

提升安全文明施工管理水平

林乐峰

上海浦东工程建设管理有限公司

DOI:10.12238/jpm.v2i4.4399

[摘要] 安全文明施工管理是现代化工程项目施工过程中的重要组成部分,工程行业安全事故新闻屡见不鲜,故提供一个良好的施工环境是必要的,不仅能够保障施工人员的生命安全、身心健康、也能提高施工效率。落实安全文明施工管理,必须保证相关管理人员具备较强的管理意识,通过采取先进的管理手段落实安全文明施工管理制度,达到提升安全文明施工的目标。建设单位、施工单位等参建单位需制定严格的管理制度,在最大程度上降低安全隐患,在施工过程中做好安全防护措施。基于此,本文主要分析、探究工程项目安全文明施工管理过程中的措施与要求。

[关键词] 安全文明施工; 现场常态化管理; 专项施工方案; 风险预控体系; 应急预案

中图分类号: TV511 **文献标识码:** A

Improve the Safety and Civilized Construction Management Level

Lefeng Lin

Shanghai Pudong Engineering Construction Management Co., Ltd

[Abstract] Safe and civilized construction management is an important part of the construction process of modern engineering projects. Safety accidents are common in the engineering industry. Therefore, it is necessary to provide a good construction environment, which can not only ensure the life safety, physical and mental health of construction personnel, but also improve the construction efficiency. To implement the management of safe and civilized construction, it is necessary to ensure that relevant managers have strong management awareness, and implement the management system of safe and civilized construction by adopting advanced management means, so as to achieve the goal of improving safe and civilized construction. The employer and contractor in projects and other participating units need to formulate strict management system to minimize potential safety hazards and take safety protection measures during construction. Based on this, this paper mainly analyzes and explores the measures and requirements in the process of safe and civilized construction management of engineering projects.

[Key words] safe and civilized construction; on-site normalization management; special construction plan; risk pre-control system; emergency plan

建设工程受施工过程、自然条件、社会影响等诸多因素影响,具有自身的独特性、持续性,建设项目的安全文明施工管理也面临着极为复杂、不可预见的风险,需要针对性地明确各个环节的管理重点,有的放矢,把有限的精力投入到核心管理上,确保安全文明施工管理总体稳定、重大风险管理受控。

工期紧、任务重,往往是建设工程所无法避免的,这对于安全文明施工管理的难度又提升了一个台阶。作为建设单

位,应始终把安全文明施工摆在首要位置,建立、健全管理制度,并针对工程特点、建设标准等要求制定检查标准和管理奖惩制度,平稳有序的推进项目。在处理安全与进度的矛盾时,坚决不突破底线。

随着南汇并入浦东新区,南汇进入快速发展期,沪南公路污水总管服务范围航头、新场、宣桥、惠南、宣桥等均重新编制了排水专业规划,污水量有大幅度提升。现状沪南公路污水总管

规模无法满足远期污水量的增长,同时,也无法对现状沪南污水总管再进行扩容改造,需择位新建沪南污水总管,为地区污水提供安全可靠出路。本文以沪南公路污水总管改扩建项目展开讨论:

1 夯实前期基础资料,确保施工方案准确性

征收腾地、清障、管线搬迁、绿化搬迁的及时,对项目的正常推进至关重要,也是施工过程中安全文明施工管理的保障,特别是管线搬迁、割接的及时

性。而基础资料的准确性又显得尤为重要,由于物探资料的时效性,现场经常遇到物探资料中信息的偏差,导致现场施工方案经常需要调整,这对于工期紧的项目,俨然是一个致命的问题。沪南公路作为上海市浦东新区主要的干线公路,本次实施项目影响范围内的土地、房屋建筑及构筑物、绿化、管线等,对此项目正常推进影响较大,故前期基础资料的准确性十分重要。在实施过程中,绿化权属的不明确(沿线涉及多家权属,甚至某个路口涉及多家权属),导致无法正常搬迁,需重新办理手续,影响项目进度;土地、房屋建筑及构筑物征收动迁腾地的不及时,可能导致施工方案调整,甚至整个项目局部线形及管位的调整,对于项目的推进十分不利;管线搬迁、割接,对于项目的安全文明施工至关重要,特别是高压燃气、高压电力等,前期资料(精探报告)的不准确,导致无法准确确定管位,在开槽埋管、顶管过程中,直接会导致安全事故的产生。因此,(1)应加强与管线权属单位的沟通,提高管线交底质量,保证资料齐全、现场交底清晰;(2)应尽早进场排摸现场管线情况,根据排摸情况及时调整方案,优化方案,保证项目的正常推进;(3)应尽早启动征收动迁腾地、清障工作,加强与相关职能部门以及权属方的对接工作,保证及时提供施工作业面,保证项目的及时推进。

