

长期规划,重点突破 矿山企业管理信息化的关键

李艳艳

山西省临汾市规划和自然资源局

DOI: 10.12238/cj.v1i12.5816

[摘要] 矿山企业的管理工作长久处于相对粗犷的状态下,并未注重进行信息化管理,但伴随我国经济发展水平的越发提升,信息化管理模式已渐渐被运用至不同领域中,所以矿山企业如想提高自身的管理水平,就应及时转化自身的管理模式,在此方面上,规划和自然资源局应对矿山企业进行推动和促进,使矿山企业可认识到管理信息化建设的重要性,以此来强化自身的信息化管理能力,并且针对管理工作所产生的各种问题,也可通过该种信息化方式进行妥当性处理和解决。基于此,本文就以矿山企业管理信息化的现状分析为出发点,而后探讨了矿山企业管理信息化的重要性,最后研究了长期规划,重点突破,矿山企业管理信息化的关键。

[关键词] 规划;突破;矿山企业;管理;信息化;关键

Long-term planning, focusing on breaking through the key of
mine enterprise management informatization

Li Yanyan

(Linfen Municipal Bureau of Planning and Natural Resources, Shanxi Province)

[Abstract] The management of mining enterprises has been in a relatively rough state for a long time and has not paid attention to information management. However, with the increasing improvement of China's economic development level, the information management mode has been gradually applied to different fields. Therefore, if mining enterprises want to improve their own management level, they should timely transform their own management mode. In this regard, the Planning and Natural Resources Bureau should promote and promote mining enterprises, It enables mining enterprises to realize the importance of management information construction, so as to strengthen their own information management ability, and to properly handle and solve various problems arising from management work through this information method. Based on this, this paper starts from the analysis of the current situation of mine enterprise management informatization, then discusses the importance of mine enterprise management informatization, and finally studies the long-term planning, key breakthroughs, and the key of mine enterprise management informatization.

[Key words] planning; Breach; Mining enterprises; Administration; promotion of information technology; crux

前言:

在矿山企业的经营中,信息化管理在其中占据关键位置,优化矿山井下通讯技术,有利于提高矿山生产的稳定性与安全性,在我国信息化水平越发提升的背景下,也可通过构建数据库,为矿山企业信息化技术的运用创造出更为有利的条件,这样才可促进矿山企业获得更好的信息化发展。在矿山企业如今的管理工作中,应注重运用计算机技术,以此深化安全管理的效果,同时也利于提高矿山企业的日常生产效率。可见,必须要推动矿山企业实现管理信息化。

一、矿山企业管理信息化的现状

我国矿山企业根本的战略目标,往往均是利用信息化手段来加以实现的。不少西方国家应用互联网技术的时间较早,因

此在此方面已然获得了一定的成绩,有着尤为快的发展速度,所以在西方国家的矿山企业中,也已应用了信息化管理模式,以便及时获得自身所需的信息,淋漓尽致的彰显了该种管理模式的优点。应用信息化管理模式,明显提升了矿山企业日常运作的效率,也恰是由于信息化的准确分析,所以也明显降低了矿山企业的成本消耗,推动了矿山企业获得长远性、持续性进步。需了解到的是,在我国的早期阶段中,因信息化系统的建设有所不足,同时技术人员也相对匮乏,由于信息化水平相对滞后,所以导致许多矿山企业均难以熟练应用信息化技术来推动自身得以更好发展^[1]。在信息化背景下,互联网技术的不断发展及应用,为我国矿山企业的管理信息化予以了技术层面的较好保障,现阶段,一些矿山企业为提升自身的管理信息化水

平,已注重构建信息化管理系统,并将数据库作为其中的重要内容,如此利于确保矿山企业内部中各项信息的有效共享,还可对电子商务等许多项目均产生较大程度的扩展作用,这样也利于为矿山企业的不断发展带来更高的经济利润,使得矿山企业的竞争实力可更为提高。

