

# 医保 DGRS 改革下高值医用耗材管理新模式

杨兆锐

甘肃省人民医院

DOI:10.12238/bmtr.v6i2.6948

**[摘要]** 该研究根据医保DGRS支付改革下的要求,结合医院实际工作,针对高值医用耗材管理中存在的不足进行分析,探讨医保DGRS支付改革下,通过提升高值医用耗材精细化管理水平,达到降低耗材成本的目的。通过研究,对甘肃省人民医院2022年第2季度和第3季度的相关数据进行统计分析,改变高值医用耗材的采购模式,利用医疗器械唯一标识进行全生命周期管理,发现医用耗材占比和辅助类耗材用量同比、环比均发生明显下降,精细化管理水平明显提高。

**[关键词]** 医保; DGRS改革; 高值医用耗材; 管理

中图分类号: R313 文献标识码: A

## A New Management Model for High Value Medical Consumables under the Reform of DGRS in Medical Insurance

Zhaorui Yang

Gansu Provincial People's Hospital

**[Abstract]** Based on the requirements of the medical insurance DGRS payment reform and combined with the actual work of hospitals, this study analyzes the shortcomings in the management of high-value medical consumables and explores how to improve the level of refined management of high-value medical consumables under the medical insurance DGRS payment reform, in order to achieve the goal of reducing consumption costs. Through research, statistical analysis was conducted on the relevant data of Gansu Provincial People's Hospital in the second and third quarters of 2022. The procurement mode of high-value medical consumables was changed, and the unique identification of medical devices was used for full lifecycle management. The proportion of consumption and the amount of auxiliary consumables decreased significantly year-on-year and month on month, and the level of refined management was significantly improved.

**[Key words]** medical insurance; DGRS reform; High value medical consumables; Administration

### 引言

随着国家推进公立医院疾病诊断相关分组(diagnosis related groups, DRGs)医保支付制度改革政策,医院通过精细化管理控制医疗成本势在必行。在医保DRG支付政策中,医用耗材则成为成本管控的重点方向之一。在医用耗材中,高值医用耗材因具有相对价值高、用量大等特点,其使用在医院精细化耗材管理中尤为重要。近年来,国务院办公厅下发的《国务院办公厅关于深化医药卫生体制改革重点工作任务的通知》(国办发〔2019〕37号文件),通知明确了医用高值耗材的管理要求和主要方向,以及医用耗材的国家带量集中采购执行,如何精细化管理高值医用耗材成为医院新的挑战。本研究结合医院医用耗材管理工作,通过分析医院耗材管理存在的不足之处,提高医用耗材的精细化管理水平,达到降低耗材成本的目的。

### 1 医院医用耗材管理中存在的不足

耗材精细化管理就是对医用耗材的采购、储存、使用、追溯、监测、评价、监督等全过程进行有效组织实施与管理,是医疗管理工作的重要组成部分。在随着医保DRG支付政策的推进下,如何将耗材的粗放式管理向精细化管理转变,降低成本,是目前医院医用耗材管理的重点,下面主要针对我院的耗材管理模式,进行分析,存在的不足主要在以下方面:

#### 1.1 成本管控问题

高值医用耗材在全院耗材使用占比能够达到70%以上,并且在医院采购中没有任何加成,占用了医院大量的资金用于支付此类耗材,而且这部分耗材在DRG次均费用中属于较大支出,在DRG支付下,高值医用耗材很容易造成超支风险。为达到降低成本的目的,医院经常组织供应商进行议价使其降价,但是由于高值医用耗材实行阳光采购平台采购,价格全国联动,生产厂家往往考虑降价后对全国价格影响,导致降价经常达不到预期效果。

1. 2计费准确问题

使用科室配备专人在HIS系统中进行录入计费 and 审核,但是由于医用耗材品种繁多,并且必须根据医用耗材医保编码进行计费,导致有上千条的计费目录,手动计费会出现漏记、错记、多记的情况,在审核过程中又会浪费大量的人员和时间进行核对,如果核对出错,则会造成医院亏损,需要引入信息化手段,增强计费的准确性。

1. 3信息化缺失问题

医用耗材管理涉及的耗材管理部门、医务部门、财务部门、医保部门等由于多部门管理的信息化系统数据未进行实时共享,数据源统一口径不一致,部门之间存在信息孤岛,导致实际工作中需人工统计的工作繁多,每个部门的数据统计分析均不一致,信息化系统数据管理的实时性和一致性差,造成管理效能低下。

