

关于项目管理理论在市政工程管理中的运用

邹茜

DOI:10.12238/jpm.v1i2.3012

[摘要] 在市政工程施工管理中,需全面认识到项目管理对市政建设项目的意义。所以在市政工程项目管理中需要结合当下时代发展需要将界面管理理论革新融合,实现工程项目发展综合推进。基于此,本文对市政工程管理存在问题以及项目管理理论在市政工程管理中的应用进行了分析。

[关键词] 项目管理理论; 市政工程; 工程管理; 具体运用

中图分类号: TL372+.3 **文献标识码:** A

在实施市政工程施工管理措施的过程中,为了确保实施效果,有必要将项目管理理论引入其中。项目管理理论实际上是一种具有先进性的管理模式,在现代市政工程施工管理中得到了广泛的应用。市政工程施工项目管理在实施过程中具有复杂性和系统性的特点。

1 市政工程施工管理存在问题

1.1 对工程质量问题缺乏重视

在现阶段的市政工程施工项目管理中,针对工程质量问题普遍缺乏高度重视。建筑工程的质量问题无小事,虽然针对工程质量问题提出了明确的要求与严格的标准,但是受质量管理措施完善性的影响,使得在工程质量管理中频频出现了为了降低成本投入,增强工程项目的经济效益,而大量使用不合格的建筑材料。基于此,市政工程施工项目管理部门要高度重视工程质量问题的监督与掌控,确保施工的专业性与规范性,强化每一个细节的质量控制。

1.2 工程监管不到位

工程监管对市政工程施工质量有较大关联,特别是监管机构起不到应有作用,监理人员专业素质不过关,甚至于许多未能持证上岗,监理机构的考核机制也不够安全,使得市政工程施工整体监管缺失。

1.3 部分市政工程施工管理工作人员专业素养有待提高

市政工程施工的项目是一个复杂的管理系统,项目运转周期长且投资大,因此工作相当繁琐和复杂。为了满足市政

工程施工管理的需要,需要投入大量的人力到管理工作中去,在很大程度上提升了管理工作人员的不稳定性的风险,工作人员的统一管理增加了难度。一些管理工作人员专业素质有待提高,相应的专业技术知识储备有待提升,对工程施工中的一些质量问题重视程度和专业素养有待加强。如在检查新区某施工现场提供项目台账时,台账有不及时更新的情况,导致下一步的计划延后。

2 项目管理理论在市政工程施工管理中的应用

2.1 管理理论在成本管理中的应用

在市政工程施工的管理工作中,要提前对工程项目的情况进行了解,对施工的人员安排、机械设备的使用情况以及施工环节可能遇到的问题都要进行规划,并对整个施工项目进行造价管理分析,将每个施工环节的资金投入情况都进行详细的规划和记录。及时分析施工过程中资金不合理使用的情况和问题,才可以将资金的投入控制在一定的范围内,从而实现造价管理。在成本管理方面,要进行合理的控制,既要考虑实际施工的需要也要考虑资金的投入情况,确保施工项目成本控制得更加合理化。总之,市政工程施工要对其管理理论进行详细的制定,才可以保证施工的各项有序地进行。

2.2 构建完善的项目管理制度

为了保障市政工程施工管理质量,在项目管理过程中,建筑企业管理部分应对

管理质量进行高度重视,并在具体作业中,对管理制度进行合理科学的建立,以符合建筑企业发展的根本需求。除此之外,建筑企业还应在一定程度上改革机构配置和部门职能,利用先进的管理模式进行相应的调节市政工程施工管理经营机构,保障市政工程施工管理经营机构可以更好的适应市场经济体制的实施。基于此,对于传统的重视项目进度,轻视项目管理的理念,建筑企业应进行改变,同时在具体作业实施过程中,严格遵循有效的规章制度,为提升建筑企业的经济效益和整体实力,要不断地进行操作与学习。

2.3 加强对施工环境管理工作的掌握

市政工程施工项目的施工环境的管理工作需要从几个方面予以考虑,如工程施工的地域环境、工程的管理环境、施工人员的劳动环境等,只有对施工环境进行有效的管理,才能对项目的整体施工进行充分有效的掌握,在施工环境的管理中,施工环境的管理工作需要从施工区域的地质地理、水文等进行;充分有效的工程环境管理还可以从加强科学合理施工制度制定的方向开展;对施工人员劳动环境的管理工作可以在工作类型及强度等方向开展工作。因此,施工前加强对周边环境的全面了解,对市政工程施工项目的顺利施工提供保障。