二、矿山企业管理信息化的重要性

在社会经济飞速发展的同时,对我国矿山企业的要求也有所提高,但在矿山企业的管理中所应用的管理方式相对落后,所以在新时期下未能符合矿山企业的发展和进步要求,在此情况下,推动矿山企业充分创新与发展管理方式就显得至关重要,而进行管理的信息化建设正成为一项重要的实现途径,信息化不但可作为国家发展实力的一项良好展现,也是矿山企业强化自身竞争优势的重要要求,在我国矿山企业的具体发展中,发现许多企业早已习惯运用以往的管理方式,此种管理方式十分强调根据固有的经验、以及方式进行管理,但和当前的管理需求之间却不相适应,从而会限制到矿山企业的进一步发展。而为充分应对上方消极状况,大力发展信息化管理方式,规划和自然资源局有必要发挥自身作用,推动矿山企业的相应领导者及时转变对信息化管理方式的认知,使领导者可明确进行信息化管理的必要性,从而通过实现与落实信息化管理,不断提高矿山企业的管理成效及水平^[2]。而且,在安全生产工作中融入信息技术,实现建设矿井联网检测,能够预判企业及区域风险。以科技模式推动企业安全水平的稳步提升,确保重大安全风险能够防患于未然。再者,还可应用信息网络,强化外部市场和矿山企业结构之间的有效关联,这样矿山企业不管是在生产、还是在销售等许多环节中所展开的管理工作,均可更加具有合理性及可靠性,管理的信息化还可及时获知市场发展的趋势以及要求等,可结合此方面内容,明确矿山企业的根本进步目标,推动矿山企业朝向目标获得稳定性运作,得到更加丰硕的进步果实。就总体情况来看,如可推动矿山企业深化管理的信息化,不但有助于降低相应人员的日常工作压力,提升工作的质量及效率,也利于强化矿山企业的整体管理水平,使得矿山企业可尽快达成自身的进步目标。矿山管理信息化系统为矿山管理部门提供更便捷的服务,如,矿山管理部门根据管理信息化系统的运行情况,全面了解矿山的生产情况,实现对矿山的实际情况展开全面且实时的监督,便于及时发现问题,是保障矿山生产安全的关键。

三、长期规划,重点突破 矿山企业管理信息化的关键

(一) 科学规划管理信息化方案

应指导矿山企业更好的落实管理信息化,真正实现科学规划,重点突破。应严格规划管理信息化方案,在落实管理信息化的过程中,要求矿山企业根据自身的主要特征、和发展的具体情况,强化和软件开发企业之间进行合作,大力探索出满足企业自身发展需求及主要特征的信息化管理系统,以便可凸显系统作用,推动矿山企业管理信息化的有效实现。再者,不但要重视发展和更新信息化技术,也需重视后期的有效维护和管理。详细阐述,能够在下述几个方面上推动矿山企业强化自身的信息化管理:

一方面要求矿山企业强化管理矿产资源,尤其要在管理过程中应用信息化资源,以此来实现管理效果的提升,保障系统可迅速、精准的对矿山资源的各项信息展开记录,这样矿山企业在明确战略目标的过程中,可有着较好的信息保障。另一方面在采购的环节中,也强调矿山企业落实好管理信息化,在实现于此的过程中,不但需重视管控成本消耗,也需重视矿山企业市场份额占据的情况表现。同时,还应以形象化的方式融入各类勘探作业知识,如高压线与钻塔的安全距离在30m-50m之间,钻塔不得超过过塔基面的1/4,探槽深度应<3m。在井巷工程安全生产方面,需要掌握施工中常见事故的防治技术,对井巷支护及维修方法进行掌握。还需要对矿山的采矿原理有所了解,能够掌握采场压力、顶板管理的控制方法及分布规律,掌握冲击地压的预防技术,以此提高生产安全性。除此之外,在财务、以及销售管控的方面上,也有必要展开信息化管理。在应用销售管理系统的过程中,应展现出市场价格波动情况,尽量防范矿山企业发展波动较大等状况的发生,矿山企业在进行财务管理信息化建设的过程中,应重视落实动态核算及集中结算等工作,并将信息化的财务管理作为重点,以期最后真正确保财务管理的质量。

