

企业管理和成本控制协同发展策略—以 X 企业为例

赵品一

延安大学

DOI:10.12238/pe.v2i2.7155

[摘要] 现代企业成本管理的重要性不言而喻,企业管理和成本控制协同发展的趋势也十分明显。本文以X企业为例,基于具体观察、分析阐述了企业管理和成本控制协同发展的内涵,肯定了企业管理和成本控制协同发展的价值。在此基础上,本文进一步分析了X企业内企业管理和成本控制协同发展现状,对协同发展事宜缺乏系统规划、企业管理信息化程度偏低等不足进行了进一步解读。结合实际状况,本文提出了立足实际做好协同发展规划、加速进行企业管理信息化建设等策略,旨在为企业管理和成本控制的高质量协同发展提供一定参考。

[关键词] 企业管理; 成本控制; 协同发展

中图分类号: DF412.1 **文献标识码:** A

Collaborative Development Strategy of Enterprise Management and Cost Control – Taking X as an Example

Pinyi Zhao

Yan'an University, Yan'an, Shaanxi

[Abstract] The importance of cost management within modern enterprises is self-evident, and the trend of collaborative development between enterprise management and cost control is also very obvious. This article takes X Company as an example and based on specific observations and analysis, elaborates on the connotation of collaborative development between enterprise management and cost control, affirming the value of collaborative development between enterprise management and cost control. On this basis, this article further analyzes the current situation of collaborative development of enterprise management and cost control within X company, and further interprets the shortcomings of lack of systematic planning for collaborative development matters and low level of informatization in enterprise management. Based on the actual situation, this article proposes strategies such as making collaborative development plans based on reality and accelerating the construction of enterprise management informatization, aiming to provide some reference for high-quality collaborative development of enterprise management and cost control.

[Key words] enterprise management; Cost control; Collaborative development

引言

经济新常态下各类型企业的利润获取空间被不断压缩,相反,成本控制上的压力却不断提升。在企业管理中,将综合管理与成本控制联系在一起,促进两者的协同发展较为可取。X企业作为一家民营企业,其发展中也可以将企业管理和成本控制结合在一起。但进一步观察、分析后能够发现,企业管理和成本控制协同发展并不简单,固有的一些管理不足和成本控制不足也会产生很多制约性影响。对X企业而言,其也应当对经济新常态下企业管理和成本控制协同发展事宜进行更多思考。

1 企业管理和成本控制协同发展概述

1.1 企业管理和成本控制协同发展的内涵

企业管理是一个较为宽泛的概念,其中包含着多个层面的管理内容,人力资源管理、生产管理、成本管理等均是基本的管理构成。企业管理同时也是一个动态过程,这一动态过程中涉及到管理资源的配置、使用,动态的管理过程中也存在很多影响因素,这也导致企业管理的系统性较强,复杂程度较高。成本控制即成本管理,其具体指企业对成本规模进行的控制,由于成本直接关系到企业收益和财务压力,成本控制也是企业综合管理体系中较为特殊和敏感的管理的构成。企业管理和成本控制协同发展是指在既定目标下,企业管理和成本控制中进行的同步优化,动态管理和成本控制也要同步服务企业自身发展。

1.2 企业管理和成本控制协同发展的价值分析

之所以倡导企业管理和成本控制的协调发展,与其具有的重要价值密切相关。从管理的角度看,企业管理和成本控制的协同发展对于缩减管理成本有很大帮助。同时,各项管理活动在开展中融入成本控制理念后,企业内也能形成更为良好的成本控制环境。在良好的成本控制环境影响下,成本控制目标可以更好达成,成本控制上的压力得到有效缓解后,企业管理上的整体压力也能得到一定缓解。更为重要的是,这一进程中通常也会应用一些新的成本控制方法,这对于提升成本控制创新性,丰富成本控制内涵也有很大帮助。从企业自身发展的角度看,成本得到了更为有效的控制,且成本在内的多项管理活动较好开展后,企业内具体业务的开展也能得到更多支持和保障,这对于企业的进一步发展也具有重要意义。

