

铁塔公司一体两翼战略实施措施分析

郭媛媛

中国铁塔股份有限公司陕西省分公司

DOI:10.12238/pe.v3i1.11434

[摘要] 对铁塔公司一体两翼战略实施措施进行分析,能够找到战略应用重点,了解企业发展方向和手段,这对于进一步提升企业发展质量有着重要作用。本文阐述了铁塔公司一体两翼战略的概念,分析了铁塔公司实施一体两翼战略的重要性,并总结了铁塔公司一体两翼战略实施措施,希望能为相关从业者开展工作提供一定的理论依据。

[关键词] 铁塔公司; 一体两翼战略; 实施策略

中图分类号: TN823+.12 **文献标识码:** A

Analysis of Implementation Measures for the One Body Two Wings Strategy of Iron Tower Company

Yuanyuan Guo

China Tower Corporation Shaanxi Branch

[Abstract] The analysis of the implementation measures of the tower company's one and two wings strategy can find the strategic application focus, understand the direction and means of enterprise development, which plays an important role in further improving the quality of enterprise development. This paper expounds the concept of one body and two wings strategy of the tower company, analyzes the importance of implementing one body and two wings strategy of the tower company, and summarizes the implementation measures of one body and two wings strategy of the tower company, hoping to provide a certain theoretical basis for relevant practitioners to carry out work.

[Key words] Iron Tower Company; One body; two wings strategy; implementation strategy

前言

在当今时代,移动通信已经成为主流通信方式,多数设备已经逐渐无绳化,人们也开始大量使用手机、平板电脑、笔记本电脑等无线设备与千里之外的人们沟通交流。但信号传输在当今时代仍然具有一定的局限性,这些无线设备必须在信号覆盖区域才能正常使用,一旦信号无法覆盖,或是信号较弱,通信功能就会受限。目前进行信号传输和信号覆盖的设备被称为铁塔基站,在2014年,中国移动、中国联通、中国电信共同出资成立了“铁塔公司”,专门负责铁塔基站的建设、管理和运营。但随着市场形势变化,企业也在面临战略转型,企业高层制定了一体两翼总体发展战略,希望能够通过该战略提升铁塔公司的经营业绩和市场竞争能力,为企业发展以及通信行业发展提供帮助。

1 铁塔公司一体两翼战略的概念

中国铁塔的一体两翼战略指的是面向通信行业的运营商业务为一体,依托资源优势面向社会的智联业务和能源业务为两翼,通过该战略实施,就能在保证运营商业务稳步增长的同时,推动质量业务和能源业务发展,为企业发展提供有力支持。

运营商业务是中国铁塔公司的主营业务,也是其核心业务。

其中主要包含了铁塔基建类业务、分布式天线系统安装业务,根据数据得知,在2021年,中国铁塔公司依靠铁塔基建类业务收入758.57亿元,依靠分布式天线系统安装业务获得收入43.40亿元。而智联业务、能源业务则是其争取的两翼,目前中国铁塔公司一体两翼战略实施效果较为良好,仅在2024年上半年,两翼业务盈利就达到了482.47亿元,其EBITDA则为330.45亿元,该战略的实施让企业财务状况始终保持在良好状态,其经营现金流净额在2024年上半年为328.30亿元,营业收入也在稳定增长。

2 铁塔公司实施一体两翼战略的重要性

2.1 促进铁塔公司多元化发展

一体作为铁塔公司的主营业务,能够确保企业处在正确的运营和发展轨道,作为其最稳定的收入,为企业开拓市场打下了坚实基础。同时,通过拓展两翼,就能进一步拓宽铁塔公司的业务范围,降低企业对单一客户、单一业务的依赖性,强化企业的抗风险能力。

在当今时代,市场竞争变得愈发激烈,如果铁塔公司仍然紧缩在舒适区领域,没有主动向外拓展业务,就会失去信息化时代带来的机遇。在当今时代,信息化、新能源是我国重要的国策之一,而铁塔公司在这两项领域有着独特的资源优势,利用这些优势开展业务,就能在早期市场取得先机,为企业未来的市场竞争取得先期优势,促进企业的多元化发展。

2.2提升企业的盈利能力

根据数据显示,铁塔公司在2024年前三季度营收达到724.52亿元,同比增长3.3%,其中净利润81.52亿元,同比增长11%。从不同业务来看,运营业务依然是中国铁塔公司的主营业务,其营收高达631.24亿元,同比增长2.4%,智联业务营收则达到了60.73亿元,同比增长17.5%,能源业务营收30.71亿元,同比增长1%。

从这一数据可以看出,虽然铁塔公司依然需要依靠大量主营业务为企业获得经济收入,但其两翼业务量也在逐渐提升,两翼业务的营业收入占比在总收入中不断提高,这让企业额外获得了大量主营业务之外的收入,从而提升了企业的盈利能力^[1]。

