

乡村田园综合体多维运营优化策略—以伍家寨村为例

文子晴

江西师范大学城市建设学院

DOI:10.12238/pe.v3i4.15080

[摘要] 随着城乡一体化发展进程的加快,田园综合体作为一种新型乡村发展模式,具有促进产业多元化、提升乡村经济效益的潜力。然而,当前的田园综合体设计大多数仅立足于规划层面,未深入研究是否适合本地产业运营方式。本研究立足于田园综合体与产业多维运营的内涵,分析综合体建设与产业发展的耦合关系,指出综合体建设是推动乡村产业振兴的重要抓手。并详细解读了当前乡村产业发展的现实困境,从目标、结构、市场、运营、人才五个维度展开对乡村田园综合体产业发展的策略研究。最后以伍家寨村田园综合体规划设计为例,深入挖掘村庄本地资源,探究当前村庄发展田园综合体存在的瓶颈问题,提出多维运营背景下田园综合体规划对策。通过本文的基于多维运营对策研究,以期为中国乡村产业发展路径与运营模式提供借鉴。

[关键词] 产业振兴; 乡村规划; 田园综合体; 乡村产业运营

中图分类号: F121.3 文献标识码: A

Strategies for Optimization and Planning of Rural Complexes from a Multi-Dimensional Industrial Operation Perspective—A Case Study of Wujiazhuang Village in Kaijiang

Ziqing Wen

College of Urban Construction, Jiangxi Normal University

[Abstract] With the acceleration of the integration of urban and rural development, the rural complex, as a new type of rural development model, has the potential to promote industrial diversification and enhance the economic benefits of rural areas. However, most of the current designs for rural complexes are only based on the planning level and have not deeply studied whether they are suitable for local industrial operation methods. This study is based on the connotation of the rural complex and multi-dimensional industrial operation, analyzes the coupling relationship between the construction of the complex and industrial development, and points out that the construction of the complex is an important means of promoting the revitalization of rural industries. It also provides a detailed interpretation of the current dilemmas in rural industrial development and conducts a strategic study on the industrial development of rural complexes from five dimensions: objectives, structure, market, operation, and talent. Finally, taking the planning and design of the Wujiazhuang Village Rural Complex as an example, this study explores the underlying resources of the village, investigates the bottlenecks in the development of the rural complex in the village, and proposes planning strategies for the rural complex under the background of multi-dimensional operation. Based on the research of multi-dimensional operation strategies, this study aims to provide references for the development path and operation model of China's rural industries.

[Key words] Industrial Revitalization; Rural Planning; Rural Complex; Rural Industrial Operation

引言

随着我国城乡一体化进程的加快和农业供给侧结构性改革的深入推进,田园综合体作为新型乡村发展模式备受关注。自2017年中央“一号文件”首次提出支持田园综合体建设以来,这一概念引发了广泛讨论^[1]。田园综合体的建设不仅是解决农

村发展问题的需要,更是推动农业产业转型升级的重要途径。近年来,“美丽乡村”等乡村规划建设虽取得了一定成效,但也带来了新的管理问题,乡村运营作为一种新的发展方式应运而生。

1 相关概念与内涵

1.1 乡村田园综合体

田园综合体是在城乡一体化格局下,顺应农村供给侧结构性改革和新型产业发展的背景下产生的^[2]。其概念涵盖了现代农业、休闲旅游和田园社区等产业,具有功能混合化、产业多维化、主体多元化等特征,这种多领域融合的发展模式对于解决当前农村面临的多方面问题具有积极意义^[1]。

1.2 产业多维运营

乡村产业多维运营是指在乡村振兴战略背景下,政府与企业共同参与乡村资源整合、优化和创新的过程,旨在实现乡村资源的增值和乡村发展的最大化^[3]。其核心是整合优化资源,通过乡村运营,将乡村的自然风光、民俗文化等资源有效地整合,打造具有特色的旅游目的地。同时,需要充分利用互联网信息化平台,降低信息不对称所产生的风险,提高运营效率和服务质量^[4]。

1.3 田园综合体与产业振兴的耦合关系分析

田园综合体的建设和发展为乡村产业振兴提供了重要支撑,推动了农村经济的多元化和现代化发展。其与乡村产业振兴的耦合关系主要体现在三个方面:创新型载体促进产业多元化发展、资源整合优化产业结构、城乡融合促进产业创新。

2 乡村产业振兴的现实困境

2.1 特色产业发展定位不明确

乡村特色产业定位不清晰,传统农业发展模式已不适应当代社会需求。部分乡村虽开发了乡村旅游项目,但因技术水平低下、缺乏市场信息和发展渠道,产业发展缺乏新动力,在市场竞争中处于劣势。乡村地区盲目跟风选择热门产业项目,导致资源浪费和重复建设,制约了乡村产业的健康发展。

