- [3]杨瑞芳.公路养护单位财务管理问题及措施分析[J].科技视界,2020(13):197-198.
- [4]杨霏.全面预算管理在高速公路财务管理中的应用[J].产业与科技论坛,2020(03):220-221.
- [5]邓博文.全面预算管理在高速公路企业中的作用及对策探究[J].当代会计,2020(01):115-116.
- [6]陆箴侃.高速公路营运企业全面预算管理问题探究[J].今日财富,2022(21):55-57.
- [7]李娜娜.高速公路营运企业全面预算管理问题探讨[J].财经界,2022(20):47-49.
- [8]魏岩岩.高速公路运营企业全面预算管理探讨[J].中国市场,2022(15):163-165.