

煤炭企业成本控制中精细化管理应用

徐振杰

河南能源集团永煤公司新桥煤矿 河南永城 476600

DOI: 10.12238/cj.v1i12.5818

[摘要] 近些年以来,伴随着我国煤炭事业的飞速发展,煤炭企业在运行与发展过程中越来越重视成本控制工作的开展,并大胆应用了多种多样的管理模式与管理措施,其中精细化管理的应用,有效提高了煤炭企业的成本控制水平,为煤炭企业创造了更多效益与利润。为此,本文结合煤炭企业在成本管理过程中存在的问题,提出了精细化管理在其中应用的有效策略,包括坚持以人为本,树立精细化管理思想、加强制度建设,建立精细化管理思路、加强技术创新,提升精细化管理效率、选准突破口,掌握精细化管理方法、提高执行力,严格落实精细化管理,希望能够借此促进煤炭企业成本控制水平的提升。

[关键词] 煤炭企业; 成本控制; 精细化管理; 管理现状; 有效策略

Application of fine management in cost control of coal enterprises

Xu Zhenjie

(Xinqiao Coal Mine of Yongmei Company of Henan Energy Group, Yongcheng, Henan 476600)

[Abstract] In recent years, with the rapid development of China's coal industry, coal enterprises have paid more and more attention to the development of cost control in the process of operation and development, and boldly applied a variety of management models and management measures, among which the application of refined management has effectively improved the cost control level of coal enterprises, and created more benefits and profits for coal enterprises. To this end, this paper proposes effective strategies for the application of fine management in the process of cost management in coal enterprises, including adhering to people-oriented, establishing fine management ideas, strengthening system construction, establishing fine management ideas, strengthening technological innovation, improving the efficiency of fine management, selecting the breakthrough, mastering fine management methods, improving execution, and strictly implementing fine management, I hope to promote the improvement of cost control level of coal enterprises.

[Key words] coal enterprises; Cost control; Fine management; Management status; Effective strategy

现阶段,在煤炭企业当中,精细化管理得到了十分广泛的运用。精细化管理属于一种发达国家率先采用的管理理念和手段,其主要就是指煤炭企业在开展成本管控工作过程中,借助于精细化的管理、操作、协作管理以及强化链接等方式,推动企业当中经济效益的全方位提高,属于一种高效化的管理方式,是现代化煤炭企业财务管理理念的重要转变。推进煤炭企业的成本精细化管理工作,一方面能够满足现代化企业在内容管理方面的需求,另一方面也能够满足现代化煤炭企业在可持续发展方面的需要,因此精细化管理也逐渐受到了越来越多企业的关注与认可。

一、精细化管理概述

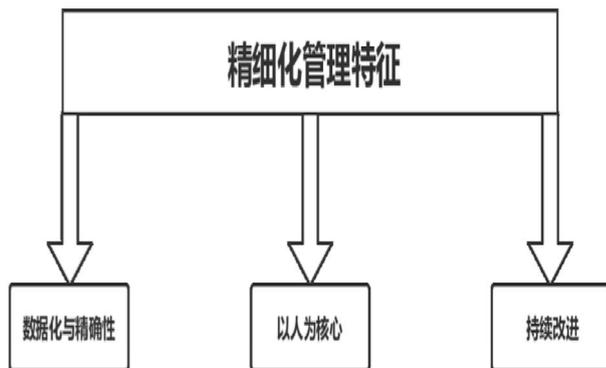
(一) 内涵

精细化管理最早来自于上世纪中期的西方的一些发达国家,在他们国家的企业当中,陆续出现了这种管理理念,这也属于社会分工和整体服务质量在推进精细化过程中提出的现代管理要求,在常规性管理的基础上,同时也将这部分管理模式引导到了更加深入的管理模式与基础思想当中。精细化管理指的并不是复杂繁琐的管理,而是基于系统层面进行统筹考虑,紧抓既可以为用户创造更多价值,又可以为企业创造更多效益的管理环节。

(二) 特征

精细化管理的特征主要包括数据化与精确性、以人为核

心、持续改进这几个方面,如图一所示,以下进行详细分析。相较于传统管理理念来说,精细化管理属于一种十分新颖的管理理念,具有明显优势,其优势特征主要表现在以下几点:1.重视数据化与精确性。科学管理属于实现管理过程的最明显数据化体现,只有实现了这一目标,才可以推动管理精确性的提升。简单来说,精细化管理需要对数据进行搜集,而后研究分析,从而决定具体操作。在现代化企业管理过程中,每个环节都能够实现精确化与数据化管理,确保管理决策能够更加合理化与科学化发展;2.坚持以人为本。在精细化管理理念下,每个员工都属于企业管理者,号召所有工作人员一同参与企业管理。与此同时,所有工作人员的积极主动参与也是确保精细化管理职能与效果发挥的关键所在,如果缺少了全员参与,那么精细化管理也将失去其原有价值;3.强调持续改进。所谓的持续改进,也是管理技术的一种,工人与管理人员都把产品质量当成了持续改进的工作重点。因此也可以这么说:精细化管理存在于企业流程各个环节当中,其关键所在就是不断的创新与持续的改进。