2.3实现资源共享和协同效应

铁塔公司通过共享资源,就能有效降低业务成本,提升资源利用率。目前,铁塔公司在铁塔上安装了大量新型设备,让通信塔变为了数字塔。这种共享塔址的方式,有效降低了建设成本,将主营业务与两翼业务合理地进行连接,从而更高效地开展服务,获取更多的经济效益。同时,这种资源共享的方式不仅能降低企业经营成本,还能推动其他行业实现数字化转型,为社会开展现代化、数字化建设提供一定的助力^[2]。

2.4发挥企业的社会价值

在过去,铁塔公司只经营主营业务,为人民群众建设基站,提供通信服务。但在当今时代,铁塔公司开拓两翼业务,就能结合当今火热的物联网、互联网技术,为多个领域、大量群众提供服务,并推动这些行业发展,为提升人民群众的便捷性提供良好助力,同时也能大幅度促进社会经济发展、提升城市管理质量。

例如,在企业开展智联服务后,就能为农业、环保、水利、气象等诸多行业提供高价值信息数据,为其开展工作提供有力的数据支持,同时也能为其提供良好的数字化治理解决方案。而在能源领域,企业大量投入资金开展充电桩、换电站建设,能够为大量新能源车主提供帮助,提升其用车便捷性,同时也能推动我国新能源汽车国策落实,为国家发展、社会建设提供一定帮助^[3]。

2.5推动新能源行业发展

为了节约石油、保护环境,我国大力推行新能源政策,近些年我国出现大量新能源车企,新能源汽车技术也在飞速发展,目前我国新能源汽车保有量已经十分可观。但新能源汽车普及和使用依然存在的问题,由于电池技术发展限制,目前新能源汽车的普遍续航里程不足500公里,且加上外部充电桩数量较少,

这导致驾驶新能源汽车外出时可能会存在补能不便的情况。再加上目前新能源汽车补能速度与传统燃油车难以相提并论,有限的充电桩加上较长的补能时间,使得部分新能源汽车车主患上了“续航焦虑”,这些车主不敢驾驶新能源汽车外出。

虽然车企投入大量资金建设充电桩、换电站,但相比于新能源汽车增长速度,其建造速度仍然较慢,难以满足如此大规模的使用需求。铁塔公司也将视角投入能源领域,旨在为居民提供良好的充电服务、换电服务,助力国家新能源事业发展。目前,中国铁塔已经在全国280个城市部署了超过6万个智能化的轻型电动车换电站,每天能为超过100万名外卖骑手提供换电服务,同时,铁塔公司建设了超过168万个充电桩,为居民提供了便捷的充电服务,为新能源政策落实打下了坚实基础^[4]。

3 铁塔公司实施一体两翼战略的措施

3.1结合市场变化开展工作

随着科技发展,智联业务和能源业务量逐渐提升,特别是智联业务方面,其需求大幅度提升,铁塔企业依托优势资源,在智联业务领域开展工作,能够获得大量经营效益,为企业发展打下坚实基础。当今时代属于信息化时代,简单的语音通信已经无法满足人们的要求,在强化通信技术的同时,企业还要在智联业务上下功夫。目前各地开始打造“全域感知网”,这给企业开展智联业务提供了方向。同时,近些年我国大力推动新能源汽车行业发展,目前我国新能源汽车保有量已经较高,多数城市已经出现大量新能源汽车。但新能源汽车目前仍然面临基础设施不完善的问题,这就需要大量新建充电桩、换电站,为新能源车主打造便捷的用车场景。虽然目前多数汽车企业也在投入资金开展充电桩建设工作,但仅仅依靠汽车企业难以完成如此大规模的项目,铁塔公司开展能源业务,不仅能获取大量经济收益,还能为我国推行新能源政策提供有效助力。

根据数据得知,青岛市某区在一年时间内新建630余路铁塔高点视频,同时还整合了2万余路存量低点视频,打造了完整的空天地一体化“青岛模式”。而在能源业务方面,青岛市共完成1.2万个换电仓口 and 4000多个充电桩端口建设,服务30余万人,也为企业带来了丰厚的收益^[5]。

3.2实现资源统筹共享

随着数字化浪潮的兴起,人们对于通信的要求也不再局限于简单的语音通信,而是要实现更高效、高质量的视频通信。在当今时代,铁塔不仅要传输电话信号,更是要适应数字化时代,完成各类互联网资源的传输。因此,铁塔公司在开展铁塔基建工作时,也要不断发挥自身资源优势,面向社会开展智联业务和能源业务工作,并将一些智联技术融入铁塔基建业务中,将传统的通信塔打造为数字塔,为打造智慧城市探索出一条全新的发展路径。目前,铁塔基站上需要部署摄像机、地震检测仪、北斗地基增强站、气象雷达站等诸多设备,为环保、林业、农业、气象等诸多领域提供视觉感知、数据采集、图像分析等数字融合服务。

