

土地整治项目工程管理问题及处理方法

高科

陕西省土地工程建设集团有限责任公司商洛分公司

DOI:10.12238/jpm.v1i1.2721

[摘要] 近年来,土地整治成为国家的重点工程,土地整治项目管理也会直接的影响我国农业的经济机构,为此强化土地整治项目管理也是十分关键的。随着近年来我国土地流转机制不断完善,土地规模经营也得到了迅速的发展,其与现代农业发展结合在一起成为目前我国土地整治的主要特征。但是就当前我国土地整治项目管理的现状来看,形式并不乐观。因此,针对当前土地整治项目中的问题,应正确面对并采取积极的解决措施,让问题成为该项目发展的动力,实现我国土地整治项目质量的提高。

[关键词] 土地整治; 项目管理; 问题; 处理方法

中图分类号: D651.1 **文献标识码:** A

土地整治项目涉及内容宽泛,并且存在较强的复杂性,由于我国综合国情较为复杂,土地整治项目在各个地区存在的问题有所不同。但面对这些问题我们不当进行回避,而是应当积极面对,寻求有效的优化对策,现阶段我国与西方国家的项目工程管理仍存在一定的差距,为缩小差距提升土地整治项目工程管理质量,相关人员应当不断加强深入探究。

1 土地整治工作的意义

1.1 统筹城乡发展

土地整治是实现我国经济发展的必然要求有利于和谐社会建设。通过对土地资源的合理利用可以进一步推进统筹城乡发展的目标为我国建设社会主义新农村开辟一条可行的道路。土地整治可以提高对闲置土地的利用率加快基础配套设施建设改变传统土地面貌实现对资源的优化利用。土地资源整治可以促进农村经济发展,提高人民生活水平,加快对农村经济结构改革进程,有利于缩小城乡差距和统筹城乡发展。

1.2 推进新农村建设

近年来我国新农村建设工作力度提升土地整治工作成为重要的工作内容之一。这对提高农村生活水平和落实基础文化建设具有重要的促进作用。通过土地整治工作可以使农村地区获得更多的

发展资金利于进一步加强农村基础设施建设推动农村地区教育、文化和体育等方面的建设与完善。

2 土地整治项目管理存在的问题

2.1 管理机制不科学

管理机制是土地整治项目管理开展具体工作的主要依据和指导,是土地整治项目管理的制度基础。目前在管理机制方面存在两个方面的问题:首先就是管理机制存在一定的不完善性,土地整治项目主要涉及的内容是农村土地问题,实际上这是一个比较敏感的问题,管理工作受到很多因素的影响,实际操作也比较复杂,因此土地整治管理机制中很难将所有的内容都包括,这就导致工作人员在管理过程中会遇到很多新的问题,这些问题的处理并没有明确的规定,使工作人员也束手无策;其次就是在管理机制的落实方面,很多工作人员在实际工作中并没有严格按照管理机制的规定进行,而且很多地区由于缺少成功案例,工作人员并没有一个有效的参考,很多时候都是根绝个人经验进行管理,使得土地整治项目管理工作杂乱无章。

2.2 土地整治项目设计变更不规范

土地整治项目工程在实际实行过程中通常会面对比较复杂的情况,而且由于缺乏监管,经常会出现设计变更的问

题,而且这些变更比较随意,并没有严格按照变更流程进行。按照规定,土地整治项目如果要进行设计变更,必须要向管理部门进行汇报,获得批准后才能进行项目设计变更。但是很多地区的土地整治项目在对设计进行变更的时候并没有进行上报,而是在工程出现问题的时候直接就进行了变更,导致图纸整治项目后期出现了很多问题。还有一种情况就是土地整治项目在需要设计变更的时候虽然进行了上报,但是在变更批准之前就开始了变更施工,这也是违反土地整治项目设计变更规范的行为。违规变更不仅使土地整治项目工程的整体质量受到了影响,同时也会造成资源的浪费,严重的会出现预算超支的问题。

2.3 土地整治项目质量问题

土地整治项目管理最为重要的目标就是工程质量符合要求,但是就目前情况看,我国的土地整治项目在工程质量方面还存在一定的不足。例如部分地区新增耕地通过土地整治项目并没有明显的提高,但是在数据方面进行了造假。整治后增加的耕地质量也存在问题,土壤土质并不适合耕种。这些都是目前在土地整治项目中比较常见的质量问题,还有就是由于牵扯到经济利益,很多地区的土地整治项目工程招投标存在恶性竞争,也导致了工程整体质量偏低。

