

中国三线城市国有企业数字化转型发展对策

俞丁凌

漳州市国有企业评审中心

DOI:10.12238/deitar.v1i2.6556

[摘要] 近年来,数字经济在我国得到了充分发展,正逐步进入国家治理、国民经济、百姓生活的方方面面。数字经济是引发经济社会整体性变革的重要力量,也是推动中国式现代化的关键力量,已经逐步发展成为国民经济的主要经济形态。国有企业作为地方经济发展的骨干力量,在产业投资、片区开发、基础设施建设、能源交通、机械制造、数字信息、乡村振兴、中医药、文旅康养等领域发挥着“主力军”。研究结论对于三线城市的国有企业,如何在国家推行数字化转型大背景下,借力信息化数字化促进国有企业发展提质增效,加快推进企业数字化转型,支撑经济高质量发展、促进现代产业体系建设、助力高水平科技自立自强,具有十分重要的意义。

[关键词] 数字经济; 国有企业; 数字化转型

中图分类号: F27 **文献标识码:** A

China's third-tier city state-owned enterprises digital transformation and development strategy

Dingling Yu

Zhangzhou State-owned Enterprise Evaluation Center

[Abstract] In recent years, the digital economy in our country has been fully developed, is gradually into the national governance, national economy, all aspects of people's lives. Digital economy is an important force to bring about economic and social reform, and also a key force to promote chinese-style modernization, which has gradually developed into the main economic form of the national economy. State-owned enterprises as the backbone of local economic development, it plays a leading role in industrial investment, district development, infrastructure construction, energy and transportation, machinery manufacturing, digital information, rural revitalization, traditional Chinese medicine, culture, travel, health care and other fields. Research conclusions for the state-owned enterprises in the third-tier cities, how to promote the development of state-owned enterprises with the help of digital information technology to speed up the digital transformation of enterprises, it is of great significance to support high-quality economic development, promote the construction of modern industrial system and help high-level science and technology to be self-reliant.

[Key words] digital economy; state-owned enterprises; digital transformation

引言

数字经济在我国得到了充分发展,正逐步进入国家治理、国民经济、百姓生活的方方面面。数字经济是引发经济社会整体性变革的重要力量,是改造提升传统产业构建现代化经济体系的重要引擎,也是推动中国式现代化的关键力量,已经逐步发展成为国民经济的主要经济形态。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》提出,要充分发挥海量数据以及丰富的应用场景优势,进一步促进数字技术与实体经济的深度融合。这不仅为数字中国的发展指明了方向,也为建设具有中国特色的数字国企提供了政策支持。企业的数字化转型是数字技术与企业的深度融合,能够有效提升企业的

创新能力、风险抵御能力、价值创造能力等^[1]。

国有企业作为地方经济发展的骨干力量,特别是三线城市的国有企业,在产业投资、片区开发、基础设施建设、能源交通、机械制造、数字信息、乡村振兴、中医药、文旅康养等领域发挥着“主力军”^[2]。如何在国家推行数字化转型大背景下,借力信息化数字化促进国有企业发展提质增效,加快推进企业数字化转型,支撑经济高质量发展、促进现代产业体系建设、助力高水平科技自立自强,具有十分重要意义。