2 X企业内企业管理和成本控制协同发展现状

2.1 协同发展事宜缺乏系统规划

X企业于2023年便进行了企业管理和成本控制协同发展尝试,企业也在一般性管理活动开展和成本控制中进行了一定调整。但进一步分析可以发现,企业管理和成本控制协同发展状况并不理想,所进行的一些协同发展努力也并未转化为预期成效。这一局面的产生与X企业并未对协同发展事宜进行细致规划有直接关联,规划上的不到位也成了协同发展层面的基本问题。X企业并未融入战略发展思想对自身整体发展进行规划,企业自身也缺乏明晰的发展战略。协同发展中涉及的工作十分多样,更加需要服务于企业的整体发展,这需要企业整体战略或既定规划目标发挥出导向性作用。由于并未做好企业管理和成本控制协同发展规划,所进行的一些协同发展努力也无法形成一个整体。更为严重的是,在促进两者协同发展中X企业也会显得更为盲目,规划上的不到位不单单是一个具体问题,其同时也容易成为协同发展层面其它问题的形成原因。

2.2 企业管理信息化程度偏低

企业管理与成本控制协同发展中,企业管理状况会对协同发展状况产生直接影响。对X企业等企业的管理状况进行对比与分析后能够发现,企业管理的信息化水平较低。特别是在很多中小型企业内,各项管理活动开展上的随意性较强,管理事务处理中对传统方法较为依赖。企业管理和成本控制协同发展中,各项管理活动开展中应当有效控制管理成本,管理成本的控制需要管理效率进一步提升。但X企业等企业内,管理中的信息化建设力度较为薄弱,管理信息化程度较低也在一定程度上拖慢了管理效率,管理效率较低则在一定程度上拉高了管理成本,这自然不利于企业管理与成本控制的协同发展。在X企业的成本控制中,信息技术应用的不到位也会在在一定程度上拉低成本控制效率。无法借助信息技术高效开展各项管理活动时,企业管理的有效性也无法进一步提升,管理有效性偏低自然不利于企业管理和成本控制的协同发展。

2.3 成本控制全面性不足

在企业管理和成本控制的协同发展中,成本控制状况同样会对两者协同发展产生直接影响,成本控制状况自然也是两者

融合发展中的一个重要影响因素。X企业成立至今在成本控制中进行了很多努力,但成本控制的全面性明显不足,企业内也缺乏完善的成本控制体系。X企业的成本体系中,生产成本、营销成本占比较高,但内部管理成本和人力资源成本同样是不可忽视的成本构成。X企业一直以来较为关注生产成本的控制,但在其它成本的控制中并未投入很多精力,成本控制上的全面性不足自然导致成本控制有效性偏低。站在企业管理与成本控制协同发展的角度看,成本控制应当为各项管理活动的开展提供支持,这自然需要健全的成本控制体系提供支持。单纯关注某一个层面或某几个层面的成本控制时,部分部门的部门预算很容易超支,成本控制层面也会带有更大压力,这也会对企业管理和成本控制协同发展产生不利影响。

2.4 成本数据整合与分析不到位

在大数据时代下,企业在进行成本控制时会产生一定数据,这些成本数据能够在一定程度上反映成本支出状况,成本数据同时也具有很多价值。X企业成立至今较为看重成本控制,同时也进行了很多控制尝试,但一直以来并未对成本数据进行系统整合,企业也并未做好成本数据分析。由于并未对成本相关数据进行较为细致地分析,财务部门很难及时掌握成本支出状况,无法动态掌握成本支出状况也容易导致成本控制带有一定盲目性。站在促进企业管理和成本控制协同发展这一角度看,由于并未做好成本数据的整合与分析,并未在成本控制中进行灵活调整,所进行的一些成本控制努力很容易脱离实际。

3 X企业内企业管理和成本控制协同发展的具体策略

3.1 立足实际做好协同发展规划

X企业需要立足实际做好企业管理和成本控制协同发展规划,使得具体的规划方案可以为两者协同发展提供有效指导,这也是避免两者协同发展事宜过于盲目的一个基本途径。具体来说,X企业首先要对自身发展进行战略规划,确定出发展中的战略目标。例如,X企业近几年发展速度不断加快,业务范围与以往相比有了一定提升,增长型战略下企业可以将新地区的市场开拓和产品销售渠道开发作为基本的战略目标。企业管理和成本控制协同发展的规划中,企业也要围绕着扩张型战略强化资金资源对市场开拓、渠道开发的支持,并在其它管理层面和业务层面进行一些针对性的成本控制。以企业自身发展战略为导向,并系统做好企业管理和成本控制协同发展规划后,企业管理层面和成本控制层面进行的调整便可以形成合力。特别是企业管理和成本控制协同发展的方向性、目的性更为明晰后,所进行的一些努力也能更好转化为协同发展上的成效。