2 加强研究交通组织方案,确保交通通行顺畅

项目前期应加强交通组织方案研究,合理的交通组织方案对于项目的正常推进及安全文明施工管理十分重要。各参建单位应熟悉项目的整体情况以及现场实际情况,通盘考虑整个项目全过程的交通组织方案,特别是路口、便道断面变化处等位置应重点考虑。在实施过程中,由于征收腾地、清障、管线搬迁、绿化搬迁时间节点的滞后,造成局部区域无法正常准时翻交,故需要根据现场实际情况重新制定交通组织方案,甚至可能借用红线外土地绕行;另外,现场车流量的统计也十分重要,某些节点(如高速收费口集装箱卡车较多、物流公司货车较

多、园区车流量较大等)影响区域范围内,必须确保交通便道施工质量,甚至需要提高交通便道的标准(混凝土标号提高、强度提升、双向钢筋、土路基处理标准提高等),否则容易造成交通便道反复维修,使交通拥堵,影响社会车辆的正常通行;而交通组织方案中必不可少重要组成部分的就是设置道路标志标线、交通设施,这对于安全文明施工的影响巨大,合理的设置既能保障社会车辆、人非通行的安全,也能保障施工的正常开展。为满足安全文明施工管理要求,保障社会交通正常通行,(1)严格按照规定文件执行,确保临时交通便道施工质量;(2)严格按照规范、交通管理部门审批意见设置道路标志标线、交通设施;(3)日常巡视检查应形成常态化制度,出现问题及时整改;(4)保证征收腾地、清障、管线搬迁、绿化搬迁时间节点完成的及时性,正常实施交通组织方案。

3 落实长效管理机制,确保现场常态化管理

建设单位、施工单位等参建单位作为项目的核心管理主体,对建设工程项目的安全文明施工、平稳有序推进有着最终决定因素。沪南公路污水总管改扩建工程整体情况比较复杂,主要如下:(1)整个项目战线长、工程范围广、工作内容多(微顶管、顶管、开槽埋管等);道路两侧征收腾地、清障、绿化搬迁及道路下方管线综合情况复杂(特别是穿越古镇段及老城区段);施工作业面位于现状沪南公路车行道上,施工组织方案中需多次翻交才能进场施工;交通导行难度大(特别是几个主要路口);(2)涉及施工内容存在较多危险性较大分部分项(深基坑井、2.4m顶管作业、拆桥等)。故各参建单位应建立、健全安全文明施工长效机制,(1)严格落实培训上岗、持证上岗制度,对新入场工人、特殊工种、“四新”(新技术、新工艺、新材料、新设备)等考核合格后方准上岗作业;(2)严格落实现场检查制度,定期、不定期组织联合检查(日常检查、专项检查、季节性检查、节后复工检查、隐蔽工程检查、安全生产检查等);(3)严格

落实岗位职责,建立奖惩制度,形成良好的施工氛围,确保安全文明施工,推进工程;(4)严格落实安措费投入和使用,提高施工现场安全防护文明施工管理水平,不断改善施工现场安全生产条件和生活环境,购置和更新安全防护用具及设施,定期检查安措费台账,保证安措费按照规定要求落实。(5)严格落实PDCA循环制度(Plan(计划)、Do(执行)、Check(检查)和Act(处理)),加强现场巡查,发现问题及时整改,形成闭环。

4 建立风险预控体系,确保防护措施和应急处置管理

以危险源辨识、评价和控制为安全文明施工管理核心,建立风险预控体系,通过制定风险评估标准,全面排查、辨识安全风险,确定安全风险等级,明确落实管控层级、责任单位和管控措施,实施风险作业环节的全监测和突发不利影响因素的及时预警。对可能造成较大人员伤亡和财产损失的环节,务必要求施工单位编制合理有效的施工专项方案,明确管理责任人、管理标准、防护措施和应急处置方案,督促施工、监理单位落实安全监护、监理旁站等管理。(1)制定专项应急预案(深基坑、老桥拆除、顶管、防汛防台、冰冻雪灾等)和现场应急处置方案,形成应急预案体系,明确过程中各相关部门和人员的职责,防止紧急情况发生时出现混乱,能够在响应流程中采用合理的救援和防护措施;定期开展应急预案的宣传教育,普及安全生产事故预防、避险、自救和呼救知识,提高安全意识和应急处置技能;制定应急预案演练计划(综合应急预案、专项应急预案演练),定期开展现场处置演练;(2)制定专项施工方案(微顶管、顶管、围护井深基坑、开槽埋管、老桥拆除等),超过一定规模的危险性较大的分部分项工程应当组织专家论证会进行专家论证;专项施工方案实施前,应执行方案交底制度(项目技术负责人向现场管理人员进行方案交底、现场管理人员向作业人员安全技术交底);严格按照专项施工方案实施,不得擅自修改专项施工方案;(3)对于需要进行第三方监测的危险性较大工程,

