

# 民办高校激活办学活力路径研究

司贺杰 苗田田 刘岩岩  
郑州科技学院

DOI:10.12238/mef.v8i2.10610

**[摘要]** 随着我国高等教育的快速发展,民办高校作为高等教育体系中的重要组成部分,在提供多元化教育资源、满足社会多样化需求方面发挥着不可替代的作用。然而,在发展过程中,民办高校也面临着诸多挑战,如发展路径的依附性、教育质量的参差不齐、资金供应链的紧张等问题,这些问题严重制约了其办学活力的释放。因此,本研究旨在深入探讨激活民办高校办学活力的路径,从政策环境优化、内部治理完善、教育质量提升、资金保障强化、社会合作拓展以及国际化发展等多个维度提出具体的策略和建议,以期推动民办高校的持续健康发展。

**[关键词]** 民办高校; 办学活力; 路径研究; 教育质量

中图分类号: G4 文献标识码: A

## Research on the Paths to Activate the Vitality of Private Colleges and Universities

Hejie Si Tiantian Miao Yanyan Liu

Zhengzhou University of Science and Technology

**[Abstract]** With the rapid development of higher education in China, private universities, as an important part of the higher education system, play an irreplaceable role in providing diversified educational resources and meeting the diverse needs of society. However, in the process of development, private universities also face many challenges, such as dependency in development paths, uneven educational quality, and tension in funding supply chains. These issues severely restrict the release of their educational vitality. Therefore, this study aims to delve into the paths for activating the educational vitality of private universities. Specific strategies and recommendations are proposed from multiple dimensions, including optimizing the policy environment, improving internal governance, enhancing educational quality, strengthening funding guarantees, expanding social cooperation, and pursuing international development, in order to promote the sustained and healthy development of private universities.

**[Key words]** private universities; educational vitality; path research; educational quality

### 引言

我国民办高校在历经数十载春秋的洗礼后,已逐渐壮大,不仅在数量上实现了显著增长,更在质量上取得了长足进步,形成一定的规模效应和社会影响力,成为了我国高等教育体系中不可或缺的重要组成部分。它们为社会培养大量专业人才,满足人民群众对多样化高等教育的需求,也为国家经济社会的快速发展做出了积极贡献。

然而,尽管取得了这些成就,与公立高校相比,民办高校在多个方面仍面临着不小的挑战和差距。在资源获取上,民办高校往往难以享受到与公立高校同等的待遇,无论是财政拨款、科研项目还是基础设施建设等方面,都存在着明显的不足<sup>[1]</sup>。在政策支持上,尽管国家近年来出台一系列鼓励和支持民办高校发展的政策措施,但在具体执行过程中,民办高校仍面临着诸多困难

和阻碍。在社会认可度上,尽管民办高校的教育质量和办学水平在不断提升,但仍有一部分人对其持怀疑态度,这在一定程度上影响了民办高校的招生和就业工作<sup>[2]</sup>。

因此,如何在现有条件下激活民办高校的办学活力,提升其核心竞争力,成为当前亟待解决的重要课题。本研究将深入剖析民办高校的现状与挑战,从多个维度出发,提出切实可行的策略和建议。这些策略将涵盖优化资源配置、加强政策支持、提升教育质量、增强社会认可度等多个方面,以期推动民办高校的持续健康发展,为我国高等教育事业的繁荣发展贡献更大的力量。

### 1 民办高校办学活力的现状分析

#### 1.1 发展路径的依附性

在发展历程中,民办高校曾一度倾向于模仿公立高校的发

展模式,这种依附性在办学理念、组织架构以及课程设置等多个层面都有所体现。由于缺乏自主探索和创新的精神,民办高校在诸多方面未能形成自己的独特风格,导致在教育市场中难以脱颖而出。这种依附性不仅极大地限制了民办高校的创新空间,使其难以在教育理念、教学方法等方面实现突破,还阻碍了其构建具有辨识度的品牌形象和竞争优势。在竞争日益激烈的教育市场中,缺乏独特性和创新力的民办高校往往难以吸引优质生源和师资力量,进而影响了其长期发展和竞争力提升<sup>[3]</sup>。因此,民办高校亟需摆脱对公立高校发展模式的依赖,积极探索适合自身特点的发展路径,以在激烈的市场竞争中立足并发展壮大。

