

# 探析建筑工程管理的现状问题

杜玉春

四川明强万锋建筑工程有限公司

DOI:10.12238/pe.v2i2.7200

**[摘要]** 现阶段,我国建筑行业越来越重视工程管理工作,为了能够应对工程建设问题,需要加强对工程管理问题的研究,这样才能提升建筑企业的竞争力,为建筑行业创造更多的经济效益。为解决建筑工程管理的不足之处,本文对建筑工程管理的现状、建筑工程管理质量优化措施进行研究。

**[关键词]** 建筑工程; 管理; 现状; 措施

**中图分类号:** TU761.4 **文献标识码:** A

## Explore the current situation of construction engineering management

Yuchun Du

Sichuan Mingqiang Wanfeng Construction Engineering Co., Ltd

**[Abstract]** At the present stage, China's construction industry is paying more and more attention to project management, in order to respond to the construction problems, it is necessary to strengthen the research on project management problems, so as to enhance the competitiveness of construction enterprises, to create more economic benefits for the construction industry. In order to solve the shortcomings of construction engineering management, this paper studies the current situation of construction engineering management and the quality optimization measures of construction engineering management.

**[Key words]** construction engineering; management; status quo; measures

随着我国经济的快速发展,城市化进程的加快,对建筑业的发展起到了很大的促进作用。由于建筑工程涉及面广、流程复杂等特点,其管理难度较大,给建设方、监理方、承建方等各类参与方带来了巨大挑战。为保证工程项目能够按质按时完成,必须加强对建筑工程管理的研究。

### 1 建筑工程管理概述

建筑工程管理的目标是对项目的总体质量进行检验,并对其进行相应的优化,以保证项目的按时完工。在工程管理过程中,由于施工周期较长,施工安全风险较大,所以,工程管理要保证施工质量符合规范要求,保证施工进度,同时又不影响施工人员的安全,项目管理部门要尽自己的责任,对施工现场进行全面的监控,并进行合理的调节,以保证项目的正常运转。工程管理内容主要包括:施工过程中的潜在问题预测、现场勘察设计、投标、签订多方合同、施工监理、竣工验收等。

### 2 建筑工程管理的重要性与价值

#### 2.1 达成发展目标

当前建筑行业的技术水平已经得到了明显提升,并且特征相对突出。可以将其总结为对于工期有一定要求、施工人员压力较大、施工所用技术比较复杂等,这从某种角度来说,增加了建筑行业发展压力。传统模式下所开展的建筑工程管理已经无

法适应精细化管理需要,从某种角度来说,制约了建筑业的转型。在新时期,人们对于建筑质量、安全程度、节能环保程度等有了新的标准,导致建筑企业很难实现高效施工,达成发展目标。因此,建筑企业要提高对于建筑工程管理重视程度,主动对相关模式进行创新,为项目施工的有序推进提供条件。

#### 2.2 提升工程管理的效率,能够有效地节省工程成本

成本控制是工程管理中的一个重要环节。在建设项目中,需要投入大量的资金。在项目成本控制中,施工费用是最重要的一项。若能够对企业用于建筑工程的设备费用,材料费用、人力资源费用等进行严格把控等,则可以减少费用支出,进而降低总成本。

#### 2.3 确保建筑工程按期完工

现阶段,我国建筑工程的建设规模日益扩大,人们的生活质量也在不断提升,为了能够达到建筑行业的发展目标,应该重视建筑工程的施工质量,通过落实工程管理来提升工程建设的安全性,减少不必要的施工隐患,从而满足城市建设发展的需求。另外,建筑工程建设也会存在不少问题,如管理混乱、施工秩序不当等,这些都会阻碍建筑工程顺利施工,为了避免工程建设产生不必要的问题,可以加强工程管理,进而确保建筑工程按期完工。

## 2.4有利于提高建筑企业核心竞争力

建设单位要提高项目管理效能,就要建立起一套科学的管理模型,认真分析、讨论和提出最佳的工程管理方案,从施工的各个环节进行控制,以降低不必要的损失。同时,对工程建设的各个管理方式进行改革和优化,可以有效地减少工程建设中的风险,确保工程的长期效益和安全,维护工程的信誉和形象,使公司的核心竞争力得到持续提高。