图一：精细化管理特征

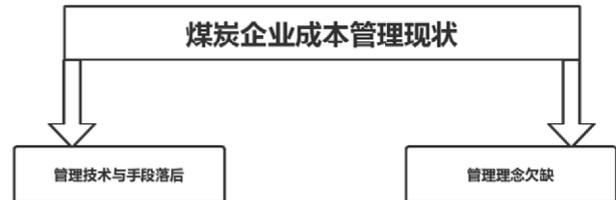
二、煤炭企业成本控制中精细化管理应用的必要性分析

首先,就是精细化管理属于企业不可或缺的一个发展阶段。管理水平的提升离不开长期发展,这一过程也属于精细化提升的根本过程。现如今,部分煤炭企业在生产过程中并没有建立起良好的精细化管理基础,如果直接从以往粗放式的管理迈向人本管理,那么必定无法获取理想功效。而企业精细化管理当中执行力属于重点体现;其次,推进生产的精细化管理属于提升煤矿企业生产安全性的重要保障。受到市场需求带来的影响,煤炭企业出现了越来越频繁的超采情况,企业采取的安全措施逐渐不再满足现代化发展需求。但是精细化管理就可以第一时间发现企业问题,并制定有效制度,提高员工认可度,为保障煤炭安全生产奠定良好的基础;最后,就是推进精细化管理是煤炭企业提高自身执行水平的重要手段。目前,我国煤炭企业在日常生产环节以及工作效率方面的执行力依旧不高,出现这种情况的根本原因就是管理粗放,在工作实践过程中无法实现精益求精的效果,导致煤炭企业生产效率的提升受

到了严重限制,想要从根本上改善这种问题,就必须采取精细化管理措施^[1]。

三、煤炭企业成本管理现状分析

从当前煤炭企业的成本管理现状来看,主要存在管理技术与手段落后、管理理念欠缺这两方面问题,如图二所示,以下进行详细分析。



图二：煤炭企业成本管理现状

(一) 成本控制管理技术与手段落后

技术以及手段明显落后。目前,我国煤炭企业在进行成本预算过程中更多借助于历史数据得以实现,结合现有生产设备、生产工具以及地质条件一类因素来实现。因为成本分解的对象就是行政区划,但是对于其中各成本项目之间具有的差异性没有进行全面考虑。成本考核和成本控制大部分应用行政约束或制度奖励等方式,现场作业与成本动因一类问题得不到重视,导致企业认为预算上存在的偏差往往是不可避免的。与此同时,我国大部分煤炭企业都陆续建立了专业性的成本管理工作体系,其中涵盖成本决策、控制、分析、核算以及预算等,但是还是停滞在简单的分析与核算上,尤其是成本分析和预测,都没有与当前市场信息的变化相结合,在成本决策、预测以及相关应对措施上更是明显不足,这显然与现代化管理发展不符^[2]。

(二) 成本控制管理理念欠缺

我国大部分煤炭企业在传统生产期间都没有认识到产品质量的价值,而只是关注生产效率、成本等方面。煤炭企业的现代化成本管理理念不足也会导致企业生产与经营之间出现严重的脱节。大部分用于维持企业平稳发展的资金便会流失到各种各样不必要的领域内,从而导致企业成本进一步升高。另外,煤炭企业内的成本控制范围和深度必须进一步调整优化。目前,我国每天企业往往更加关注节约效果,但是在存储和销售煤炭过程中,这种节约依旧没有在企业成本、技术、生产安全和质量等方面寻求最佳的配合与平衡,导致成本降低的同时,质量也得不到保障^[3]。

四、煤炭企业成本控制中精细化管理应用的有效策略分析

(一) 坚持以人为本,树立精细化管理思想

以人为本通常就是指动员并组织企业当中的工作人员,充分发挥出他们的智慧进行企业成本管理,在企业员工管理方面发挥出精细化管理的效果与作用,先管理人、再管理事与物。首先,需要不断提升员工们的精细化管理意识。换言之就是要让企业员工在工作过程中养成自主自觉将生产成本和生产效

