

建筑经济成本管理中的要点

张静

河北廊坊中房房地产股份有限公司

DOI: 10.12238/cj.v1i11.5673

【摘要】随着社会的发展，市场经济带来的竞争机制使得现代企业面临的生存和发展的压力之大是前所未有的。在建筑行业领域内的竞争也随着火爆的房地产市场而“火爆”，如何在这样激烈的竞争中取得一定的经济利益成了当前各个建筑企业首先要考虑的问题，因此，建筑经济成本控制就变的越来越重要。做好成本控制，提高企业的核心竞争力是当前的重中之重，本文从建筑经济成本管理的概念及其原则入手分析了其管理的要点，以期对当前建筑企业有所启发。

【关键词】建筑经济；成本管理；要点

Key points in construction economic cost management

Zhang Jing

Hebei Langfang Zhongfang Real Estate Co., Ltd

Abstract: With the development of society, the competition mechanism brought by the market economy makes modern enterprises face unprecedented pressure for survival and development. The competition in the field of construction industry is also "hot" with the hot real estate market. How to obtain certain economic benefits in such fierce competition has become the first issue for each construction enterprise to consider. Therefore, the cost control of construction economy becomes more and more important. The most important thing at present is to do a good job in cost control and improve the core competitiveness of enterprises. This paper analyzes the key points of the management from the concept and principles of construction economic cost management, hoping to enlighten the current construction enterprises.

Key words: building economy; Cost management; main points

一、建筑经济成本管理概述

（一）建筑经济成本管理的概念及其原则

1、建筑经济成本管理的概念。所谓建筑经济成本管理就是指在建筑企业的整体运营过程中做好建筑工程的成本预算、施工规划、成本控制以及各项投入的分析审核等工作以达到降低建筑施工的整体成本并提高管理效率的一种管理措施或制度。唯有全面了解并掌握这些成本管理的各项内容才能做到对建筑工程投入的方方面面了然于胸，实现建筑资源、资金的合理配置，实现建筑企业的经济效益的提高。2、建筑经济成本管理的原则。建筑经济成本管理主要遵循以下三个原则：一是可控性原则，是指要对建筑工程所涉及

的人力、物力、财力等资源能够进行有效地调配和控制；二是权责分明原则，是指在建筑企业内部各部门之间的权利与责任划分明确，根据其成效进行奖惩的原则；三是开源节流原则，这是指要在成本管理中引入新技术新设备以达到降低投入、减少损耗的目的，最终实现企业的经济效益。

（二）建筑经济成本管理的重要性

近年来，我国的建筑市场竞争日益激烈，人工和原材料的成本越来越高，企业建筑资金的支出越来越大，严重影响到企业的经济效益的提升，没有好的经济效益也就难以带来技术、设备上的更新，最终会导致企业的整体竞争力日益下滑。因此，注重建筑经济

成本管理,改善一些落后的管理制度,提高企业整体成本控制的理念和意识有利于企业实现在建筑施工过程中节约资源、减少浪费,从而达到企业利润的最大化,为企业和社会创造更大的经济价值。

(三)当前建筑经济成本管理中存在的问题

当前建筑经济成本管理中存在的问题主要体现在以下两个方面:一是只着眼于施工过程中的原料及能源控制而忽视了在施工设计中新材料的使用规划以及原料、设备采购的成本控制,从而造成前期准备资源上的浪费现象层出不穷,严重影响着建筑资金的有效利用;二是建筑经济成本管理制度不完善,传统“粗放式”的建筑企业管理模式在一定程度上影响了建筑经济成本管理的现代化,所以其在管理内容及制度上往往会存在着漏洞和缺陷,不能完全符合市场经济发展的要求,从而无法提高企业的经济效益及核心竞争力。

二、建筑经济成本管理的要点

(一)在企业员工中全面普及强化成本控制意识

当前,建筑经济成本管理中存在的种种问题和缺陷其根源在于企业员工的成本控制意识不强,不能够有效地在企业成本管理中实现建筑资源、资金的合理配置,造成了各种各样的浪费现象,严重影响了企业的经济效益。因此,必须要重视企业员工成本控制意识的普及与强化,为此在建筑企业内部要首先建立起良好的成本管理体系,让企业员工在成本控制上有章可循,并且对于任何一个企业来说,良好的成本管理体系是促进企业发展壮大的重要因素。其次,企业要做好高管、施工管理及施工人员整体成本控制意识的培训工作,提高其成本控制意识就要从实际工作中出发,同时要建立起成本控制奖励机制,鼓励员工积极参与到企业成本管理工作当中来,在企业内形成一种良好的氛围,从而可以实现企业的“节流”。

(二)加强施工过程中的成本管理

建筑施工过程的成本管理是整个建筑经济成本管理中最为关键的一个环节,其中涉及到施工人员的选择、建筑材料的使用及设备的采购与管理等方面,这些方面所产生的费用都是建筑资金的最直接的支出。对于一个建筑企业来说,如果在施工阶段没能做好成本控制,施工的效率就会大大降低,施工过程中各种

不合理的支出与浪费现象就难以杜绝,最终影响到的就是企业建筑资金使用的效率。因此,建筑经济成本管理必须要重视做好施工过程中的成本管理,要在施工的各个过程中都严格控制资金的使用,每一分钱都花在刀刃上,这样才能实现企业的经济效益的提高。

(三)加强建筑工程质量管理

质量管理是成本管理中要重视的另一个问题,不能为了降低成本而忽视了质量,企业发展的社会名片就是其工程的质量,而且,做不好质量管理造成的各种“返工”还是会在整体上增加了建筑企业的成本投入,是得不偿失的。因此,建筑经济成本管理中加强建筑工程质量管理是必不可少的一环,要在保证工程质量的前提下去做好成本管理工作。

(四)加大材料管理力度,降低损耗

建筑是一个耗费各种材料设备的巨大工程,有效地材料管理能够降低损耗,这对于成本管理相当重要。材料管理不仅要包括建筑材料的采购、存储及使用,还要包括相关建筑工程设备的采购、管理及使用。因此,事先的采购计划、中期的管理措施及后期的使用原则等都需要进行合理的规划,保证建筑资金在这些方面上的投入做到科学、高效。

三、结语

企业要发展就必须具备较强的经济实力才能在技术等各方面遥遥领先于同行业的其他企业,建筑行业领域内的成本管理是提高企业效益的一个关键之所在,但成本管理并不意味着盲目地缩减开支,而是要合理地进行各项建筑工程的投资以达到保证工程质量安全及企业经济效益的双赢。因此,建筑经济成本管理必须要提高企业员工的成本控制意识及其成本管理能力,在建立健全完善的成本管理制度前提下来控制施工成本,做好质量管理,有效地促进建筑企业的健康发展。

【参考文献】

- [1]张志森.《建筑经济成本管理中的要点分析》.广东科技.2014年第10期.
- [2]李清泉.《建筑经济成本管理中的要点分析》.现代经济信息.2016年第09期.
- [3]程四云.《基于市场经济的建筑经济成本管理分析》.科技经济市场.2016年第01期.