在当今互联网技术的加持下,在利用智联业务打造全域感

知体系后,又能利用数字塔为其赋能,提升其“观察”“计算”的能力。在实际应用中,通过数字塔与城市管理系统、卫星、无人机等设备进行融合,就能实现“一网感知全城”,避免决策者出现信息孤岛,这对于开展城市管理工作有着重要作用。

同时,将能源业务与铁塔基建业务融合,也是目前铁塔基建需要面对的问题。在青岛市,铁塔备发电业务已经被广泛引用于各行各业,铁塔公司也在持续聚焦通信、金融等重点行业,为其打造备电标准化产品,为其提供良好的电力保障方案,这为推动城市发展、经济发展、社会发展带来了诸多帮助^[6]。

3.3 实现多领域拓展

铁塔公司想要拓展两翼,获得更多质量业务和能源业务,就需要勇敢走出舒适圈,主动拓展其他领域,与其他领域、行业进行合作,这才能提升自身技术,并获取更多经济效益。目前,铁塔公司利用自身优势资源,与政府机关、金融、教育、通信、互联网等行业开展了深度合作。

以青岛为例,铁塔公司将数字化融入铁塔中,让铁塔成为夯实数字化转型的底座,利用铁塔和智联业务,将铁塔转变为数字塔,在市区内搭建了一套空地一体全域感知网,为城市管理装上智能AI大脑,这为城市管理提供了强力辅助,提升了城市精细化管理能力,并为青岛市走向未来城市打下良好基础。而在其他领域,铁塔公司也在紧跟经济发展的潮流,以山东为例,铁塔公司与新兴的低空经济进行合作,将资源优势和能力优势融入低空经济中,打造出低空经济“三张网”。铁塔公司利用铁塔、机房来建设无人机起降场、中转站,从而提升无人机的作业面积,保障无人机能够更高质量地开展工作。同时,利用无人机又能完成地质勘测、气象数据侦查、交通数据获取等诸多功能,为农业、交通、林业、地质勘探等诸多行业提供有力支持,让这些行业的工作变得更加便捷、高效、准确。

在能源业务中,铁塔公司并未局限于电动汽车的充电桩、换电站建设,而是深入融入充电、换电、备电领域,不仅在城市中大量安装充电桩、换电站,为居民提供良好的充电服务,解决居民的续航焦虑。同时还为一些企业建立了备电系统,保证这些企业在停电时,也能维持正常的工作,这对于保障社会建设质量有

着重要帮助^[7]。

4 结语

铁塔公司在当今时代一定要在一体双翼战略的指导下,在保障自身主营业务稳定的情况下,不断对其他领域进行探究,利用自身优势资源开展智联业务和能源业务,这不仅能为企业获得更多经济效益,让企业在当今时代处在新能源、智联领域的竞争优势之中,还能为推动国家政策落实、促进国家发展提供有力支持。通过实现“一体双翼”战略,铁塔公司与其他行业提供了更强大的数字化赋能,为其开展工作提供了准确、真实的数据支持,同时,良好的备电业务,也为一些重点行业提供了能源支持,这对于节能减排、促进绿色可持续发展有着良好帮助,为构建绿色低碳未来社会打下了坚实基础。

【参考文献】

- [1]孙天.全面赋能“大美浙江”以创新,转型彰显“铁塔力量”[J].通信世界,2024(9):44-45.
- [2]孙天.中国铁塔2023年盘点“铁塔模式”加速推进,深入赋能千行百业[J].通信世界,2023(24):47-48.
- [3]孟月.中国铁塔2020走出一条高质量发展之路[J].通信世界,2020(34):2.
- [4]袁栋.面向铁塔建设转型之“泛综合解决方案”研究[J].数字通信世界,2020(2):2.
- [5]孟祥铭,宋欢玉,牛静.“一体两翼”新格局背景下辽宁省对外开放度因子分析与对策研究[J].辽宁经济,2023(4):9-18.
- [6]赵丛勋,李晖.一体两翼协同并进齐心协力共创双赢 人力资源共享服务助推中国石油改革发展[J].石油组织人事,2021(12):57-60.
- [7]周旭东,李尚科,罗俊,等.“一体两翼”战略格局下泸州市绿色可持续发展成效评估及优化提升建议[J].河北北方学院学报(自然科学版),2024,40(1):56-64.

作者简介:

郭媛媛(1985--),女,回族,河北保定人,本科,工程师,研究方向:党的建设、企业发展。