

房建施工管理与质量控制的策略分析

唐娟

DOI:10.12238/jpm.v1i1.2714

[摘要] 对于一个规范的建筑企业来说,在建筑之初就该做好房屋建设的质量计划,质量是建筑的根本,只有在质量不败的情况下,后续的建设才会更加完善。只有在质量完善的情况下,企业才会更有信誉,同时在房建过程中才能更加安全,避免危害人的生命安全,同时也避免了物力财力的浪费。其次,管理人员需要不断对建筑管理体制进行完善改革,才能实现房建工程的可持续发展,使建筑工程行业更上一层楼。本文将结合现实中的房建工程管理问题,探讨施工管理与质量控制的相关对策,以期为工程实践带来理论参考。

[关键词] 房建; 施工管理; 质量控制

中图分类号: TU71 文献标识码: A

1 房建施工管理与质量控制的重要作用

房建施工管理与质量控制的重要作用,主要体现在:①在房建工程项目开展中,通过施工管理工作与质量控制工作的有序进行,能够及时发现房建施工中存在的质量问题、安全问题等。针对问题管理人员组织相关人员,分析导致问题的原因,然后给出解决措施。在问题解决完毕后,要及时进行总结,避免在未来房建工程中再次出现同样的问题。②确保房建工程项目能够按期交付,在房建工程施工中,每完成一项工作,都要对工作实际情况进行检查与分析,在确保没有问题后,方可开展下一环节施工。如果没有及时将管理工作与质量控制工作落实。那么施工中存在的一系列问题很难被发现,项目竣工后对于存在的问题需要返工。在返工期间,还要花费人力成本以及物力成本等,工程项目的交付也将会延期。

2 影响房建工程施工管理和质量的相关要素

2.1 材料要素

对于房建工程来说,其在具体的施工过程中会涉及到多种建设材料,其中包括成品材料、半成品材料以及构配件等。所以施工人员进行施工的过程中,一定要根据该施工项目的实际需求,对施工材料进行合理的选择,严禁在施工

过程中使用质量不达标的材料。因为现场所使用的材料质量,会对整个建筑的外观、强度以及耐久性等造成直接性的影响。所以在购买材料的过程中,一定不能过于重视经济效益,而是选择性价比高,且质量达标的材料进行购买。对于管理人员来说,其一定要提升自身的专业知识。在材料送达施工现场后,管理人员要第一时间对材料进行验收并按规范要求送检复试,只有确保其质量达到相关施工标准后,这些材料才可以投入使用。

2.2 人为要素

对于房建工程的施工管理以及质量控制工作来说,影响其效果的最为主要的因素就是施工人员。在整个项目建设过程中,由于施工人员的岗位不同,其对于工程项目所造成的影响也会有所不同。所以如果建筑企业想要降低人为因素对工程项目质量所造成的影响,首先要做的就是结合实际施工项目,建立完善的项目管理制度体制。要求施工人员必须严格按照相关制度开展自身工作。针对操作人员需加强上岗前培训和技术交底,特种工离岗六个月必须从新培训合格方可上岗。坚持进行安全质量晨会和周会制度,还可在班组之间进行质量竞赛,这样一来施工管理与质量控制工作的实际效果才会得以提升。

2.3 方案要素

对于房建工程的施工方案来说,其主要包括以下四个方面,即技术方案、检测方法、工艺流程以及组织管理手段等。而且在整个施工工期之内,施工方案都是贯穿整个施工过程的主要要素。如果建筑企业在施工项目的准备阶段无法制定科学有效的施工方案,那么整个工程项目的后续施工工作就根本无法顺利开展,甚至还会引发成本增加以及工期延长等一系列不必要的问题。

3 房建施工管理中存在的主要问题

3.1 管理体系存在不足

虽然现在一部分建筑企业会建立相应的管理体系,但其在建立过程中,根本没有以房建工程施工的实际情况为基础,这样一来不仅管理体系的科学性无法得到保障,同时整个施工现场还会因此产生比较混乱的局面,最终房建工程的实际施工效率以及质量等,也都根本无法得到保障。

3.2 一线施工工人技术水平有待提高

对于任何一项建设工程来说,施工人员的个人素养以及技术水平等,会对整个施工质量造成直接性的影响。对于房建项目来说,其包含的主要施工技术有地基处理技术、混凝土技术、钢筋绑

扎技术、防水处理技术等,同时该建设项目所涉及的施工环节相对来说比较多,所以施工人员一定要始终秉承严谨的工作态度对待整个施工过程。但经过调查结果可以显示,现在大部分施工项目中的工作人员,其基本上都来自于农村,所以无论是其工作素养还是技术能力等,相对来说都比较低。