益相挂钩的一言一行,这样不仅能够精准判断企业成本效率,并促使其得到有效提升,另一方面也可以培养并提升企业在现代化管理工作中的文化、员工竞争、成本效益等方面意识。其次,应当贯彻落实企业员工培训和教育,着重提高企业员工素质,这也是现代化煤炭企业进行精细化管理的前提条件与基础,而关键所在则是充分发挥出人力资源的作用,在员工头脑当中萌生出精细化管理这种意识^[4]。

(二) 加强制度建设,建立精细化管理思路

首先,推进精细化管理工作目标的前提就是落实制度建设,要建立健全管理制度,这也是企业开展成本管理工作过程中落实精细化管理的重要前提。根据人人精细、岗岗精细的目标模式,在对应制度上分配精细化管理责任、绩效、内容与技术。将企业管理之手分配到每一个人,精细化至每一个岗位当中,从而实现真正的物物有人管、事事有人做;其次,规范企业内部业务流程,明确企业各个岗位的具体职责。就是做好企业成本指标的详细分解,明确第一大负责人,而后由企业当中的领导人员根据实际情况将企业成本指标划分给每一个岗位当中,落实到个人。除此之外,还应当主要的就是要保障成本归口管理能够落实到位,建立起更加合理的企业办事模式。

(三) 加强技术创新,提升精细化管理效率

煤炭企业需要不断促进技术创新,从本质上天够自身精细化管理工作效率。在先进技术对自身进行辅助的前提下,煤炭企业可以充分确保对以往地质进行开采与勘探作业的稳定推进。而借助于精细化的工程地质资料,则能够有效降低建设成本,防止决策失误,降低企业所有劳动压力,同时也可以推动资源科学化利用,促进企业资源合理化利用与回收。在现代化煤炭企业内部建立良好的技术服务理念与成本理念,将更为科学、先进、合理的开采工艺与开采技术融入到降本增效工作当中,结合企业实际情况,因地制宜的提升企业机械化程度,迈向集约化与规模化生产道路,这也是建设高效、高产且优质的客观需求。这样一方面可以促进成本与技术的充分融合,同时也可以进一步减少企业整体成本效益,严禁出现资金浪费的问题。对于现代化煤炭企业来说,生产安全是企业日常运行过程中的前提条件。目前,受自然因素影响,在煤矿开采过程中经常发生灾难性问题。这些重大事故不仅有着较大的危害,同时还会直接影响企业生产成本。所以充分发挥出企业现金科技的作用与价值,加强企业安全管理,不断完善企业安全防护责任,

防止重大恶性灾难的发生至关重要^[5]。

(四) 选准突破口,掌握精细化管理方法

煤炭企业采取精细化管理模式,最为关键的一点就是应当找准其中的突破口,掌握其中的方式方法,致力于推动企业管理向制度化与标准化的方向发展。首先,应当落实企业人力资源管理方面的精细化,建立完善的企业职工绩效考核措施,加强工资分配监督职能;其次,应当落实企业安全管理方面的精细化。从整体上促进企业安全管理精细化的落实,建立企业安全生产因素,并积极消除其中存在的不安全因素;最后,促进企业生产管理的精细化。因为煤炭企业具有特殊的工作性质与生产环节,在企业生产管理等多个方面都存在极为严格的要求^[6]。

(五) 提高执行力,严格落实精细化管理

精细化管理往往不是一蹴而就的,而属于一项长时间的艰苦工作任务。在管理实践过程中,应当根据实际情况,制定更加科学、规范的企业制度体系,这样才可以建立起完善的企业运行机制与管理方式。除此之外,还应当具备良好的创新能力,推动企业在动态化管理期间进行不断的创新与优化,推动企业精细化管理的开展。从而就应当坚持以人为本的基本原则,促进企业精细化管理执行意识的提升。另外,还需要加强学习,确保精细化管理工作机制能够得到有效落实。与此同时,要加强员工考核工作,促进精细化管理在企业内部的纵深发展^[7]。

结束语

综上所述,在现代化煤炭企业成本管理过程中,融入精细化管理理念,采取合理的精细化管理措施,能够有效提升企业成本管理效率与效果,为企业节省大量资金成本,避免不必要的资金浪费,同时推动煤炭企业的可持续发展。

[参考文献]

- [1] 毕童辉.企业成本控制中精细化管理的应用探讨[J].商业观察,2022(22):63-66.
- [2] 任平.精细化管理在制造企业成本控制中的重要应用研究[J].财会学习,2022(09):112-114.
- [3] 秦立鹏.煤炭企业成本控制中精细化管理应用分析[J].财会学习,2022(07):88-90.
- [4] 孙强.煤炭企业成本控制中精细化管理应用分析[J].中国集体经济,2022(04):22-23.