1 发展背景

1.1 中央决策部署

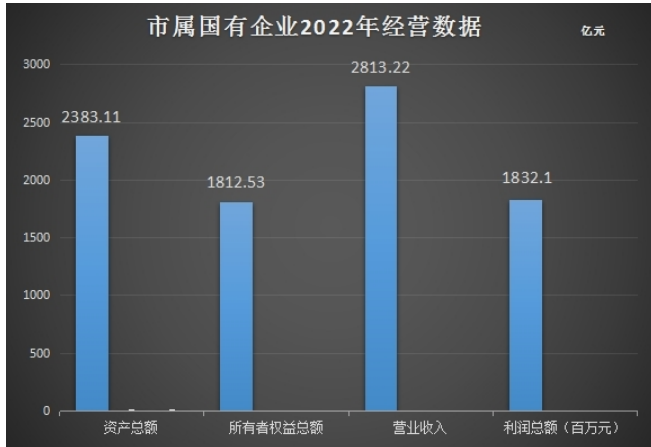
国家领导人指出,“我们要站在统筹中华民族伟大复兴战略

全局和世界百年未有之大变局的高度,统筹国内国际两个大局、发展安全两件大事,充分发挥海量数据和丰富应用场景优势,促进数字技术和实体经济深度融合,赋能传统产业转型升级,催生新产业新业态新模式,不断做强做优做大我国数字经济”。党的二十大报告强调,“加快发展数字经济,促进数字经济和实体经济深度融合,打造具有国际竞争力的数字产业集群”。国家领导人关于数字经济发展的一系列重要论述,为大力发展数字经济提供了理论指导和行动指南。

国务院国资委于2020年9月发出《关于加快推进国有企业数字化转型工作的通知》,部署开展国有企业数字化转型工作,明确数字化转型基础、企业管理数字化、产业数字化、数字产业化等方面的发展方向和目标任务。2023年6月,中共中央办公厅和国务院办公厅联合印发《国有企业改革深化提升行动方案(2023-2025年)》,再次提出推动传统产业数字化智能化绿色化转型升级的改革任务。

1.2 国企数字化转型的意义

中国三线城市的市属国企在当地的产业集群中具有传统产业优势,在发展新兴产业、专精特新产业等方面既有后发优势,可以在推进数字漳州和千百亿产业集群建设中,发挥产业建设的“主力军”作用,带头加快数字化转型升级、加快数字技术应用,提升产业数字赋能水平,带头优化结构、提高效率,实现高质量发展^[3]。图1为南方发展较好的三线城市国有企业经营指标。



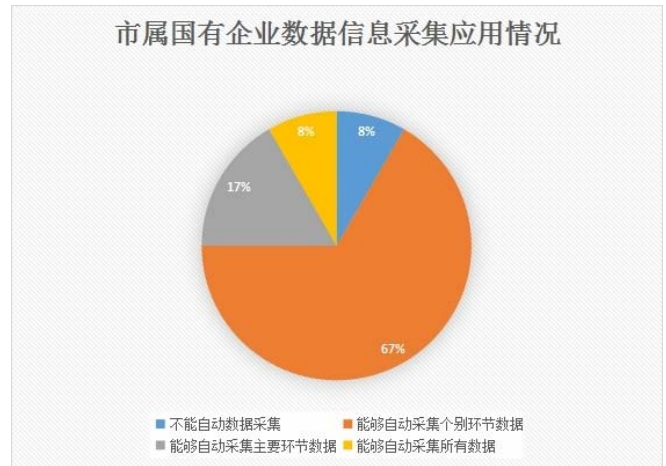
同时,市属国有企业坚持以融资保投资、以投资扩增量、以项目增后劲,围绕市委市政府中心工作,积极参与全市重点片区和产业园区开发,重大基础设施投资建设,发展重点产业和民生保障服务,可以充分发挥国资国企在经济社会发展中的“稳定器”“压舱石”作用。

1.3 三线城市国企数字化转型面临的困难和挑战

三线城市的市属国企在数字化技术应用方面面临着一些困难和挑战:

一是技术应用单一分散。大部分国企只是对单个生产设备和单一业务环节的数据进行自动采集和记录,无法形成数据要素自动采集和数据信息自动分析,无法实现全生产体系和经营

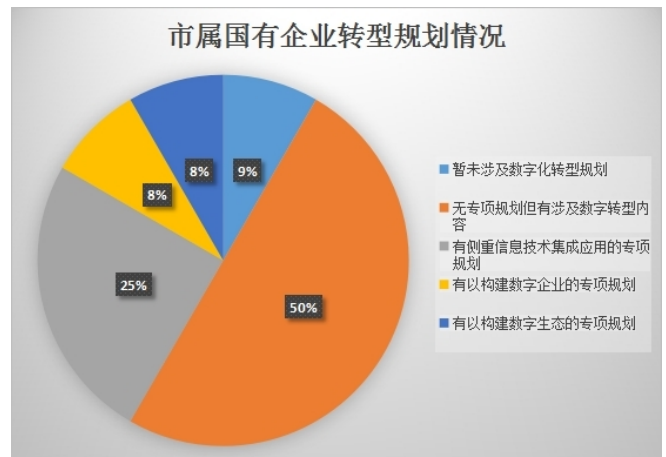
管理各环节的数据化、信息化、自动化精准管控。图2为某三线城市国有企业中数据信息采集应用情况分布图。



二是基础设施未成体系。市属国企数字化转型基础平台和设施多为自投自建,相互独立、功能单一,无法形成纵横互联、上下游联动、跨行业、跨企业、覆盖全行业领域的综合化、智能化、数字化管理平台。

三是缺乏顶层规划设计。地市国资系统尚未出台数字化转型工作指导性文件或方案,对各国企制定数字化转型发展规划、实施路径和场景应用等工作指导性、支撑性不够具体。

四是转型路径不够清晰。多数企业尚未形成数字化转型专项发展规划,有的只针对某一板块、个别环节、部分业务,未能从发展战略、目标规划、实施路径和推进阶段等层面进行整体规划和部署。图3某三线城市国有企业规划落实情况。



1.4 三线城市国有企业数字化转型发展对策

三线城市的市属国资国企要把数字化转型作为继国企改革三年行动之后,新一轮国企深化改革提升行动的重点任务,坚持打基础、建平台、强链条、重应用同步推进,借力信息化数字化促进国有企业发展提质增效。

1.4.1 加强转型工作指导服务

地市国资委要牵头制定加快推进市属国有企业数字化转型工作意见,从指导思想、目标、规划、路径、措施、要求等方面,

对市属国企数字化转型工作进行有针对性、操作性的指导和规划。各行业主管部门对企业开展数字化诊断、规划目标、实施路径等方面提供政策支持、业务培训、规划指导等服务,帮助企业找准转型方向,推进转型工作实施。制定出台加快数字信息技术应用、行业技改资金补贴、高新技术企业补贴等方面的鼓励措施,让实施数字化转型企业在行业发展中具有更大优势,在行业领域形成带动示范效应。

1.4.2 夯实数字化转型基础

以构建数字转型基础支撑底座为抓手,着力加快数字化管理机制建设,构筑数字应用赋能体系,提升数据安全防护水平。重点推进“国资云”平台、“招商云平台”、阳光采购、人才服务等国资信息化平台建设。以两化融合管理体系标准导入和分级评定促进企业形成完善的数字化转型战略架构,加快建立数字化转型闭环管理机制。依托大数据中心,创新数据融合分析与共享交换机制,推进数据资源场景式开发应用,积极培育大数据要素市场,深入挖掘数据价值。积极推进国产信创产品的更新替代步伐,建设安全可靠的信息化服务体系,使用安全可靠的设备设施、工具软件、信息系统和服务平台,提升数据本质安全^[4]。

1.4.3 加快管理数字化应用

以推进经营管理数字化和安全管理数字化为切入点,对标行业先进企业数字化管理模式,加快企业内网、智慧化管理平台、信息自动化系统等设备设施的应用步伐,全面提升“三重一大”决策、企业党建、运营管理、决策分析、投资采购、安全生产等事务数字化、智能化管理水平,提升全方位感知洞察、管控能力,优化管理流程,提高管理效率,降低经营成本,构建整体安全体系,打造平台化、智能化、精益化的企业管理形态。