2.2 传统产业与新型产业融合度不高

国家虽大力推动三产融合,但现阶段农业乡村一、二产融合程度不高,农产品加工业发展水平较低。传统产业与新型产业在生产方式、技术手段、经营理念、产品定位、人才和资金等方面存在较大差异,导致二者无法较好地融合发展,削弱了乡村经济的整体竞争力,阻碍了乡村经济的转型升级^[5]。

2.3 传统乡村文旅建设不适用

田园综合体在文化旅游开发中过于追求商业化和规模化,导致文化元素失真和过度包装,忽视了乡村文化的内涵和特色。同时,面临同质化竞争问题,各地综合体文化旅游资源日趋相似,难以凸显自身优势并提升竞争力,不利于乡村产业的健康发展和整体产业水平的提升^[5]。

2.4 乡村产业规划实施性较差

乡村产业发展环境虽不断改善,但因经济发展水平差、人才储备不足、技术创新能力低下,产业规划制定不合理不科学,政府重视不足,监管力度不够,导致乡村产业规划难以落到实处,仅停留在“图上画画,墙上挂挂”的阶段。

2.5 村民参与产业发展的范围狭窄

村庄规划的主体与核心是村民,但在乡村地区,村民难以真正参与产业发展,无法提升增收致富能力。一方面,信息流通不

畅,村民对产业发展的政策、市场和机遇了解不足;另一方面,村民受教育程度低、技能水平有限,难以适应新型产业和现代化生产方式的需求,传统观念也束缚了村民对新兴产业的接受程度。

3 产业多维运营下的乡村田园综合体发展策略

3.1 目标维度: 深度挖掘与创立乡村特色产业品牌

乡村发展产业应向文化、生态和特色产业等多元化方向迈进。深入调研,挖掘乡村特色资源,优化产业结构布局,培育村级特色产业品牌。同时,加强宣传推广,提高乡村特色产业品牌的知名度和影响力。

3.2 结构维度: 以产业深度融合促乡村产业振兴

推进新型城镇化,延伸农业产业链,拓展农业多种功能,大力发展农业新型业态,聚焦经济效益、社会效益与生态效益的协调统一,开拓农业可持续发展模式。在农业生产基础上,拓展农业的旅游、教育、文化、健康养老等功能,引导新型产业技术进入乡村市场,加强农业与旅游、教育、文化、健康养老等产业的深度融合发展,同时实施“互联网+现代农业”行动,推动农业产业的现代化和智能化发展。

3.3 市场维度: 政策引导促乡村市场改革

政府应制定并落实一系列有利于乡村产业市场化的政策措施,为乡村产业提供更多市场机会和发展空间。加大财政投入,设立专项资金支持乡村产业发展;完善税收优惠政策,降低乡村企业税收负担;加强金融服务,提供多元化的融资渠道;建立健全乡村服务体系,为乡村企业提供全方位、多层次的服务支持。同时,根据市场需求的多元性,鼓励乡村企业开发多样化的产品和服务,满足不同人群的需求。

3.4 运营维度: 创新田园综合体运营机制

优化田园综合体运营机制,结合乡村资源特色、地理位置及文化底蕴,找到符合自身实际的运营机制。主要由政府主导,结合市场力量调配资源,运营商积极参与,组织联动村集体、村民共同建设。引入股份制或股份合作制等方式,将各方利益紧密绑定,确保利益协调平衡。在运营体系建设中,尊重村民自主决策权,稳定维护其收益,增强集体归属感和满意度,从而调动各方积极性,吸引更多社会资本投入,推动乡村繁荣发展^[6]。

3.5 人才维度: 强化乡村主体人才体系构建

基于本土产业布局,实施技能提升培训,结合地方特色打造综合性人才体系。对村民进行实操能力训练,侧重实用型人才培养;当地政府出资培训、专家讲授,促进乡村村民与城市专业技术人员交流,开拓村民视野,增加工作经验。构建本土人才振兴体系,选拔优秀村民带动全局,鼓励更多村民参与产业发展,拓宽参与范畴。建立健全人才选拔、培养、使用和评价机制,选拔有潜力和能力的人才,提供成长空间和机会;设立合理薪酬体系、丰富福利待遇、搭建职业发展平台,让村民在乡村地区获得回报和认可,激发工作热情和创造力。注重人才激励与管理机制的灵活性和适应性,根据当地实际情况和发展需求灵活调整^[7]。

4 开江县伍家寨村田园综合体规划实践

4.1 村庄基本情况

伍家寨村位于四川省达州市开江县,距离县城9公里,交通便利。自然环境呈现“一水二地七分田”的特色,以种植玉米、高粱、水稻等粮食经济作物为主,开展农村集体经济,生态鱼养殖、农庄等休闲产业零星布置,但尚未形成完整产业链与产业规模。