2.4 全面提升相关人员综合素质水平

高层建筑中土建施工的技术的应用分析

陈发明

天津鸿腾基业有限公司

DOI:10.12238/jpm.v1i2.2998

[摘要] 随着社会不断的发展和科技水平飞速的进步,高新的建筑施工技术和新型的设备大量的涌现,我国的建筑行业发展势头也愈加的强劲。为了在当前竞争激烈的建筑行业中占有一定的优势,就需要企业结合自身的实力更加科学、合理的对土建施工技术进行应用。本文针对现代高层建筑中土建施工技术的应用做出了详细的分析。

[关键词] 高层建筑; 土建施工; 技术应用

中图分类号: TU97 **文献标识码:** A

1 高层建筑中土建施工技术和特征分析

1.1 高层建筑中土建施工技术

高层建筑依据所在的国家不同,也体现出不同的建筑标准,我国十层以上的住宅建筑和24米以上的民用建筑都是高层建筑。高层建筑和普通建筑存在一些相同之处,也存在一些不同之处。高层建筑的施工难度比较大,施工过程比较复杂,对施工技术的要求也比较高,需要专业技术人员能够认真履行自身职责。同时,高层建筑还受地理环境和气候的影响。若是地理环境或者气候不适合施

工就会严重影响施工的质量和进程。另外,高层建筑还需要关注施工的安全性。

1.2 高层建筑中土建施工技术特征

高层建筑具有结构高度大、类型复杂等特点,因此,需要技术人员具备比较高的技术水平。通常,高层建筑施工的难度比普通施工的难度大。设计的结构和建筑的施工质量有着不可分割的联系。面对这样的背景,高层建筑施工又是一项巨大的挑战。所以,在进行高层建筑施工的过程中应该遵循安全合理的建设原则。使用的施工技术要和实际施工标准相吻合,保证建筑施工的合理性和准确

性。同时,在建筑的时候会应用种类繁多的材料,就需要根据建筑材料的使用要求应用施工技术,把施工技术作为施工单位的核心,保证建筑工程企业能够在市场竞争中站稳脚步。

2 土建施工技术所存在的问题

虽然我国高层建筑在土建技术方面取得了巨大的成就,建筑事业也得到了很大的发展。但对于高层建筑的施工过程中土建技术的运用还存在很多问题,同时这些问题在推进施工进度过程中表现的越来越明显。^①在我国高层建筑的施工过程中,其安全事故发生的频率

整个工程的质量直接受到项目管理人员综合素质的影响,所以在具体工程项目管理中,建筑企业为了提升其综合素质,应坚持以人为本的理念。其次,建筑企业还应加强培训项目管理人员,进而提升其技能水平,通过强化管理人员的专业技术、道德素质,以及理论知识等,来提升管理人员的综合素质,进而有效开展市政工程项目。

2.5 确定相应管理者

在市政工程施工中,施工现场的重要负责人是项目管理人员,目前中国实行项目经理制,工程范围内的分配及管理工作均由项目管理人员进行负责。作为市政工程施工中主要的负责人,项目经理自身要具有较强的管理能力,同时

还要具备扎实的专业知识,对相关的施工技术和法律法规要熟知,真正做到科学的管理整个项目。此外,在市政工程施工中,项目经理不是独立的个体,项目经理代表了整个施工队伍,为了提升队伍的专业知识及技术水平,在项目管理中,项目经理应不断的充实自己,对现有的管理方式及法律法规进行充分的了解,与现代化发展相结合创新和优化管理方式,提升施工团队的技术水平,综合素质等。

3 结束语

总之,项目管理对市政工程建设而言至关重要。所以相关管理者需根据施工现状和自身资源优势,制定切实可行的项目管理方案,确保市政工程施工质量和安全。此外,管理者还应在实施项目

管理的同时承担监理责任,不断提高自身的经营能力,改进施工管理方法,以促进项目的顺利发展。

[参考文献]

[1]高媛.市政工程项目管理中界面管理理论的应用研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020,(03):35-36.

[2]杨晓峰.项目管理理论在市政工程管理中的应用[J].住宅与房地产,2020,(05):147.

[3]李建兵.项目管理理论在市政工程管理中的应用[J].四川建材,2020,46(01):175-176.

作者简介

邹茜(1985--),女,汉族,重庆人,本科,工程师,研究方向:市政工程管理。