

企业经济管理困境及企业数字经济的探讨

崔创业

山西路桥桥隧工程有限公司

DOI:10.12238/deitar.v1i2.6447

[摘要] 现代企业经济管理形式贯彻于企业生产经营的全过程,其主要是指在企业管理过程中融入经济学的不同理论、管理理念等知识。并且有效开展企业经济管理工作,不仅有助于优化企业资源分配与提升企业效益,还可以为企业战略决策提供经济数据支持,对于企业健康持续发展也具有重要价值。企业经济管理涉及的内容多且管理工作非常繁杂,比如涉及到企业所有的部门、岗位、工序以及人力物力时间成本等各个方面的内容,所以企业经济管理过程中由于受限诸多原因的影响,导致其实际管理过程中,存在管理困境现象,因此需要结合时代发展与企业经营实际采取相应的对策,以发挥经济管理在企业发展中的功能价值。并且随着时代的进步与信息技术的快速发展,全世界已然步入到数字经济时代(也叫信息经济时代)。数字经济概念比较广泛,其主要是利用先进的信息技术对数据资料开展采集整理分析与存储,并且发挥这些数据资料在促进经济发展中的功能作用;数字经济涉及的先进技术,现阶段主要有大数据技术、人工智能技术、5G通信技术以及云计算技术等方面;就数字经济的应用而言,主要体现在新零售以及新制造等方面。而为了适应新时代的变化发展,企业发展过程中也需要加强数字经济的应用,以达到企业持续健康发展目的。

[关键词] 企业经济管理; 数字化; 特征; 途径; 困境; 对策; 数字经济

中图分类号: F27 **文献标识码:** A

Exploring the Dilemma of Enterprise Economic Management and the Digital Economy of Enterprises

Chuangye Cui

Shanxi Road, Bridge and Tunnel Engineering Co., Ltd

[Abstract] The modern form of enterprise economic management is implemented throughout the entire process of enterprise production and operation, mainly referring to the integration of different theories and management concepts of economics into the enterprise management process. And effectively carrying out enterprise economic management work not only helps to optimize enterprise resource allocation and improve enterprise efficiency, but also provides economic data support for enterprise strategic decision-making, and has important value for the healthy and sustainable development of enterprises. The economic management of enterprises involves a lot of content and management work is very complex, such as involving all departments, positions, processes, human, material, and time costs of the enterprise. Therefore, due to the limited influence of many factors in the economic management process of enterprises, there are management difficulties in the actual management process. Therefore, corresponding countermeasures need to be taken in combination with the development of the times and the actual operation of the enterprise, to leverage the functional value of economic management in enterprise development. And with the progress of the times and the rapid development of information technology, the world has already entered the digital economy era (also known as the information economy era). The concept of digital economy is relatively broad, mainly utilizing advanced information technology to collect, organize, analyze, and store data, and playing a functional role in promoting economic development. The advanced technologies involved in the digital economy currently mainly include big data technology, artificial intelligence technology, 5G communication technology, and cloud computing technology. In terms of the application of the digital economy, it is mainly reflected in new retail and new

manufacturing. In order to adapt to the changes and developments of the new era, it is also necessary to strengthen the application of the digital economy in the development process of enterprises, in order to achieve the goal of sustainable and healthy development of enterprises.

[Key words] enterprise economic management; digitization; characteristics; approach; dilemma; countermeasures; digital economy

现代企业经济管理涉及的主要知识为经济与管理方面内容,其是在企业战略决策的指导下,利用经济学与管理学知识贯彻到企业的实际管理过程中,以实现提升企业经济利润与促进企业健康发展目标。现代企业做好经济管理工作,有利于实现资源的合理配置以及为企业战略决策提供数据支撑,还能够增加企业经济利润以及促进企业可持续发展。然而在实际的企业经济管理过程中,由于不同因素的制约,仍然面临着诸多困境。并且基于信息化技术在改变世界经济发展的作用,使得数字经济在全球范围内得到快速普及运用,其涉及到的领域非常广泛,包括新零售、新制造等方面,关联到的信息化技术主要有大数据技术、5G通信技术、人工智能技术、物联网技术等。而企业为了时代变化发展,也逐步向数字化转型。所以为了提升企业适应时代发展的市场竞争能力,以下就企业经济管理困境及企业数字经济开展了说明分析。

1 现代企业经济管理及其数字化转型特征的说明

1.1 现代企业经济管理特征。(1)联系性特征。现代企业经济管理的不同环节都存在联系状态。(2)整体性特征。现代企业经营过程中的经济管理,必须从企业整体大局出发。(3)指导性特征。指导性特征表现为企业经济运行的实际状况与市场环境变化所进行的具体分析,并在此基础上做好相应的经济决策调整。