需编制监测方案(高压燃气、跨线高架桥、原油管、原水管、深基坑井、周边影响范围内的房屋建筑及构筑物等),应按照规定报相关单位审批或进行专家论证,进场后监测单位应严格按照监测方案实施监测作业,及时向建设单位报送监测结果。

上述夯实前期基础资料、加强研究交通组织方案、落实长效管理机制、建立风险预控体系,均对于安全文明施工管理至关重要。本次沪南公路污水总管改扩建工程危险性较大的分部分项工程较多,在推进过程中尤其需要注意安全文明施工,无论是从吊装、深基坑井、顶管作业等,还是钢筋焊接、交通便道施工、围挡施工等,都存在安全隐患,需要加强安全文明施工管理,这不仅能保证施工质量和施工安全,进而也能够为施工单

位带来更多的经济效益和社会效益。

[参考文献]

[1]张道英.市政工程安全文明施工管理措施与要求[J].居舍,2021,(31):157-159.
 [2]杨晓英.建筑工程文明施工管理的重要作用及实施细节[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2010,(03):16.
 [3]周录平.建筑工程施工现场文明施工标准化管理问题探析[J].黑龙江科技信息,2017,(09):212.
 [4]郑相平.建筑工程现场文明施工管理实践研究[J].江西建材,2016,(12):288-289.
 [5]王东辉.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新研究[J].砖瓦,2021,(4):117-118.
 [6]刘勋.水利工程施工现场管理技

术要点分析[J].水利水电快报,2021,42(S1):58-59.

[7]张艳秋.建筑工程现场施工技术管理研究[J].住宅与房地产,2021,(9):149-150.
 [8]张文宝.现场文明施工标准化管理问题[J].建筑技术开发,2017,44(14):25-26.
 [9]陈军.当前安全文明施工管理存在的问题与对策探讨[J].建筑安全,2011,26(07):9-11.
 [10]魏德懋.建筑工程安全文明施工管理[J].现代营销(经营版),2021,(05):134-135.

作者简介:

林乐峰(1988—),男,汉族,上海人,本科,学士学位,中级工程师,研究方向:工程管理。

中国万方数据库简介:

万方数据成立于1993年。2000年,在原万方数据(集团)公司的基础上,由中国科学技术信息研究所联合中国文化产业投资基金、中国科技出版传媒有限公司、北京知金科技投资有限公司、四川省科技信息研究所和科技文献出版社等五家单位共同发起成立——“北京万方数据股份有限公司”。

万方数据是国内较早以信息服务为核心的股份制高新技术企业,经过20年来快速稳定的发展,万方数据目前拥有在职员工近千人,其中硕士以上学历约占25%,专业技术人员占70%,已经发展成为一家以提供信息资源产品为基础,同时集信息内容管理解决方案与知识服务为一体的综合信息内容服务提供商,形成了以“资源+软件+硬件+服务”为核心的业务模式。

万方数据以客户需求为导向,依托强大的数据采集能力,应用先进的信息处理技术和检索技术,为决策主体、科研主体、创新主体提供高质量的信息资源产品。在精心打造万方数据知识服务平台的基础上,万方数据还基于“数据+工具+专业智慧”的情报工程思路,为用户提供专业化的数据定制、分析管理工具和情报方法,并陆续推出万方医学网、万方数据企业知识服务平台、中小学数字图书馆等一系列信息增值产品,以满足用户对深层次信息和分析的需求,为用户确定技术创新和投资方向提供决策支持。

在为用户提供信息内容服务的同时,作为国内较早开展互联网服务的企业之一,万方数据坚持以信息资源建设为核心,努力发展成为中国优质的信息内容服务提供商,开发独具特色的信息处理方案和信息增值产品,为用户提供从数据、信息到知识的全面解决方案,服务于国民经济信息化建设,推动全民信息素质的提升。