(二) 推动矿山企业流程重组

在我国信息化技术不断深入发展的同时,流程重组已然为促进和推动矿山企业落实管理信息化的重要基础、以及关键措施。详细阐述,矿山企业在进行业务流程重组的过程中,需结合发展的主要特色来加以进行,针对企业的真实状况,确定流程和重组计划,还应由该领域的专家严格、仔细的考核各项流程以及其的重组计划,保障可具有合理性。在具体执行的阶段中,可要求矿山企业以组建小组的方式,发挥小组作用,大力监管各项流程的落实,保障流程计划的落实可彰显出效果,也应做到及时评估各项流程及重组计划,将此作为重要保障,促进矿山企业各项流程的有效调整及优化,并且在矿山企业实施流程重组的过程中,也需将组织改革作为主要的方向^[3]。再者,还应明确的是,在进行流程重组时,应注重了解环境因素和矿山企业组织之间的关联,强调根据组织在具体环境中所产生的作用来展开深入探索和研究,以便了解自身发展情况,且流程计划需结合环境动态性变化的特点来随之加以改变,以期通过进行有效客观的评估,在较大程度上确保重组的成效。

(三) 促进矿山企业管理制度及文化的完善

矿山企业是否有着较高的软实力,会受到其自身文化建设、以及制度完善程度等许多因素的影响,而这对矿山企业管理信息化的落实也会产生突出的影响及作用,所以,矿山企业需将进行制度和文化的建设及完善作为重要支撑,以此来更加保障矿山企业管理信息化目标的达成。对此,规划和自然资源局就应重视促进矿山企业进行管理制度和文化的积极完善,首先,要求矿山企业形成以信息化发展为重点的战略管理理念,明确自身往后发展和进步的目标。其次,矿山企业需深化进行制度和文化的健全、建设,从而有助于为管理信息化的实现做好文化、以及制度方面的必要保障,如此也利于打造出更加积极的内部氛围,推动矿山企业得到高效性运作。最后,在矿山

企业的内部中,应大力宣传和推广管理信息化方面的知识内容,促进不同部门、以及不同工作岗位人员均充分认知进行管理信息化建设的必要性,在整体方面上提高人员的管理信息化意识,如此可保障矿山企业相关人员和企业自身的进步思想、以及要求上尽可能保持一致,确保管理信息化方式的应用有着更好的可实施性。

(四) 利用 GIS 系统进行安全管理

矿山企业利用 GIS 系统进行安全管理,十分助于确保安全管理的效果,在展开矿山作业时,技术工作者应重视整理各项文件,并强化管理好各项文件,在信息方面上,实施设备管理信息的有效采集。一方面要求矿山企业在利用 GIS 系统进行安全管理的过程中,需重视优化机械的查询端口,这样利于严格管控安全系统。在运用信息管理系统过程中,往往强调管控设备入库的各项资料,以充分进行采集,确保设备库存管理的质量^[4]。另一方面应管控基本信息,在展开矿产经营工作时,技术工作者应推动信息化系统的不断发展,需注重保障信息化系统的有效运作,还应构建 GIS 平台,充分开发数据资源系统,在构建信息化管理系统时,强调技术工作者及时完善数据模块,如此可推动 GIS 信息采集工作获得更好展开。再者,在落实决策的查询工作时,需提高信息化的根本动能,在最大程度上防范在具体的安全管理中发生偏差问题。IGS 系统能够对空间定位特征进行处理,可以结合属性数据及空间数据,将数据统计分析、检索、查询等功能以直观化的方式呈现,将井下一通三防系统、管理系统和设备控制系统进行搜集并集中分析。管理,使得安全管理人员可以对矿山的状态变化及各类危险能够实时掌握,以此制定出精细化的安全管理方案。若一旦发生险情,能够结合 GIS 的不同模块进行管理,通过 GIS3D 构建最佳路径,以此为指挥救援提供辅助方案,并根据事故的地点及类型迅速调配最佳路线。