1.2 企业数字化转型特征(1)协同性特征。企业经济管理的数字化转型需要通过数字技术与企业生产、经营与管理等方面的协同进步发展;(2)价值性特征。企业经济管理的数字化转型,能够体现其在企业经济发展中的功能价值;(3)共享性特征。企业经济管理的数字化转型能够把全方位采集整合的数据信息(比如人力数据、生产数据以及业务数据等),共享到不同部门与不同岗位。

2 现代企业经济管理的重要性及其规范途径

2.1 现代企业经济管理的重要性。第一,促进企业实现市场良性竞争循环;第二,促进企业内部的良性发展;第三,增强企业生产经营活力;第四,确保企业经济决策的科学合理性。

2.2 现代企业经济管理模式的规范化途径。(1)加强资产管理。现代企业经济管理过程中,加强企业资产管理是实现企业固定资产全面、有效管理的重要途径之一。(2)强化企业生产管理。企业经济管理还需要强化企业生产管理,以提升其管理水平。(3)建立健全的考核体系。现代企业经济管理应该利用相应的考核体系,以达到提升企业经济管理水平目的。

3 企业经济管理困境及其对策的探讨分析

3.1 企业经济管理困境分析。主要表现为:(1)企业经济管

理理念滞后的困境。随着社会经济的变化发展以及市场环境的日趋复杂,传统的企业经济管理理念未能适应时代发展需要,欠缺现代化管理意识,比如人本管理理念不足等问题,存在严重的滞后性困境;(2)企业经济管理制度困境分析。经济管理制度的建立健全及其贯彻执行是促进企业高质量发展的保障。目前大部分企业都会建立经济管理制度,然而其存在不全面、不完善以及不科学的现状,并且在具体落实方面也未能得到贯彻执行,从而制约了企业经济管理能力的提升,同时也带来相关风险;(3)内部管理困境说明。内部管理是企业经济管理的关键内容之一,比如企业生产的工作流程不完善、内部组织结构冗余问题、内部管理对于业务管理活动重视度不足等困境,都会影响企业经济管理效率的提高;(4)财务监督管理困境的探讨。实际的企业经济管理会受限于企业内部条件与市场外部环境等因素,而有效开展财务监督管理能够规避与防范这些因素带来的风险。然而在实际的企业经济管理过程中,由于存在财务监管体系不健全以及落实不到位,造成实际的生产经营经济数据资料与账目有出入,制约了企业经济战略的科学制定,甚至存在决策错误。

3.2 企业经济管理困境的对策分析。(1)转变经济管理理念。企业经济管理目的是为了增加企业经济利润与促进企业经济朝高质量发展,以达到企业健康发展目标。而正确的管理理念是结合企业实际的经营状况与适应时代发展要求而体现,所以为了实现企业战略目标,必须转变经济管理理念。比如贯彻执行现代化的人本管理理念,在企业经济管理的全过程中,融入人本管理理念,贯彻以人为本,激发职工的工作积极性,实现职工与企业的共同进步发展。(2)健全优化经济管理制度。健全的经济管理制度贯彻落实有助于企业经济高质量发展,并且企业涉及的经济管理内容比较多,比如需要健全财务优化财务管理制度。具体而言,第一,结合企业生产经营实际,健全优化绩效考核制度,以激发职工的工作积极性;第二,评估企业旧有经济管理制度的不足,优化处理其存在的不同问题;第三,充分运用信息化技术和设备,完善经济管理系统。(3)加强企业内部控制管理。企业经济管理过程中的内部控制管理贯彻执行,能够确保数据信息的正确传递与及时性,同时能够保障企业经济数据资料的安全性,以避免恶意修改经济数据问题。并且做好内部控制管理工作,能够达到不同部门与不同岗位等之间的相互监督目的。(4)强化监督审计工作的有效开展。企业经济管理工作涉及到企业的制造生产、经营与管理等方面内容,所以其存在环境复杂以及风险诸多等因素。因此为了提升企业经济管理水平,需要结合实际,从规避风险的角度,强化监督审计工作开展。同时需要具体落实相关的监督审计工作,比如严格财务报表数据的审核、强化资金

利用及其流动的审核、强化企业经营交易的监督等,旨在增加企业利润与促进企业经济的高质量发展。

4 企业数字经济管理的探讨分析

企业数字经济管理是在信息技术的支撑下,通过对相关数据的采集整理应用等,发挥数据资料在企业设计制造生产成本、提升企业经营管理效率等方面的应用价值,以达到增加企业经济利润目的,从而促进企业经济能够向高质量方向发展。