1.4.4 推进产业数字化创新

重点推进四类产业数字化创新升级:推动制造类企业智能化升级,大力发展智能制造,应用数字技术全方位、全链条赋能传统产业,加快智能工厂、数字化车间等智能场景建设步伐,利用先进数字技术、设备和系统对装备、生产线和工厂进行数字化改造;加快工业互联网平台建设与应用,推动工业设备和核心业务“上云用数赋智”,实现设计制造一体化及网络化协同。推进能源类企业智慧化管理,依托大数据、物联网、人工智能、虚拟现实等信息技术,加快构建智能生产、智慧管理、智慧运营、故障诊断等智能体系,加快建设智慧管网、智能电站等智能现场,全面提升发电场站的集中生产管理能力和全面感知能力、智慧预测能力和智能调度与计划能力。加快建设类企业数字化应用,重点开展建筑信息模型、三维数字化协同设计、人工智能等技术的集成应用,着力提高BIM及CIM技术覆盖率,利用先进信息技术平台,探索工程建筑行业数字化规划、设计、施工的多方协同,推动数字化与建造全业务链的深度融合。推进服务类企业数字化提升,利用大数据、互联网云平台等新一代信息技术,加快推进智慧营销、智慧物流、智慧金融、数字乡村、数字人才、数字文旅、智慧供应链等产业发展,开发在线数字服务产品,积极创新服务模式和商业模式,着力提升服务型企业数字化应用水平。

1.5 推进数字产业化发展

紧紧围绕“数字产业化与产业数字化”发展战略,加快在数字产业基础设施建设、数字信息技术应用、数字经济新业态培育等领域的推进步伐。积极参与大数据中心、云服务器、物联网、工业互联网、区块链、产业园区等数字化应用基础设施投资和建设,加快形成赋能数字化转型、助力数字经济发展的基础设施体系。充分发挥国有信息技术企业在服务数字城市建设中的技术资源优势,围绕服务数字政府、数字民生、数字应用,积极参与城市智慧化项目建设,为“数字城市”建设及企业数字化转型提供信息技术和场景建设支撑^[5]。加快新一代电子信息、信息技术服务等数字经济新业态培育,聚焦平台经济、数字经济新领域,着力推动数字互联网业务发展,培育新业务增长点,发挥国有企业在数字产业发展方面“生力军”作用。

1.6 建立人才技术支撑体系

加强企业数字化人才团队建设、专业技术人才配备、国企间技术应用协助、数字化诊断平台和外部专业机构指导等工作,帮助企业尽快建立专业化数字技术人才队伍。加快统一国资数字信息管理平台、大数据中心、工业互联网、产业协作赋能平台、物联网、数字经济产业园区、区块链等数字化基础平台设施建设步伐,提升国资系统和各企业的数字汇聚、加工、利用能力和效率,提高工业互联网、物联网、区块链等新一代通信技术的接入水平,形成覆盖全面、上下游联动的综合数字信息协作平台,打造数字经济产业集群,构建起高效创新的数字生态体系。

2 结语

三线城市的国资委要把数字化转型作为重点工作,纳入经营管理绩效考核重要内容,推进国有企业数字化应用水平得到实质性提升,初步构建起国有企业数字化创新生态体系。通过推进实施市属国有企业数字化转型工作,可以使城市国有企业数字化管理能力得到显著提升,数字产业化规模明显扩大,产业数字化建设得到全面推进,进而更好地助力地方经济高质量发展。

[参考文献]

- [1]金晓燕,任广乾.双循环新发展格局下国有企业数字化转型研究[J].中州学刊,2022,(5):15-22.
- [2]黄群慧,黄速建.论新时期全面深化国有经济改革重大任务[J].中国工业经济,2014,(9):5-24.
- [3]苑辉.企业数字化转型迎来黄金发展期[J].上海企业,2021,(2):6-9.
- [4]曾燕萍,蒋楚钰,崔智斌.数字金融对经济高质量发展的影响——基于空间杜宾模型的研究[J].技术经济,2022,41(04):94-106.
- [5]赵宸宇,王文春,李雪松.数字化转型如何影响企业全要素生产率[J].财贸经济,2021,(7):114-129.

作者简介:

俞丁凌(1986--),男,汉族,福建龙岩人,博士研究生,高级工程师,研究方向:新能源材料。