4.2 村庄产业现状

伍家寨村以高粱、水稻种植为主导产业,家庭农场、专业合作社作为农业产业化经营模式,生态鱼养殖项目增收明显。村庄毗邻多个知名人文、自然旅游景区景点,非遗文化资源丰富,文旅产业开发潜力大。

4.3 村庄产业发展瓶颈

4.3.1 农渔产业发展模式单一

主导产业为农业,传统小农经营为主,产量自产自销,未形成产业链,经济产业结构单一。农渔业产业发展需产业化管理模式,基础设施配套不完善,软件服务水平需提升,附加产品市场化程度不高,城镇消费群体亟待拓展。

4.3.2 开江文化底蕴丰厚但竞争力不足

开江本地非遗文化资源丰富多样,但开发及宣传不足,文化影响范围小,外地游客了解不够,选择开江及伍家寨村作为短途出行目的地的可能性低,在旅游行业同类模式下竞争优势小。

4.3.3 田园综合体同质化严重

国内乡村田园综合体开发手段过于同质化、流程化,未深入挖掘各地特色与现状,盲目选择田园综合体作为乡村产业开发模式,缺乏独特性。

4.4 多维运营下的田园综合体规划对策

4.4.1 挖掘田城特色,打造山水田文旅名片

开江县以“中国田城”实现全域乡村振兴,打造新型城镇化“开江样板”。在挖掘稻田文化基础上,整合优势资源,融合自然风光、人文景观,打造山水田与人文共享的文旅模式。

4.4.2 夯实本底产业,延伸开江文化产业链

以农业为基础,开发文旅附加品市场,提高文化旅游市场占有率。结合稻田种植与现代创意农业、观光农业、休闲文旅,打造四季体验模式,推进“稻田+”产业模式,形成乡村产业规模,为伍家寨村产业发展注入新动能。

4.4.3 适应文旅市场,满足多元人群田园体验

以美食、农耕、音乐、露营为主题规划四条路线供游客选择,路线沿线布置打卡点位,重视游客体验和情感表达。通过“文化美食节”“农耕体验节”“稻田音乐节”“田园野宿节”等活动,满足游客的游玩取向。

4.4.4 构建多维运营,落实产业全时全程开发

明确产业运营主体,以多维度开发、多主体共治的形式,开展田园综合体多维运营。开发集智慧农业、农事体验、生态观光、康养娱乐等功能于一体的产业融合特色乡村旅游项目。通过“稻田+电商”“稻田+民宿”“稻田+康养”“稻田+研学”等模式,拓宽产业发展路径。

4.4.5 引导村民参与,实行全龄共同缔造参与

从空间环境共同缔造模式和产业发展共同参与模式两个方面引导村民参与设计、实施、运营全过程。构建设计联合体、施工联合体以及村民三方团队,鼓励村民参与决策和规划过程。通过设计公共休闲区、儿童游乐设施、青年创业孵化基地等多元化文化空间,形成多样化的社区活动。同时,注重传承当地文化和历史,鼓励创新和融合。政府、企业、村民三方组建产业合作社或合作社群,共同参与农业生产和加工,分享产业发展成果。

5 结语

当前我国正处于加速城乡融合、缩小城乡发展差距的阶段,田园综合体对于提高乡村经济产业收入、改善乡村产业结构具有重要作用。在产业多维运营的视角下,乡村田园综合体的建设需要政府、企业、农民等多方共同参与,形成良好的合作机制,推动乡村田园综合体的健康发展。同时,乡村田园综合体的优化与规划策略应当充分考虑乡村内外部要素的协同作用,实现资源的合理利用和优化配置,推动乡村的可持续发展,为乡村振兴注入新的活力和动力。

[参考文献]

[1]中共中央、国务院,中共中央国务院关于深入推进农业供给侧结构性改革加快培育农业农村发展新动能的若干意见[Z].2017.

[2]陈宇,陈书琳.基于耦合共生理论的田园综合体规划模式建构[J].中国农业资源与区划,2018,39(12):7-12.

[3]高亚佳,刘芹英.乡村运营助力乡村振兴路径探析——以浙江省绍兴市乡村振兴先行村为例[J].成都行政学院学报,2022,(02):58-66+118.

[4]张伟.乡村振兴背景下农村产业运营新模式优化提升对策研究[J].农业经济,2022,(02):9-12.

[5]李党正.乡村产业振兴的现实问题及路径研究[J].现代农机,2023,(06):29-31.

[6]黎超,王海稳.乡村振兴视角下田园综合体发展路径研究——以田园鲁家为例[J].社科纵横,2023,38(05):71-76.

[7]李胜男,毛海军,玛尔飞娜·吾买尔江.乡村振兴背景下乡土人才培养路径研究[J].农村经济与科技,2024,35(1):272-274.

作者简介:

文子晴(2000--),女,湖南株洲人,硕士,研究方向:城市规划理论与设计。