3.2 加速进行企业管理信息化建设

为促进企业管理和成本控制的协同发展,企业也应当树立信息化管理理念,并在各项管理活动开展中积极应用信息技术,使得信息技术优势可以转化为管理优势,为管理效率的提升和管理成本控制提供支持。以X企业为例,其可以应用ERP系统综合开展各项管理活动,基于ERP系统中的生产管理系统做好生产管理,利用其中的财务管理模块创新财务管理形式。同时,ERP系统

中的预算管理功能模块也可以帮助企业更好掌握预算执行状况,掌握了预算执行状况也能帮助企业更好掌握成本支出状况。基于具体系统构建线上+线下的管理模式后,各项管理活动开展中对人力资源的依赖性会大为降低,信息技术也可以成为成本控制创新中的技术工具。对X企业和其它企业而言,其也应在促进企业管理和成本控制协同发展中融入信息化理念,积极培养管理人员基于信息技术和软件开展管理工作的能力,将管理信息化建设作为促进企业管理和成本控制协同发展的大前提。

3.3 构建全面的成本控制体系

绝大多数企业的成本构成较为复杂,在促进企业管理和成本控制的协同发展中也要构建全面的成本控制体系,并更为全面地进行成本控制。以X企业为例,其可以将预算管理作为成本控制中的重要媒介,并构建全面预算管理体系,基于全面预算管理体系构建全面的成本控制体系。X企业可以在编制了企业预算后编制部门预算,从而将企业整体上的成本控制同部门成本控制、项目成本控制联系在一起。在全面预算管理体系运转中,X企业需要做好预算执行相关绩效评价,使得预算绩效评价可以成为全面进行成本控制的基本途径。成本控制全面性不断提升后,X企业也可以在成本控制中掌握更多主动权,全面、深入地进行成本控制,特别是对各部门运转中的成本进行有效控制后,成本控制与企业管理之间也能有更为紧密的联系,这自然有助于企业管理和成本控制的协同发展。

3.4 强化成本数据的整合与分析

在促进企业管理和成本控制协同发展的进程中,融入大数据理念整合成本数据,并对成本数据进行细致分析也具有重要意义。特别是越发强调灵活进行成本控制时,充分考量各项管理活动开展的实际需要分析成本数据,并动态进行成本控制调整十分重要。例如,X企业的生产成本一直较高,各部门管理成本控制状况并不理想。因此,在编制了部门预算和生产项目预算后,财务部门需要定期分析生产成本和部门管理成本数据,基于数据分析的方式掌握相应成本的实际规模,并对成本控制方法的

有效性进行逆向评价。同时,X企业也可以基于作业成本法进行生产成本核算,并对产品生产相关的作业成本数据进行分析,以此精准掌握生产成本规模和变动状况。定期整合并分析成本数据,结合数据分析结果调整成本控制策略,并选用一些新的成本核算、控制方法后,成本控制有效性的提升自然可以资金资源更为充分地利用提供帮助。

4 结语

X企业应当给予企业管理和成本控制协同发展事宜更多关注,并围绕着两者协同发展进行更多尝试。值得注意的是,固有的一些管理不足和成本控制不足会阻碍两者的协同发展。在X企业的整体发展中同样容易出现一些问题,管理等层面存在的问题也会对协同发展事宜产生制约性影响。考虑到此,企业也应当对企业管理和成本控制协同发展事宜进行审视、回顾、分析,破解多种难点性因素的影响,解决好各种问题,在此基础上积累更为成熟的经验,为后续企业管理和成本控制协同发展优化提供更多支持。

[参考文献]

- [1]刘栗斌.现代物流企业管理和成本控制协同发展研究[J].中国储运,2023(10):183-184.
- [2]周小平.基于职业发展路径的“高职物流企业管理”教学改革[J].中国电力教育,2012(11):85-86.
- [3]孙川川.探析企业财务预算管理与成本控制[J].中国集体经济,2021(14):153-154.
- [4]袁玄.财务预算管理对成本控制与效益优化的影响研究[J].财讯,2023(10):65-67.
- [5]贺立华.审计视角下企业财务预算管理分析[J].租售情报,2023(05):66-68.

作者简介:

赵品一(2002--),男,汉族,河北唐山人,本科,延安大学,工商管理专业。