

市政道路工程建设造价中的预算管理分析

汤丰先

三江县程阳桥城建投资开发有限责任公司

DOI:10.12238/jpm.v2i1.3573

[摘要] 随着社会的发展,我国道路建设的水平也在逐步提高,市政道路作为我国市政建设的主要内容之一,对于人们的生活带来了很大的便利,提高了人们的生活水平,同时也带动了我国经济的发展速度,加快了我国社会的发展步伐。想要发展好市政道路的建设,就需要做好市政道路建设的工程预算,对建设工程进行全面、科学的成本预算,进而保证市政道路建设能够顺利的进行下去,满足实际的要求和相关规定。基于此本文就市政道路工程建设造价中的预算管理分析。

[关键词] 市政道路; 工程建设造价; 预算管理

中图分类号: TU-9 **文献标识码:** A

Analysis on the Budget Management in the Construction Cost of Municipal Road Engineering

Fengxian Tang

Sanjiang County Chengyang Bridge Urban Construction Investment and Development Co., Ltd.

[Abstract] With the development of society, the level of road construction in China is also gradually improving. As one of the main contents of our municipal construction, municipal roads have brought great convenience to people's life, improved people's living standards, and also driven the development speed of our economy and accelerated the development pace of our society. In order to develop the construction of municipal roads, it is necessary to do a good job in the municipal road construction project budget, carry out a comprehensive and scientific cost budget for the construction projects, and then ensure that the municipal road construction can go out smoothly to meet the actual requirements and relevant provisions. Based on this, this paper analyzes the budget management of the municipal road engineering construction cost.

[Key words] municipal roads; project construction cost; budget management

市政道路建设的合理性对于地区经济的发展起到重要的促进作用,也能带动当地的市政道路工程企业发展。随着我国国家建设尤其是市政道路交通建设的不断发展,工程行业竞争程度达到前所未有的水平。在此大环境下,项目工程的成本不断增加,然而项目合同价格却有所降低,这种情况下,给市政道路行业造成很大影响。因此,如何能够在竞争压力如此之大的情况下,各工程企业能够找到适合自己企业内部情况的办法以及应对措施是企业管理者应该考虑的重点问题。

1 市政道路工程预算管理与成本控制的重要性

首先是整合内部资源。在开展市政道路工程建设施工过程中,采用预算管理能够对企业内部资源进行优化整合,

以此控制和管理工程造价。一般而言,工程企业可以采用预算方法,合理规划和分析工程成本,并且细致划分不同部门的职责和义务,对企业发展目标进行协调,建立权责分明的内部体制,减少企业内部矛盾问题。此外,通过预算管理和成本控制,可以对整个建筑行业内部资源进行优化整合。其次是创新改革财务管理模式。在市政道路工程建设施工过程中,施工企业长时间处于计划经济体制,容易受到传统理念的影响和约束,且大多数预算管理工作都是在工程完工之后开始进行,从而丧失了预算管理工作的实际价值,只能发挥出预算管理的核算作用,与原本工作方向偏离。在市场化经济体制下,传统财务管理模式已经无法满足市政道路工程建设的需求,需要转变优化

现有的管理理念,对现有财务管理模式进行创新。在市政道路管理中,应用全面预算管理,有效监督和管理工作实际成本,为后续工程预算编制提供参考价值。

2 市政道路工程预算控制的影响因素

为了使市政道路工程成本预算控制工作得以高效开展,充分发挥这项工作的实际作用,则需要对其相关的影响因素有所了解。具体包括以下方面:

2.1 施工方案的影响。市政道路工程施工方案是否可行,并具有良好的成本经济性,体现着该工程成本预算控制水平。实践中由于某些市政道路工程施工方案的制定与实施缺乏科学性,与工程实际情况不相符,致使该工程的成本预算控制水平有所下降,影响着成本方面的预算控

制效果。具体表现为:一是在选用施工机械的过程中,由于某些市政道路工程未能根据工程的具体情况与成本经济性要求进行合理选择,致使施工机械的利用效率降低,并给相关的联合作业水平提升带来了制约作用,对工程成本预算控制效果造成了不利的影响;二是在制定与实施市政道路工程施工方案的过程中,由于部分施工企业在实践中的作业组织缺乏合理性,未能对工作面空间进行充分利用,使得该工程施工方案不够完善,影响了市政道路工程成本预算控制效果。

2.2施工工期的影响。基于市政道路工程施工工作的开展,由于部分施工企业对固定成本、投资成本、经济效益等要素与施工工期间的关系缺乏科学分析,导致施工工期对工程成本预算控制效果造成了不同程度的影响,降低了相应的控制工作效率与质量。具体表现为:一是在市政道路工程施工计划实施中,因对施工工期与自然损耗、投资成本等要素间的关系不够合理、科学,且对工程的实际情况考虑不充分,从而出现了工期延误现象,会增加市政道路工程成本预算控制费用;二是一些施工企业在开展市政道路工程施工作业的过程中,未能对工程施工工期进行科学管理,相应的工期计划制定与实施缺乏有效性,也会影响市政道路工程成本控制效果。