## 3 建筑工程管理的现状问题分析

### 3.1管理思想的滞后

结合我国建筑工程项目管理的实际情况,认为工程建设项目管理理念落后已成为普遍存在的问题。有些单位的管理人员并未及时转变管理观念,甚至有些人员在工程管理中经验不足,在思想上、行为上都忽视了工程管理的执行,这就造成了工程管理的形同虚设,整体管理效果差。除此之外,相关单位管理者的管理理念存在滞后的原因,是因为相关单位管理者过于追求项目的经济效益,为了让工程项目获得更大的利润,而忽略了工程管理的执行。同时,因为大部分的建设项目都是以承包的方式进行,不同的施工内容和环节可能由不同的相关单位负责,这给项目管理带来了很大的困难,如果不能对建筑项目的管理观念进行及时的更新,势必会影响工程管理效率。

### 3.2管理制度不完善

根据我国当前建筑业的发展现状,有部分建筑企业内部管理制度不健全,有的建设单位过分重视经济效益,而对建设工作比较消极。另外,现在的建筑项目,大部分都是以劳务为主,所以在这种情况下,如果没有严格的管理体系,相关责任落实不到位,不但会影响到团队的整体效率,还会造成安全问题。

### 3.3信息化程度较低

在当前建筑工程管理中,信息化程度较低是一个比较普遍的问题,其表现主要包括以下几个方面:管理流程不规范和信息不透明、数据共享和协同合作效率低下等方面。风险控制和安全保障不足。由于缺乏信息化手段,建筑工程管理和监管不能及时响应,处理事故和风险存在一定的安全保障隐患。由于信息化程度较低,建筑工程管理和监管往往需要大量的人力、物力、财力投入,效率低下,成本较高。

### 3.4缺乏专业的建筑工程管理人才

随着我国城市化的快速发展,我国的建筑工程项目数量日益增多,但在现有的工程管理中,大部分的工程管理人员都不熟悉建筑业的有关技术,从而影响到工程的管理。造成这种情况的主要原因是由于工程建设中存在着管理人员缺乏对工程管理相关知识的储备,导致了工程建设管理中的决策失误,造成了工程建设不必要的经济损失。同时,由于管理水平低,管理经验不足,在工程实施中难以给出有针对性的建议,造成工程进度延迟,从而导致凝聚力和管理效率的降低。

## 4 建筑工程管理质量优化措施

### 4.1完善并落实管理制度

现如今建筑工程管理水平要想提升,关键还是在于管理制

度是否健全完善。但是,为了完善健全管理制度,相关的人员必须对建设项目进行全面解析,以保障管理制度的合理性。我们可以借鉴一下西方发达国家的先进管理思想,改进和完善我国的工程管理方法。同时,我们还需要以人为本的管理理念,这样才能更好的突出人性化管理,制定合理公平和科学的管理制度,便于保障工程质量。

### 4.2更新管理观念

更新管理观念是提升建筑工程管理质量的基础。只有更新相关管理观念,才能够打造出全新的管理模式,保障建筑工程管理质量。我国的传统管理观念是以早期建筑市场发展情况为基础的。而在新形势下,建筑市场已经出现了日新月异的转变,为了满足对于新时期市场的新需求,就需要主动创新管理观念。需要重视的是,对于管理观念进行更新要从现实出发,确保所用的管理模式可以适应建筑市场实际需求。建筑工程管理人员要主动学习国际管理理念,并考虑到建筑行业现状,打造出可以符合市场发展需要的新理论。

### 4.3加强对信息技术的运用

随着信息时代的到来,工程管理人员也要坚持与时俱进,加强对信息技术的运用,通过发挥信息技术的应用优势来提升工程管理的质量,不仅能够优化管理流程,还能节省很多管理时间和精力。在“互联网+”时代下,建筑工程管理可以借助信息技术的应用优势,通过建立网络信息平台来开展工程管理,提升工程管理的质量,减少不必要的问题出现,这样能有效增强工程管理的成效。信息化管理模式具有更多便利性,管理人员可以发挥出信息技术的作用,这样能够规避各种管理问题,如信息数据滞后、信息孤岛等情况,改变原先人工管理的不足之处,进而发挥出信息化技术的应用优势。

