

对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨

杨娟

重庆市城市建设发展有限公司

DOI:10.12238/jpm.v2i4.4404

[摘要] 建筑工程在发展的过程中,其自身巨大的经济效益吸引着越来越多的行业转型,投身于建筑工程中,这样一来建筑行业就会面临着极大的挑战和激烈的竞争,因此想要在市场竞争中站稳脚跟就需要针对工程管理过程中产生的问题或者可能产生的问题进行研究和分析,这样才能从根源上提升自身的施工水平和质量。现阶段建筑工程的发展和进步,使得原有的管理模式已经不能满足施工的要求和标准,因此施工人员需要结合实际的建筑工程情况,进行整改和调整,从而提升自身的管理水平和能力,以此为后续开展的施工活动创造良好的条件。

[关键词] 建筑工程管理; 问题; 对策

中图分类号: TL372+.3 **文献标识码:** A

Comprehensive Discussion on Common Problems and Countermeasures in Construction Engineering Management

Juan Yang

Chongqing Urban Construction Development Co., Ltd

[Abstract] In the development process of construction engineering, its huge economic benefits attract more and more industry to transform and devote themselves to construction engineering. In this way, the construction industry will face great challenges and fierce competition. Therefore, in order to gain a foothold in the market competition, it is necessary to study and analyze the problems or possible problems in the process of project management, improving their own construction level and quality from the root. With the development and progress of construction engineering at this stage, the original management mode can no longer meet the construction requirements and standards. Therefore, the construction personnel need to make rectification and adjustment in combination with the actual construction engineering conditions, so as to improve their own management level and ability, and create good conditions for subsequent construction activities.

[Key words] construction engineering management; problem; countermeasure

近年来伴随着我国经济社会的发展以及社会的进步,一定程度上也促进了我国建筑业的发展,同时在我国建筑工程的施工发展过程中,必须要在一定程度上保证建筑工程的发展质量,同时也应该采取合理的方式完成建筑工程行业相关的管理工作,这对于我国建筑工程的施工都具有非常重要的意义。同时在建筑工程的实际工作管理过程中,不仅要注意工程质量以及工程开展工期等相关因素,同时也要对于施工现场的安全环境以及施工技术人员等多种内容进行实地的管理和考察,从而进一步加

强对于建筑工程的良好管理,促进我国建筑行业取得可持续的长足发展。

1 建筑工程管理中常见的一系列问题以及问题原因分析

1.1 施工建设项目的管理体制不完善、不健全

针对现阶段我国正在开展的一系列施工建设项目的管理体制而言,主要是体质制度建设方面的问题,正所谓“冰冻三尺,非一日之寒”,此类问题的出现是由于在许多年来,施工建设单位和企业并不注重对管理体系的建设,因此久而久之,便形成了整改难度极高的管理体

制方面的问题,然而此类问题也并非一朝一夕所能彻底解决。因此,从另一个角度分析可以得知,管理体制不完善、不健全也很有可能成为工程建设项目正常开展的重要阻碍之一。

1.2 项目工程的管理人员对工程管理的重视程度不足

近年来,伴随着我国基础设施建设项目不断开展,越来越多的水利、通信、电力等建设施工项目也正在合理有序地进行,这也就意味着工程建设项目迎来了良好的发展时机,但是伴随着良好发展时机的到来,也会有一些巨大的

挑战出现,其中管理方面的问题依然比较突出,而针对问题多发的管理层面而言,项目工程的管理人员对工程管理的重视程度严重不足也是制约建筑工程正常开展的阻碍之一。出现此类问题的原因主要是因为工程建筑企业面对良好的发展机遇和不可多得的稳定市场空间,只能是加大资金的投入,来促进对施工建设技术的开发和研究,许多施工建设企业或者是单位只注重施工建设工程开展的速度,而不注重施工建设的质量,然而在此过程中,往往会忽视对相关管理者与项目负责人的沟通和交流,使得建设工程的管理者和相关负责人并不能够及时地了解到市场发展以及施工建设技术发展的信息,这就意味着施工建设项目的管理者和相关负责人并不能够随着市场发展与行业发展的趋势而及时的调整自己的管理方法和管理内容,从而导致项目工程的管理人员对工程管理的重视程度不足。