### 1.2 教育质量的参差不齐

部分民办高校受资金、师资等资源限制,面临着办学条件不达标、师资力量薄弱以及学科建设滞后等一系列挑战。这些问题不仅直接制约了学生培养质量的提升,使得学生在知识掌握、技能培养以及综合素质发展等方面存在不足,同时也降低了社会对民办高校的认可和信任度。在公众眼中,这些不足往往与民办高校的教育质量和办学水平划等号,进而影响了其招生工作的顺利开展,使得优质生源难以聚集<sup>[4]</sup>。此外,由于社会认可度不高,民办高校毕业生在就业市场中也面临着诸多困难,不仅就业机会相对有限,而且在薪酬待遇、职业发展等方面也常处于劣势。这些问题相互交织,形成了一个恶性循环,严重制约了民办高校的可持续发展和竞争力提升。

### 1.3 资金供应链的紧张

民办高校的建立和发展是一项资金密集型的事,从基础设施建设到师资队伍组建,再到教学设备的购置,每一个环节都需要大量的资金投入<sup>[5]</sup>。然而,在实际操作中,民办高校往往面临着资金来源有限且缺乏稳定资金供应链的困境。资金短缺的问题,不仅限制民办高校在硬件设施上的投入,使其难以满足日益增长的教学和科研需求,也影响师资队伍的稳定,难以吸引和留住高水平的教学人才<sup>[6]</sup>。长此以往,资金短缺问题无疑会成为制约民办高校可持续发展的重要瓶颈。因此,如何拓宽资金来源渠道,建立稳定的资金供应链,成为民办高校亟待解决的关键问题。这不仅需要政府、社会和学校三方面的共同努力,还需要创新融资模式,优化资源配置,为民办高校的健康发展提供坚实的资金保障。

## 2 激活民办高校办学活力的路径

### 2.1 优化政策环境

政府应当积极实施分类管理机制,对非营利性与营利性民办高校进行明确界定,这是推动民办高校健康发展的关键一步。通过清晰划分这两类高校,政府可以更有针对性地制定差异化的扶持政策,鼓励民办高校根据自身特点进行个性化发展,从而有效减少同质化竞争现象。在推进分类管理机制的过程中,政府还需加强对该机制的宣传和推广工作,确保举办者能够充分了解其内涵和意义,消除他们的疑虑和担忧。同时,政府应建立完善的政策执行机制,确保政策能够得到有效实施,提升举办者接

受分类管理的积极性。此外,政府还需不断完善相关法律法规,为民办高校提供更加坚实的法律保障。通过构建科学的监管和评估体系,对民办高校进行定期评估,政府可以及时发现和解决民办高校在办学过程中存在的问题,保障其办学质量和效益。

### 2.2 完善内部治理

民办高校为提升办学水平和治理效能,应建立健全法人治理制度,包括设立规范运作的董事会、监事会,并实行校长负责制,以确保决策过程科学、有效。同时,强化民主管理机制至关重要,通过构建师生代表大会、学术委员会等平台,鼓励师生积极参与学校管理,这不仅能增强学校的内部凝聚力,还能激发学校的整体活力。此外,建立合理的教师激励机制同样不可或缺,涵盖职称晋升、薪酬福利优化及学术支持等多个方面,旨在提升教师的职业满意度和归属感,同时,重视教师培训和继续教育,不断提升教师的专业素养。最后,加强信息公开与透明度,确保学校的办学情况对师生及社会各界保持高度开放和透明,这不仅有助于建立信任,也是提升学校形象和公信力的关键。通过这些举措,民办高校能够进一步提升治理水平和教育质量。

### 2.3 提升教育质量

民办高校在提升教育质量方面,应加大高水平师资的引进力度,不仅注重提升教师的科研创新能力和教学水平,还加强教师培训和继续教育,以确保教师队伍的专业素养不断提升。同时,学校需建立完善的学科体系,紧密对接新兴产业需求,发展特色优势学科,并促进学科间的交叉融合,以推动学科创新发展。实践教学环节同样重要,通过加强实践训练,有效提升学生的实践能力和创新能力。此外,教学改革也势在必行,需不断创新教学方法和手段,强化课程建设和教材建设,确保教学内容既先进又实用,从而提高教学效果。在学生培养方面,学校应关注学生的全面发展,强化素质教育和创新创业教育,致力于提升学生的综合素质和竞争力,为他们的未来发展奠定坚实基础。