3 土地整治项目工程管理问题的处理方法

3.1 建立完善的项目管理机制

在完善项目管理机制时,工作人员应注意以下几点:首先,建立适宜的决策机制。这也能明显促进工程质量的提高,且也能起到缩短项目工程周期的作用。因此,项目管理人员也应意识到其对土地整治项目的促进意义,积极引入对本项目管理有用的理论知识,借助这些丰富的理论知识不断完善决策机制。其次,加大监督力度。建立监督机制后,应加大对项目资金去向、项目实施、项目规范等监督力度。最后,全面管理项目。全面管理项目还需要相关工作人员做好层次规划,逐层分析项目的重要元素,并以项目元素的重要性为基础建立相关的优先级别,以此实现对项目的方向性管理,确保重要的元素优先被考虑。

3.2 提高规划设计水平

(1) 强化规划设计管理,全面提高规划设计的水平。目前来说,土地整治工作的开展,已构建了相对健全的体系,为保证规划设计的质量,必须要做好区域实际情况的调查,为规划设计工作的开展做好前期准备,最大程度上减少土地整治项目规划设计中由于错误的方式影响规划质量。通常来说,若规划设计方案和设计情况的差距较大,那么必然会阻碍整治工程建设的发展步伐,极易造成经济和管理上的损失。基于此,在土地规划实践中运用科学理念,保证内部的科学性,提高参与土地整治项目人员的业务能力。

(2) 做好规划设计人员的培训。若想

要减少土地整治项目运营的失误现象,必须要做好施工环节由于设计人员对项目实际情况掌握不足造成的设计错误。这需要注重人才的培养,积极做好工作总结,总结土地整治项目规划设计经验和不足,不断提高作业人员的综合素质水平。

(3) 要积极创新规划设计理念,增强生态建设。开展土地整治项目,主要是为了合理配置土地资源,实现土地资源利用率的最大化。在不同的时代背景下产业及其发展方向不同,因此开展此项工作必须要把握时代精神以及现阶段的发展方向。目前来说,我国处于低碳经济发展的关键阶段,不断强化生态工程建设,能够带动低碳经济产业的发展,推动人与自然的和谐有序发展,全面贯彻落实可持续发展理念。

3.3 建立完善的项目评估机制,保障公开性

科学严谨的项目评估是现代土地整治的重要组成部分,科学合理的评估机制对于社会效益、施工进度、材料管控等内容可以进行全面有效的检测。在此基础上也要加强对土地整治区域的水文、土壤、施工安全等内容进行全面检测评估,实际工作中可以根据工程管理需求建立检测评估点,对土地整治项目的进度、社会效益、经济效益等内容进行检测,对产出和投入数据进行客观真实的反应,并做好相应记录。开展土地整治项目工程管理过程中,需要结合科学的招标流程与采购,来对劳动人员、物资应用等内容进行保障。将采购内容进行有效的细化,切实落实责任,对采购流程

进行公正公开,充分提升整治资金的利用合理性。

3.4 提高项目管理人员的综合素质

项目管理工作人员的素质包括理论知识、意识形态、实际操作素质三个方面的内容。这三个方面的素质也会对项目的开展产生重要的影响。因此,提高项目管理人员的综合素质也是十分必要的,可以从以下几个方面提高管理人员的综合素质:首先,定期组织工作人员开展思想大会,强化管理人员对项目的重视;其次,重视项目工作人员的继续教育工作,给管理人员更多理论知识的培训机会;最后,积极引入项目工程的实际案例,让管理人员能了解理论的运用,这对于提高管理人员的综合素质也同样具有重要的意义。

4 结语

土地整治贯穿于社会发展进程当中,对于促进社会经济发展具有重要影响,因此国家和政府应当予以高度重视,加强监管不断完善制度,在土地整治项目工程管理过程中通力协作,优化存在的问题,有效提升管理质量,全面促进我国土地整治项目工程管理的全面发展。

[参考文献]

- [1]张铭海.土地整治工程管理存在的问题与解决方法[J].建材与装饰,2018,(25):175.
- [2]王维娜,李峰.土地整治项目管理存在的问题及对策建议[J].农村经济与科技,2015,(4):31-32+1.
- [3]胡梦飞.土地整治项目工程管理存在的问题与解决方法[J].建筑工程技术与设计,2018,(25):3284.