(五) 促进矿山企业应用电子商务系统

当前,在我国许多行业中均利用了电子商务系统,然不少矿山企业却未能注重运用该电子商务系统,在此方面的薄弱之处十分明显,所以如想在最大程度上推动矿山企业的管理信息化,促进矿山企业应用电子商务系统也是尤为重要的。对此,规划和自然资源局可指引矿山企业针对其他矿山企业所建设的电子商务系统,展开一定的借鉴与分析,随后根据自身的真实状况,构建出适宜自身发展和满足要求的信息化管理系统。就实践情况来看,如想构建出良好的电子商务系统,往往有着很高的困难程度,因而最为可行的方式,即为通过此领域的权威机构进行牵头带领,使得电子商务系统的构建能够畅通无阻^[5]。再者,在实际建设期间,也容易遇到较多的难题,在此情况下,对技术工作者的要求也往往很高,要求其可突破各项难题,真正确保电子商务系统的有效构建,最终推动矿山企业得到进一步提升和发展,使得矿山企业可始终朝向正确的方向加

以前行。

(六) 矿山管理信息化不可自主研发

虽说矿山企业的信息化规划管理方案,需企业自身亦或是通过联合的方式加以实现,然其的管理软件却并不建议其进行自主研发,这主要是由于在自主研发的方面上,周期往往较长,升级速度十分缓慢,对人力资源的要求也很大,不乏会产生人力及财力资源严重消耗的状况,同时,若想保障研发的效果也需漫长的时间,然即便如此,最后所获得的成效却也并非显著,因矿山企业管理信息化的实用性较强,在西方国家的矿山企业中也具有许多优秀的案例,会表现出较大的差别。对此,我国的管理信息化规划能够同有着类似案例、及乐于和矿山企业展开合作的研发公司之间加以合作,以便一同进行研发。除此之外,大力研发管理信息化,也并非仅通过若干名矿山专家进行分析研究就可实现,虽说专家可对生产经营工作产生科学的指引作用,但却并非可对专业的软件公司产生替代作用,也不可确保一直为矿山企业提供研发服务,难以保障相应软件的大力发展与升级。并且,伴随我国信息化发展水平的日益提升,软件公司的数量也是与日俱增,所以能够在诸多软件公司的具体案例中,及时获知适宜自身的合作方,并加以合作,哪个软件公司的案例和企业自身的真实状况最为贴近,那么哪个软件公司的方案就最利于确保企业自身管理的特色和优越性,从而及时解除管理工作中的难点问题。总的来说,尤为有必要促进矿山企业明确和了解管理信息化不可进行自主研发,应善于和其他公司之间展开有效的合作,以便一同保证矿山管理信息化研发的效果,最终也十分利于展现出矿山企业管理信息化实现的重要价值和意义。

总结:

总而言之,在我国信息化水平愈发提升的背景下,为满足时代进步的要求,积极应对挑战,推动矿山企业获得长效性、长远性进步,就十分有必要落实管理的信息化,使得矿山企业可采取切实可行的措施,真正保障管理信息化的落实效果,最终才利于实现矿山企业自身的发展目标,推动此领域的不断进步。

[参考文献]

- [1]鲁新广,吴波. 信息化管理在矿山企业安全生产中的应用[J]. 企业改革与管理,2020,(22):31-32.
- [2]王育贵. 信息化建设助力矿山企业管理会计发展的研究[J]. 财会学习,2018,(34):119.
- [3]罗辉. 矿山企业信息化管理在安全生产中的应用分析[J]. 经贸实践,2018,(13):252.
- [4]孙通. 基于信息化系统的矿山企业精细化管理研究[J]. 中国管理信息化,2017,20(16):52-53.
- [5]常宏帅. 矿山企业财务管理信息化实践——以陕西太白黄金矿业有限责任公司为例[J]. 黄金,2016,37(07):1-3.