2.3其它的影响因素。一是施工现场管理水平的影响。施工现场管理的好坏与项目成本有着直接的关系。统一指挥,科学管理,可以节约施工成本中的其它直接费和人工费、机械使用费等。同时,施工现场的平面布置和管理也是制约工程成本的重要因素,如临时房屋、临时通讯、临时用电等,实践中因某些市政道路工程缺乏有效的施工现场管理机制,且管理方式运用不当,致使工程施工现场管理水平下降,增加了工程施工成本费用,难以满足其预算方面的科学控制要求。二是施工质量的影响。实践中的质量成本是指为保证和提高产品质量而支出的一切费用以及因未达到质量标准而产生的一切损伤费用之和。质量成本包括控制成本和故障成本。其中,故障成本越高,则说明市政道

路工程质量水平有待提升,会加大工程成本预算控制难度;若市政道路工程控制成本具有良好的经济性,则有利于实现工程成本预算方面的科学控制。三是若市政道路工程施工安全管理状况不佳,存在着一定的安全隐患,则会加大工程施工风险,增加成本预算费用,影响着相关的控制工作落实效果,需要施工企业能够重视市政道路工程实践中的施工安全管理。

3 市政道路工程预算管理及成本控制措施

3.1加强人员参与意识。市政道路工程预算管理及成本控制措施之一是加强人员参与意识。首先,建立工程经济预算,必须依赖企业不同部门的配合,并发挥出部门人员的作用和价值,这样才能够建立全面的预算机制。其次,预算管理必须具备制度规范性和合理性,这样能够确保其正常有效开展。针对企业运行良好的部门来说,应当做好相应的奖励与激励,针对预算不合理,且存在人为影响因素时,则应当给予相应的惩处。企业建立预算机制,必须实行不同方面的对应关系,包括利益与工作、责任与权力关系。对于责任与权力关系来说,属于部门工作的实施情况,工作任务在于确保部门能够做好相关事宜,注重各部门的经济效益。只有密切关注预算分解工作,才能够全面落实和执行预算。然而,对于部分施工企业来说,在下达预算整体时,相关人员没有详细分解预算指标,从而导致部门员工不太了解预算控制情况,甚至部分管理人员和领导人员都缺乏指标意识。长期发展情况下,就会导致工程现场管理人员认为,自身不需要承担预算指标职责,导致项目成本流失率比较高。因此,必须实时奖励和激励员工参与积极性,全面提升管理意识,并不断加强管理主动性。

3.2完善预算工作。市政道路工程预算管理及成本控制措施之二是完善预算工作。施工前,有关部门可以将相应的施工文件与对施工现场考察的结果进行合理的分析,编制预算,这个过程需要财务人员和施工人员一同配合,因为施工人员可以为财务人员提供一定专业分析数据,使得预算更加精准。同时财务人员还

需要对施工工程进行监管,发现施工过程中资金使用的问题,确保预算同实际相差不大,保证预算的合理性。

3.3按照施工合同进行施工。市政道路工程预算管理及成本控制措施之三是按照施工合同进行施工。对签署的合同进行确认包含了施工的内容、具体施工的时间及施工所需费用等,在整个施工过程中起重要的作用。同时市政道路施工存在一定的难度,施工的环境有巨大的差别,市政道路要求达到的质量水平高,具体市政道路施工情况所使用的人员数量不同,涉及的施工范围广,所以一定需要严格的进行合同的比对与查看,根据实际的施工情况及时有效地查看与执行合同内容。签署合同时,需要签署人员仔细分析合同内容,确保公司的利益,仔细了解资金到位情况,对具体承担的责任进行详细了解,确保每一条内容都是公平的,避免在不了解合同内容的情况下就签订了合同。合同一旦签订,施工就有了保证与规范,因此需要按照合同的内容正确的进行市政道路施工,避免产生不良的合同纠纷,影响企业的发展。

4 结语

市政道路工程成本预算,整个阶段内必须确保多个部门充分发挥自身作用,同时保持良好的人员协作关系,使工程成本控制目标能够最终实现。进入到具体执行阶段,必须优化技术以及管理结构,充分发挥管理作用,避免工程收益状态受到不良影响。对预算影响因素进行深入分析,积极找寻有效对策进行改善,并且结合以往的预算控制工作经验,不断地对成本预算工作开展进行优化和改良,使得市政道路工程成本预算控制工作水平可以上升到一个新的高度,为市政道路工程项目建设发展奠定良好基础。

[参考文献]

- [1]纪华.影响市政道路成本预算控制的因素[J].绿色环保建材,2017,10(128):139.
- [2]张雨.关于市政道路成本预算问题的探讨[J].中国战略新兴产业(理论版),2019,(021):1.
- [3]马丙振.浅析市政道路工程的成本预算控制[J].环球市场,2017,(32):320.