

# 探析市政工程施工现场管理难点及策略

王炜

石家庄市排水管理处

DOI:10.32629/ems.v1i1.253

**[摘要]** 随着我国城市化进程的不断加快,市政配套工程也应及时跟上城市整体的发展速度,使其能够适合新时期城市建设要求,改善广大人民群众的生活质量,促进社会和谐运行。市政工程施工现场管理作为工程建设中重要的组成部分,其管理水平直接影响到工程质量。施工单位应严格按照市政工程施工质量管理要求开展施工,并对施工过程中显现出的问题进行及时整改。本文简略探析了市政工程施工现场管理难点及策略。

**[关键词]** 市政工程;施工现场;管理难点;策略

## 1 市政工程施工现场管理难点

市政工程施工具有规模大、复杂程度高等特点,并且在施工中较易受到外界环境的影响。因此市政工程对于质量标准的要求较高。另外如出现施工质量问题的,在进行整改时必然会波及到众多因素,造成重大的资源浪费,并严重影响人民群众的出行便捷及安全性。基于市政工程建设较为复杂、波及范围较广泛的特点,应强化市政工程施工现场管理,从源头控制好各种隐患,确保市政工程施工的顺利进行。

### 1.1 影响市政工程施工现场管理的因素众多

市政工程作为城市建设的基础性工程,涉及到的项目及环节众多,并需要在不同环境下开展施工。市政工程施工主要集中在城市中心区域,致使在施工中会遇到较多因素影响,如建筑物、车辆、行人、地下管线等。加之一些特殊地质条件的影响,造成了施工难度的进一步增大,并易产生安全隐患。另外由于地下管线较为复杂,并涉及到不同管理部门,由于缺乏联动管理机制,致使很多工作无法协调开展,造成施工进度缓慢甚至停工现象。

### 1.2 市政工程施工现场管理复杂

随着施工质量及技术的不断发展,现今市政工程建设呈现出快速增长的趋势。由于施工标准及施工规模的扩大,相应的管理也越发复杂及多元化。其施工过程往往涉及较多施工队伍,各队伍之间缺乏沟通及信任,造成管理的混乱。另外在施工中出现了较多专业性很强的施工项目,这使得现场管理出现了更多内容,同时对施工标准提出了更高的要求。

### 1.3 市政工程施工人员综合素质较低

由于市政工程的庞杂性,使得相应的工作量较多。施工单位内部专业施工人员数量远远不能满足实际建设需要,因此施工单位聘用了较多非专业施工人员。由于这些人员不具备系统的施工专业知识,致使在施工中较易出现工作纰漏,不仅影响了市政工程施工质量,还对自身安全构成了严重威胁。另外某些施工单位为追求最大利益,将工程进行转包处理,致使施工过程难以监管,为市政工程建设留下了安全隐患。

## 2 市政工程施工现场管理策略

### 2.1 施工准备阶段的现场管理策略

在正式进入施工阶段前,首先应做好技术交底工作,可有效保障施工进度及质量。技术人员应做好施工图纸的复核,详细记录好施工关键点,做好各项施工记录工作。其次要制定出合理的施工计划,在拟定施工计划时,要充分调研施工附近的环境,并参考调研结果制定出具体施工方案。最后,要严格控制施工材料质量,对所采购

原材料应及时检测其理化性质,确保合格才能准许进入施工现场。

### 2.2 施工过程中的现场管理策略

2.2.1 优化施工方案及制度。施工单位在进行市政工程施工时,应充分结合施工现场情况,对施工技术及方法进行针对性调整,使其能够适应施工现场实际要求。在优化施工方案的同时,还应重视对施工人员的规范化管理,确保高标准施工及安全性。

2.2.2 强化施工现场技术管理。技术人员应整合相关技术资料,并设计论证相关技术安全方案,并对施工人员做好相关技术交底,要求施工人员能够明确施工性质,开展技术及安全知识讲座,确保施工过程的安全及高效。

2.2.3 做好施工进程中的管理。施工单位应指派专业人员监督施工过程,保障工程施工规范运行。如发现相关安全隐患应及时上报,并采取相应措施进行整改,整改期间不得再次施工,确保施工过程的安全性。应实行动态化管理,并加强预防、整治、善后全方位治理,促进施工效率及各程序之间的有效衔接。

2.2.4 强化质量管理。市政工程施工管理中应重点做好质量控制及管理工作,切实保障施工顺利开展。首先应做好施工原材料及施工设备的安全质量检查工作,另外还应重视技术及人员的管理,通过开展相关培训,提高施工人员的技术水平及安全意识、责任意识。

2.2.5 重视安全管理工作。由于市政工程具有体量大、施工复杂等特点,因此施工过程中较易产生安全风险。施工单位应首先建立完善的安全生产管理制度,并指派专业人员做好施工过程的监督及施工现场风险隐患的提示。其次,施工单位应具备完善的施工防护设施及工具,切实保障施工安全性。

## 3 结语

市政工程施工现场管理具有较强的系统性,管理人员应掌握丰富的管理知识,确保施工过程的安全。管理部门应充分重视市政工程施工现场管理,并积极听取施工现场实际需求,做到管理工作的高效化。相关管理人员要及时做好工作总结,并不断修正管理制度及流程,使其能够适应施工过程的具体情况。

### [参考文献]

- [1]覃茂好.研究市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].建材与装饰,2016(11):158.
- [2]沈振华.市政工程现场施工管理难点及对策分析[J].中国房地产业,2017(30):222.
- [3]于强.市政道桥工程施工的现场管理及其重要性探析[J].科技经济导刊,2016(12):126.