### 2.4 强化资金保障

政府应根据营利性和非营利性民办高校的不同特点,采取差异化的财政资助政策,对非营利性民办高校给予更多的财政支持,而对营利性民办高校则提供税收优惠和专项补贴。同时,为拓宽资金来源,应鼓励社会捐赠,并建立透明公正的捐赠机制,确保捐赠者的权益得到充分保障,同时加强与校友会的联系,积极争取校友的支持和慷慨捐赠。此外,民办高校还需努力提升自身的创收能力,通过提供优质的教育服务、深化校企合作等多种方式,增加收入来源。在此过程中,加强财务管理和成本控制同样重要,民办高校应建立健全的财务管理体系,优化资源配置,提高资金使用效率,确保每一分钱都能用在刀刃上,为学校的可持续发展提供坚实保障。

### 2.5 拓展社会合作

民办高校在推动自身发展的同时,也应注重与外界的紧密合作。一方面,加强与企业的合作成为提升应用型人才培养质量的重要途径。通过推进产教融合,不仅能够有效提升学生的实践

能力和职业素养,还能为企业提供技术支持和人才培养等服务,实现教育与产业的深度融合和互利共赢。另一方面,校际合作也是提升学校办学水平和影响力的重要手段。通过与其他高校的合作与交流,共享优质教育资源,不仅能够促进学术交流和科研合作,还能拓宽学生的视野和机会,提升学校的整体实力。此外,民办高校还应积极承担社会责任,开展社会服务活动,如社区教育、公益项目等,这些活动不仅能够增强学校的社会影响力,还能提升学校的社会声誉,为学校的长远发展奠定良好的社会基础。

### 2.6 国际化发展

民办高校在提升国际化水平方面展现出积极姿态。它们致力于加强与国际高校的合作与交流,通过引进国外优质教育资源,不仅丰富了教学内容和教学方法,还有效提升了学校的国际化办学水平。同时,这些高校鼓励学生积极参与国际交流活动,如海外游学、国际学术竞赛等,以此拓宽学生的国际视野,培养他们的跨文化沟通能力。在留学生教育方面,民办高校也取得了显著进展,通过提供多样化的学习项目和文化体验,吸引了大量国外学生来华留学,这不仅促进了文化交流,还显著提升了学校的国际影响力。此外,民办高校还积极参与国际认证与评估活动,通过接受国际标准的检验,进一步提升了学校的国际认可度和竞争力。这些举措共同推动了民办高校的国际化进程,为其在全球教育舞台上展现风采奠定了坚实基础。

### 3 结论

激活民办高校办学活力,对于推动我国高等教育发展至关重要。为实现这一目标,需从多方面入手。优化政策环境,为民办高校提供更为宽松和有利的发展条件;完善内部治理,建立健全的决策和管理机制,确保学校运行高效有序。同时,提升教育质量是核心,需注重师资建设、课程设置及教学方法的创新,以

培养更多高素质人才。资金保障是民办高校发展的关键,需通过多种渠道筹集资金,确保教育投入持续稳定。拓展社会合作,加强与企业、研究机构等的联系,不仅有助于提升学生实践能力,还能为学校带来更多资源和机会。国际化发展也是提升民办高校办学活力的重要途径,通过引进国外优质教育资源,加强国际交流与合作,提升学校的国际影响力。未来,民办高校应继续探索创新,加强内涵建设,提升核心竞争力。政府和社会各界也应给予更多关注和支持,共同推动民办高校持续健康发展,为社会提供更多优质教育资源和服务,助力我国高等教育事业再上新台阶。

### 【参考文献】

- [1]吕苏南,朱雅丽,李德才.民办高校转型发展路径与管理创新——基于就业视角的分析[J].山西财经大学学报,2024,46(S2):263-265.
- [2]沈俊美.民办高校中青年骨干教师成长因素与培养机制探析[J].现代商贸工业,2024,45(21):133-135.
- [3]赵鹏,张平.党建视阈下民办高校内部治理效能提升策略探析[J].办公室业务,2024,(19):178-180.
- [4]刘亮军.新质生产力引领下民办高校高质量办学的路径优选[J].河南教育(高教),2024,(09):4-5.
- [5]冯争,王建伟.民办高校财务管理的现状与发展趋势[J].商业2.0,2024,(24):120-122.
- [6]陶信伟.高质量发展理念下民办高校产教融合协同机制研究[J].中国培训,2024,(08):98-101.

### 作者简介

司贺杰(1993.10-),女,汉族,河南驻马店人,硕士研究生,职称:助教,研究方向:知识图谱、高等教育。