2 医保DRG支付下医用耗材管理方法

2. 1积极执行国家和省际联盟医用耗材带量采购政策

根据《中共中央国务院关于深化医疗保障制度改革的意见》文件要求,完善高值医用耗材价格形成机制,治理价格虚高问题,进一步明显降低患者医药负担,九部门联合发布国家组织高值医用耗材集中带量采购和使用工作提出指导意见。医疗机构作为其使用单位,应严格并且积极执行带量采购政策,因为通过集采政策,相关高值医用耗材价格大幅度缩水,例如冠脉支架从13000元降价到700元。随着医用耗材带量采购政策的推进,耗材成本大幅度下降,降低了医院耗材成本,在医保DRG支付中有效地节约医保资金。

2. 2采购模式转变

院内医用耗材采购模式分为直接采购和用后结算,直接采购的医用耗材会占用医院大量的资金用于支付未使用的耗材,无形中提高了耗材成本。而用后结算模式,即用完后,再通知供应商开票结算,使得医院免去了占用资金。我院以医疗器械唯一标识为抓手,参照SPD管理模式,将直接采购的医用耗材转为用后结算模式,减轻医院支付资金的压力,从而进一步降低医院耗材成本。

2. 3实现条码化管理

单品种一物一码管理是对医用耗材进行精细化全过程追溯管理的基础。利用条码化管理的模式一般是两种,院内自行贴标签附码和利用产品自带的医疗器械唯一标识两种模式。院内自行贴标签附码多见于SPD模式和少部分医院,我院采用的是利用产品自带的医疗器械唯一标识,通过利用医疗器械唯一标识在医疗器械管理、临床使用、扫码计费等计算机系统全面使用,做到全程一码记录,实现医疗器械产品在临床环节的可追溯,有效减轻了工作人员人工录入、核对数据的工作量及工作强度,提高了数据的准确性和管理效能。

2021年,我院通过提升信息化建设,实现供应商平台与院内物资管理信息的互联互通,利用医疗器械唯一标识数据,实现院内医用耗材全生命周期管理,表1是我院提升信息化建设后,要求临床科室在使用过程中利用医疗器械唯一标识做到应扫尽扫

的扫描数据对比。

表1 2021年与2022年第2季度扫描数据对比

| 时间   | 2021 年第 2 季度 | 2022 年第 2 季度 |
|------|--------------|--------------|
| 4 月份 | 12337        | 15171        |
| 5 月份 | 11270        | 18780        |
| 6 月份 | 13106        | 18810        |

2. 4加强二级库信息化管理

由于临床科室二级库功能与医院HIS系统没有有效对接,而且医疗器械标识目前只应用在三类医疗器械,无法对一类、二类医疗器械实施条码化管理,临床科室人员在计费过程中无法对二级库信息有效追踪,为了提高精细化管理水平,我院对二级库进行了升级,有效解决了二级库的信息化问题,加强了科室人员在医用耗材使用计费的计费管理。

2. 5加强临床监测与评价工作

在医保DRG支付下,加强临床使用监测与评价工作,避免高值医用耗材的过度使用,减少辅助类耗材的使用,可以进一步降低DRG支付中耗材成本。但由于高值医用耗材使用专业性极强、手术中有许多不确定性,导致目前行业缺少合理使用的量化标准和监管的有效抓手。为了加强对医用高值耗材的合理使用监管,我院出台了相关管理办法,由院长直接领导,耗材管理部门、质控部门、医务部门、医保部门等部门联合协同,以耗占比为主要抓手对医用高值耗材的合理使用进行监管。表2是相关监测措施。

表2 医用耗材监管措施

| 目录   | 内容                                                     |
|------|--------------------------------------------------------|
| 监测目录 | 单品种高值医用耗材使用金额或数量连续 3 个月居前三名、单品种使用金额或数量增幅大于等于 20%的医用耗材等 |
| 监测指标 | 全院、各科室、重点单病种、重点 DGR 组的耗占比、进行耗占比的同比和环比                  |
| 专家评价 | 质控部门、医务部门、医保部门、院内外专家                                   |
| 干预措施 | 约谈或警告临床科室主任和临床医生、耗材熔断机制、重新遴选                           |

3 成果

经过我院引入信息化管理软件,提升了医用耗材精细化管理水平,利用条码化管理高值医用耗材,通过扫码计费耗材占全部耗材的90%,利用二级库管理加强普通医用耗材的管理,极大的提高了计费准确性,加强了医用耗材的全生命周期管理,辅助性耗材的使用减少等,在我院推进医保DRG支付工作中效果显著。见表3。