3.3 缺乏完善健全的质量监督体制

如果建筑企业想要保证房建施工管理与质量控制工作的顺利开展,首先要做的就是建立健全完善的质量监督体制,做好各个部门之间的协调工作。但经过调查结果可以显示,现在大部分建筑企业并没有制定管控体制的意识,同时各个部门之间也经常存在矛盾。在这样的 work 环境下,施工管理与质量控制工作就根本无法得到有效的落实。

3.4 安全管理问题

安全管理至始至终贯穿着整个房屋建设工程的始终,这主要是因为房屋建设工程自身带有危险性的特点,因此安全管理有其自身的必然性,而现实情况却与理想相违背,绝大部分的房建企业没有重视建筑工程中的安全管理问题,在一定程度上加大了安全事故发生的可能性,也严重影响了整个施工管理。

4 强化房建工程管理以及质量管控的措施

4.1 强化房建工程中人才培养

在房建工程中,人才是管理的执行者,也是质量的监控者,有针对性的提高管理人才的相应能力,是提高房建管理与质量的有效途径。现如今各种科学技术都在飞快进步,房建工程的技术以及模式也随之发生改变。管理人才需要与时俱进,房建企业也需要在内部制定相应的人才培养计划,同时做好培养考核。另外,针对人才培养,房建企业也可以采用具体施工项目作为人才培养基地,让人才之间进行自我分组,分工合作的形式进行管理与管理实践,最终根据

实际情况进行评定。通过相应考核或者评定优秀者,对其进行岗位调整,对于考核不达标或者评定不良者,可以将其替岗或者继续学习,这样不仅能够实现管理综合素质的提升,也能确保房建工程管控的效果。

4.2 运用先进信息化技术

依据我国国情与现阶段房建工程技术的情况,根据工程具体环境,采用先进的信息化技术。项目创新采用“BIM技术+智慧工地平台管理系统”的信息化手段对项目全生命周期进行有效管控。首先利用BIM的三维技术进行项目1:1的虚拟全景模型构建,以便碰撞检查优化工程设计,减少各阶段可能存在的错误和返工,最终达到提升项目生产效率、提高建筑质量、降低建造成本等效果,目前建筑设计层面已从二维走向三维,未来各种房建信息技术将会在房建领域广泛采用。

4.3 不断完善相关制度

在具体的施工项目中,对各个施工环节进行归纳整理,立足原有的相关管理制度,不断进行查漏补缺,对现有管理条例进行改良完善,对于不适合当前情况的要进行适当删减,确保相关制度对房建工程有切实的帮助。在这个基础上也需要将相关制度落实到人,确保其得到有力的实施。质量监督管理体系建设中,采用QC质量管理小组活动,针对施工质量管理产生的质量症结问题,从“人、机、料、环、法、测”几个方面着手,发挥QC小组集体智慧优势,层层深入的分析讨论与实验等,排列出所有可能的原因,绘制出影响因素关联图,确定影响质量薄弱环节的主要因素,利用QC小组头脑风暴会议,围绕要因,遵循“5W1H”原则制定实施对策表,落实到责任人。从源头建立PDCA循环质量控制体系,将解决质量问题的全过程进行划分,通过计划、执行、检查、处理的不断循环,充分保证工程质量控制的力度,有效缩短施

工工期,完善施工管理制度,从而有效的降低施工成本,进而达到为项目建设增值的目的。

4.4 选择优质材料,加强管理

优质的建筑材料能够为房建工程整体质量提供有力的保障。有效提升材料质量要从采购部门入手。在选择供应商时,要严格筛选,充分审核其相关资质,对其商业信誉进行调查;在建材进入施工工地时,要严格执行验收制度,严查相应材料的合格文书等,根据采购清单盘查材料的数量、类别、型号等,通过科学合理的抽检,确保材料真实质量达标,保证房建工程材料的安全性;施工材料的领用与保管中,要使用台账等管理办法,合理分配和保存施工材料,确保施工材料稳定供给;对于施工材料的保存,需要根据材料本身的特点和存放要求,合理选择保存空间和方式,避免因为保存环境和外界因素造成材料质量下滑。

5 结语

在房建施工过程中,无论是施工管理工作,还是质量控制工作,对于施工工作顺利开展,提高施工质量而言具有重要作用。因此,施工部门要意识到施工管理与质量控制的重要作用,对以往施工中存在的问题进行分析与了解,然后对施工管理与质量控制进行调整。满足人们对房建施工的需求,增强房建行业在社会市场中的竞争地位。

[参考文献]

- [1]郭维宝.房建施工管理与质量控制的策略分析与应用[J].居舍,2020,(09):123.
- [2]杨建国.关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].科技创新导报,2020,17(19):177.
- [3]裴虹俊.房建施工管理与质量控制的策略分析[J].山西建筑,2018,44(34):235.

作者简介:

唐娟(1988--),女,汉族,广西全州人,本科,研究方向:房建施工管理。