1.3 相关管理人员对建筑工程的核算重视程度严重不足

在目前一小部分施工建设项目开展的过程中,也会存在着一些施工项目的管理人员缺乏对施工建筑工程核算的重视。出现此类问题的原因可能是由于施工建设企业或者是单位在招投标的过程中,过分地宣扬本企业或者是本单位的优越之处,而忽视了对施工建设核算的重视,也有可能是因为施工建设企业或者是单位在中标之后,只是单纯的强调施工项目开展的速度和进度,而忽视了施工项目的质量和管理效率。甚至还有极少一部分施工建设企业或者是单位只能保证按时完工,至于施工建设项目的质量和管理效率,并没有过多地关注,也正因如此,从而导致了施工建设项目在核算等方面存在着巨大的漏洞。

2 解决建筑工程管理问题的主要对策分析

2.1 构建完善的工程监管制度

为了能够积极促进施工建设企业或者是单位能够正常高效地完成施工建设项目,首先需要要求施工建设企业或者是单位进行建筑工程的监管制度入手,

重点关注建筑工程监督管理制度的建设问题,积极建立健全内部与外部相联系的合作监督管理制度。同时施工建设企业或者是单位也要对内部的监督管理人员的工作态度和工作行为进行合理的监管。施工建设企业或者是单位也可以寻求外界的帮助,例如可以寻求政府相关部门的帮助,请求政府相关部门介入施工建设的过程之中,利用政府的强制力充分发挥外部的监督与管理效能,促进施工建设企业或者是单位与政府相关部门之间的交流与合作。

2.2 不断优化建筑工程的管理结构,建立健全建筑工程的管理体系

施工建设企业或者是单位需要在建筑工程开始建设之前,明确施工建设所需的一切施工材料、施工用具、施工器械、施工建设成本、施工人员等方面的具体要求,尤其是关于施工建设流程、施工建设安全、施工建设进度等方面的内容。要在施工建设项目开始建设之前,对施工所需的一切要素进行整合、分类和归纳,并以此来达到优化施工建设要素的目的。不仅如此,施工建设企业或者是单位还要关注建筑工程管理的实用性和全面性问题,要从多角度、多方面思考施工建设项目的管理要素,以防在施工建设项目的开展的过程中,出现管理方面的漏洞。

2.3 推动建筑工程管理工作向新方向转变

通过多种方法和途径,不断推动建筑工程管理工作向新方向转变的具体要求主要是针对建筑工程管理人员自身的管理意识和管理能力而言。现代化的建设工程管理者要保证自身管理意识的先进性和全面性,也要不断提高自身的管理能力。施工建筑企业或者是单位可以派遣管理团队前往其他地区或者是其他企业内部进行交流与学习活动,也可以要求建筑工程的相关管理者积极学习国内外的先进管理经验,不断改进自身的管理意识和理念,将施工建设项目的建设要求和施工细则与其他地区或者是企业的成功管理经验相对接,从而实现管理技术和管理方法的学习、借鉴、

衔接与过渡。施工建设项目的管理者也要紧跟建筑行业的发展趋势,运用具有创新性和全面性的眼光看待施工建设项目的管理问题,同时也要对自身的管理方法、管理模式、管理技术、管理要素、管理原则等方面不断的进行优化和改进。施工建设项目的管理者和负责人也要用发展的眼光看问题,不要仅仅局限于管理问题本身,既要突破自身管理意识和理念的局限性,也要通过管理问题的表面,而看到相关问题的本质。

2.4 施工项目管理者需要提高对建筑工程核算工作的重视程度

在施工建设项目开展之前,需要先对施工项目所需的费用进行初步的估算,需要对施工建设项目的开展成本和所需费用有一个初步的了解和分析。建立科学的、有序的施工建设项目核算管理体系也要求相关的管理者提高对建筑工程财务管理重要性的认识。然而对于已经完成的建筑工程项目,则需要及时地进行工程项目资金的核算,以确保施工项目完成后所核算出的金额与施工项目开展之前的估算金额大致吻合。只有对不断的完善和改进建筑工程的核算工作,才能形成系统化的建筑工程核算管理体系。

3 结语

在我国市场经济体系不断完善的情况下,建筑行业面对市场竞争正在加剧,给建筑企业提出更高管理要求,以满足社会发展的实际需求。因此,在实践过程中,加强建筑工程管理,对于建筑工程管理当中出现的诸多问题,进行相应的对策以及改善的方案探索,可以有效帮助建筑行业的健康发展。

[参考文献]

[1]赵辉.建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策[J].绿色环保建材,2019,(05):175+178.

[2]李伟.建筑工程管理面临的常见问题及对策综合分析[J].居舍,2019,(23):136.

[3]陈云舟.建筑工程管理面临的常见问题及对策综合分析[J].农村经济与科技,2019,30(12):49-50.