### 4.4提升人员的综合素质

加强对我国建设工程项目的专业管理人才的培养,不断提升其综合管理能力,是建设工程项目管理不断完善的关键。首先,建设单位要根据建设项目的实际需求,积极引进具有综合管理能力的复合型管理人才,从而使整个施工企业的工程管理水平不断提高。其次,加强相关单位管理者的职业安全意识。另一方面,建筑单位相关部门还可以在企业内部定期的举办管理知识讲座,组织各公司项目经理进行项目管理经验的交流,加强项目经理之间的沟通。同时,各相关单位要加强对工程造价管理的培训,保证预算管理工作的科学化、合理化、最优化,并对各单位的预算管理人员进行技术和业务培训,使其在预算管理中的专业技能水平得到了加强与提高,以此提升建筑工程管理质量。

### 4.5加强考核和进度管理

强化建筑工程的施工进度管理与施工人员的考核管理两方面是优化建筑工程管理质量的重要前提。通过对施工人员的考核测评,可以激励施工人员的积极性,对工程当中的重要工序和最容易出现问题的环节及时有效把控,才能更好地加强对施工影响要素的控制。同时,通过加强进度控制,对实际工程的支出情况和建设成本做出详细分类整理,为建筑项目提供重要的参

考依据;作为建设项目设立专门的评估部门,全面的评估和监督工程进度情况、工程质量情况、施工人员和实际工程竣工量。

#### 4.6 运用绿色管理模式

随着建筑行业的进一步发展,人们对于建筑工程管理有了更高要求,需要创新建筑工程管理,在提高建筑工程管理现代化程度的同时,增强管理质量,满足建筑行业可持续发展需要。只有对于现有建筑工程绿色管理模式作出调整,才能够挖掘建筑行业的潜力,为建筑行业的绿色、节能发展提供支持。在这个过程中,企业还需要将就业作为重点,打造长效培训机制,大力宣传绿色观念。除此之外,企业还需要增加资金投入,并吸引更多高质量人才参与到工作之中,进而打造出完善的管理机制,为建筑行业管理工作的顺利推进提供支持。

#### 4.7 加强施工成本的控制

建筑公司的主要目标还是以利润为主,施工过程中保证工程质量的前提下,缩减施工的成本来提高建筑公司的经济效益。所以在建设工程管理中,对于保障工程质量的条件下适当的节约成本也是管理的任务之一,以便减少公司的负担。但是,在缩减施工的成本时要时刻注意工程施工质量,不能因为缩减成本而忽视了质量,要多关注建筑材料的采购、运输和存贮问题,时刻注意工程材料的有效管理。分配工程材料时要合理放在各个所需岗位上,在配置时严格按照规定搭配使用,避免产生多余的浪费。还有在使用机械设备时,要有效利用,不用期间要关闭,避免耗费能源。

#### 4.8 注重施工过程中的安全管理

在整个项目工程的建设施工过程中,所有的管理部门都需要将“安全第一,质量到位”的安全规范宣传到实处,更要派遣专业的安全人员对工程现场施工安全管理工作进行指导教育,以此确保建筑工程施工过程中不会出现安全事故问题。同时,

安全管理人员也需不停的提高自身的专业水平,可以更好地管理安全工作,工程单位要做好相应的技术培训,将安全管理工作落实到位,并开展安全巡查、现场监督等工作,如果在施工现场发现存在安全隐患,则要及时解决并优化,防止影响后续工程的建设。工程单位要加大安全教育工作的开展力度,设计多样性的演习活动,如设立一个安全演练,为施工员提供安全培训机会,有利于丰富施工人员的实践经验,从而提升施工团队的安全防范能力。最重要的是对一些隐蔽工程要进行严格的监管,并且要严格做到无纰漏,并且还需要对整个项目的建筑材料进行严格的质量把关,杜绝任何不合格的工程材料进入施工现场,劣质的建筑材料会对整个项目工程质量产生严重的影响,还会引起一些不好的安全事故问题。

### 5 结束语

建筑工程质量与工程管理的成效紧紧相连在一起。建筑企业应当明白加强建筑工程管理的必要性,注重建筑工程管理在工程中的应用。现如今影响建筑工程管理的要素有很多,所以需要加强控制一些极易出现问题的工序,减少不利情况发生,努力提高建筑工程建设的整体质量。

#### [参考文献]

- [1]江永昱.建筑工程施工现场管理现状[J].建筑·建材·装饰,2023,(2):46-48.
- [2]赵桂兰.浅析建筑工程管理的现状及控制措施[J].河南建材,2023,(1):166-168.
- [3]张玮.建筑工程的管理现状及控制措施分析[J].河南建材,2023,(1):96-98.
- [4]马腾.建筑工程施工现场管理现状[J].建材与装饰,2023,19(3):102-104.