表3 2022年我院耗占比统计数据

| 时间  | 同比      | 环比      |
|-----|---------|---------|
| 6 月 | 下降 1%   | 下降 4.7% |
| 7 月 | 下降 4.8% | 下降 4%   |
| 8 月 | 下降 3.5% | 持平      |

4 对未来发展的建议

未来,随着医保DGRS改革的深入推进,医用耗材管理的重要性将进一步凸显,为了进一步提升医用耗材管理水平,降低医院的成本,我院可以从以下几个方面进行改进和完善:

4.1加强信息化建设

信息化建设是提升医用耗材管理水平的基础和关键。通过建立全面、准确、实时的医用耗材信息系统,实现对医用耗材的全程跟踪和管理,从而提高耗材的使用效率和控制成本。具体而言采取以下措施:

建立医用耗材库存管理系统:通过引入自动化仓储系统、RFID技术等,实现对医用耗材的准确计量、实时监控和精细管理,避免库存过多或过少的情况发生。

引入电子采购平台:通过建立与供应商对接的电子采购平台,实现医用耗材的电子化采购、订单管理和结算,提高采购效率,降低采购成本。

建立医用耗材消耗预警系统:通过对医用耗材的使用情况进行数据分析和预测,及时发现和预警耗材的消耗异常,避免耗材的浪费和过度使用。

4.2加强供应链管理

医用耗材管理需要各个部门之间的紧密协作和合作,未来,我们通过建立跨部门的协作机制和流程,建立医用耗材管理委员会或工作小组,定期召开会议,讨论和解决相关问题,同时建立院内的耗材管理标准和规范,加强与临床科室的合作,根据临床需求进行合理的耗材采购和使用,提高临床科室对耗材管理的参与度和责任感。

4.3加强院内协同管理

院内协同管理是医用耗材管理的重要环节,通过加强院内各部门之间的协同合作,提高医用耗材的使用效率和控制成本,具体而言,采取以下措施:

建立跨部门的耗材管理协调机制:建立跨部门的耗材管理协调机制,明确各部门的责任和权限,加强信息共享和沟通,避免重复采购和浪费现象的发生。

加强与医生的沟通和培训:加强与医生的沟通,了解其对医

用耗材的需求和意见,提供针对性的培训和指导,提高医生的耗材使用意识和技能,避免不必要的耗材使用和浪费。

引入绩效考核机制:建立与医用耗材管理相关的绩效考核机制,对各部门和个人的耗材使用情况进行考核和奖惩,激励各方共同参与和推动耗材管理工作。

4.4加强监测与评价

监测与评价是医用耗材管理的重要环节。通过建立科学的指标体系和监测评价机制,对医用耗材的使用情况和效果进行定量分析和评估。例如,可以建立医用耗材的使用指标,对不同科室和医生的使用情况进行监测和评估,及时发现问题并采取相应的措施进行改进,定期开展医用耗材管理的绩效评价,对管理措施的效果进行评估,为进一步改进和完善提供依据。

4.5加强合理使用宣传教育

通过加强宣传教育,提高医务人员对合理使用医用耗材的意识和能力,减少不必要的耗材使用和浪费。同时可以通过建立激励机制,形成合理使用医用耗材的良好氛围。

5 结论与展望

本研究通过分析目前我院在医用耗材管理中存在的不足,并根据医保DRG支付下的新要求,明确了医用耗材精细化管理的目标。我院根据实际情况,通过强化医疗器械唯一标识管理,加强我院高值医用耗材的全生命周期管理,加强了二级库的信息化管理,以及建立耗材使用监测与评价机制,进一步加强高值医用耗材的合理使用。

[参考文献]

[1]山其君,千红,周君.基于医院资源规划系统的高值医用耗材全生命周期管理实践[J].中国医院建筑与装备,2023,24(10):10-15.

[2]柳维生,柴兰娟,陈锦梅.高值医用耗材精细化闭环管理平台的设计与实现[J].中国卫生信息管理杂志,2023,20(03):413-419+430.

[3]王悦,刘莉,孙驰,等.提高高值医用耗材管理信息追溯覆盖率[J].中国卫生质量管理,2023,30(04):82-85.

[4]肖志容,龙朝杰,丁川中,等.二级库管理在医用耗材信息化管理与监控中的应用[J].中国医疗器械信息,2023,29(07):147-149.

[5]刘欣.PDCA管理应用于高值医用耗材价格监控的效果观察[J].中国卫生标准管理,2023,14(01):82-86.

[6]章新拓.高值医用耗材信息化管理体系建设研究[J].中国总会计师,2022,(12):110-113.