4.1企业数字经济管理的重要意义。(1)提高企业管理效率。通过信息化技术的合理应用,结合企业实际,构建完善的数据库,能够把涉及不同部门的职能层级、组织架构、经营业务、人力物资成本等相关的数据资料进行共享应用,以达到提高企业管理效率目的;(2)降低企业经营风险。现阶段,市场环境存在变化快、风险大等特点,所以需要运用相关手段降低企业经营风险。而企业数字经济管理是全方位的采集整合相关数据信息(包括行业市场变化趋势数据信息、企业经营业务数据信息等),利用数字技术对这些数据信息资料进行分析后,通过客观评价,采取能够预防决策、制造生产、经营等方面风险的对策,以实现企业经营目标。

4.2企业数字经济管理的现状分析。(1)企业数字经济管理的系统性现状。现阶段有些企业在数字化管理时,没有构建完善的数字化系统,对企业及其子公司的相关数据资料采集不全面,包括企业生产、业务、成本管理等,造成数据资源应用不充分及其价值未能得到有效展现。(2)数字人才方面的现状说明。数字技术的快速发展(比如大数据技术、互联网技术以及云计算技术等),其在实践应用时,需要相应的人才支持。而目前企业数字经济管理过程中,存在数字人才技能欠缺、人才结构不合理等现状,比如欠缺业务能力强和数字人才素养高相结合的人才。(3)数据利用效率低。企业数字经济管理发展时间比较短,使得有些企业没有构建与贯彻相应的数据标准,企业经济数据资料采集的不全面且未能共享,导致数据利用效率低下,比如业财数据资料未能结合管理、总部企业数据与子公司数据资料采集的标准不统一且未能共享,影响了采集的企业经济数据资料未能得到充分利用。

4.3加强企业数字经济管理的措施。(1)明确管理目标以及加强系统化管理。第一,明确企业数字经济管理目标。企业数字经济管理时,需要结合企业发展实际以及借助相应的信息化技术,明确管理目标,从而为科学制定企业发展决策提供参考;第二,加强系统化管理。企业数字经济管理需要通过完善的系统管理来实现,使企业具体的经济管理内容与企业经济高质量发展战略相符。借助于时代先进的信息化技术,构建企业经济数据采集、整合分析、传输存储以及运用等一体化管理系统,以达到提

升企业数字经济管理能力目的。(2)建设数字人才团队。数字人才是提升企业数字经济管理能力的关键,所以需要加强数字人才团队建设。数字人才团队建设要求加强内部培训教育与外部交流,以掌握时代发展的数字化技术;要求做好数字人才与业务部门的整合,以增强数字人才的业务与管理水平;要求积极引入复合型数字人才,以达到完善数字经济管理系统目的。(3)提升数据资料的利用效率。企业数字经济管理是利用数字技术对涉及企业的经济数据资料等开展管理工作,所以需要提升数字化技术水平以及全方位采集企业的经济数据资料。首先企业经济管理过程中,需要结合企业发展实际,积极利用成熟的数字化技术;其次要充分了解企业的各个环节,比如了解企业各部门、各岗位以及各工序,熟悉企业生产与业务等,以达到全方位采集企业经济数据目的。

5 结束语

综上所述,企业经济管理是利用经济与管理相关的知识对企业相关的经济活动实施管理的过程,其目标主要是为了提升经济利润、促进企业健康发展等。但是在实际的企业经济管理过程中,会存在很多困境,所以需要结合时代发展与企业经营实际采取相应的对策,比如明确管理目标以及加强系统化管理、健全优化经济管理制度、加强企业内部控制管理以及强化监督审计工作的有效开展等方面。并且基于信息化技术在改变世界经济发展的作用,使得数字经济在全球范围内得到快速普及运用,本文从企业数字经济管理的重要意义、现状及其措施等方面对其进行了简要说明,旨在实现企业健康发展目标。

[参考文献]

- [1]杨莉娜.企业管理模式与企业管理现代化的发展与探索[J].中国商论,2020(01):122-123.
- [2]温唯一.企业管理模式创新现状及其可行性策略探讨[J].企业改革与管理,2019(13):15+18.
- [3]廖万新.内部审计与企业风险管理的耦合及互动模式研究[J].商讯,2020(32):122-123.
- [4]高颖.传统经营管理模式对当代企业管理的影响分析[J].今日财富,2019(17):74.
- [5]钟越华,冯均科,冯春雨,等.企业数字化转型影响审计费用吗[J].财会月刊,2022(22):96-104.
- [6]张益青,栾天虹.数字经济下企业数字化转型与资本结构动态调整[J].华北金融,2022(10):69-78.
- [7]刘畅,花俊国.数字金融发展对企业数字化转型的影响[J].金融与经济,2022(10):61-68.
- [8]朱丽.企业数字化转型的现状、问题和对策建议[J].工信财经科技,2022(05):113-121.