

# 房屋建筑工程施工管理问题的探讨

周春龙

四川虹城建筑工程有限公司

DOI:10.12238/ems.v4i8.6026

**[摘要]** 近年来,在我国现代化发展水平日益提升的背景下,房屋建筑工程的建设规模和施工技术都得到前所未有的变化,人们对房屋建筑工程的各方面要求也越来越高,然而在房屋建筑工程施工管理的过程中,难免会遇到一些问题,这需要工作人员找到合理的解决对策,并及时处理,避免工期被延误。基于此,文章就房屋建筑工程施工管理问题进行了探讨。

**[关键词]** 房屋建筑工程; 施工; 管理

**中图分类号:** TV52 **文献标识码:** A

## Discussion on the Construction Management Problem of Housing Construction Engineering

Chunlong Zhou

Sichuan Hongcheng Construction Engineering Co., Ltd

**[Abstract]** In recent years, with the increasing level of modernization development in China, the construction scale and technology of housing construction projects have undergone unprecedented changes, and people's requirements for various aspects of housing construction projects have become increasingly high. However, in the process of construction management of housing construction projects, it is inevitable to encounter some problems, which require staff to find reasonable solutions and handle them in a timely manner to avoid delays in the construction period. Based on this, the article explores the construction management issues of housing construction projects.

**[Key words]** housing construction engineering; construction; management

现如今,人们在质量、功能及审美等多方面对房屋建筑提出较高的要求,这就要求施工单位应不断完善施工技术、工艺等,最大限度的提升项目建设效果。但实际情况是房屋建筑工程建设周期较长、工序复杂、主客观影响因素较多等,若管理不到位或不够严格,不仅会延长施工周期及增加造价成本,还会对其质量安全产生负面影响。因此应结合实际情况,有针对性的完善房建工程施工管理方案,规范应用各项施工技术,进而提升工程的整体建设水平,增强施工单位的竞争力并获得长久发展。

### 1 房屋建筑工程施工管理的重要性

建筑企业要想提高自身的竞争力,在激烈的市场上得以生存和发展,必须要不断强化房屋建筑工程施工管理与质量控制,让其建设质量和房屋建设水平都可以大大提升,以保证可以实现持续稳定发展。在新时期下,建筑物数量不断增加,规模也有所不同。并且许多外界因素也会直接影响房屋建筑工程施工质量,导致房屋建筑工程施工无法正常开展,也不能在规定的时间内实现既定的施工目标,所以强化对施工质量的管理与控制是当前房屋建筑工程建设的根本要求。因此在实际的房屋建筑工

程施工管理过程中,需要防止受到一些因素带来的影响,确保施工质量,将安全隐患彻底消除,保证房屋建筑工程的施工质量和施工进度。房屋建筑工程施工单位的质量管理效率影响着多个方面,其中包括企业的稳定发展、社会形象等等,所以在房屋建筑工程施工中必须要不断提升整体施工技术水平,增强施工管理与质量控制工作。现代化房屋建筑各个方面的个性化要求,比如:功能以及外形等等,都是房屋建筑工程设计师必须要引起重视的,而在房屋建筑工程发展中也必须要积极改善各种施工技术以及施工设备,让各个用户都真正满足对房屋建筑工程的个性化设计服务需求,这样一来,可以使建筑企业树立良好的社会形象,以推动其稳定有序发展。

### 2 房屋建筑工程施工管理中存在的主要问题

#### 2.1 建设材料及设备管理不到位

建设材料与设备是房建工程施工建设的基础,既往有资料记载,建材费用在房建工程总费用占比高于60.0%,原材料质量直接影响房建工程施工质量安全,若质量不达标的材料被用在建筑现场施工中,则会造成相应位置质量验收不合格,出现停工或者返工情况,一方面延误工期;另一方面增加工程造价。但当

前部分施工单位没有从思想上认识到加强材料管理的必要性,在材料仓储管理过程中,没有加大防水、防火、防潮等防护措施的应用,以致部分材料出现发霉、破损等质量问题,无法用在工程施工活动中,给施工单位造成不必要的经济损失。现如今,房建施工中提倡机械化生产作业,大量设备设施广泛被用在工程现场,在设备管理方面主要存在着检修不及时、维保不到位等问题,以致部分设备“带病”运作,无法确保生产过程的安全性,还有一些特种设备的操作工人没有考取相关资格证就盲目操作,这同样是房建施工管理中存在的一大隐患因素。

## 2.2 人员管理力度不足

以安全意识为例,我国目前大多数施工人员都是以农民工为主,新时代技术型施工工人的占比还相对较少。故而建筑企业需要对基层施工人员进行安全培训,以有效填补其安全意识方面的缺陷。如果在施工过程中发生了漏电、着火等情况,基层施工人员就能通过企业对其进行的安全培训知识,而迅速对工程事故情况进行处理,这就从根本上大力提高了工程事故的处理效率以及降低了安全隐患出现的几率。就施工管理人员而言,主要是对监理人员的管理。监理人员作为工程质量监督最重要的一环,其所产生的监督价值及效益价值不可估计。对监理人员进行的管理主要从三个方面进行,分别是施工前、施工期间以及施工后。其中就施工前而言,建筑企业在施工前对监理人员进行管理,就能有效促使监理人员在施工前进行施工场所地质勘察,从而降低因设计实操性不足而导致的设计成本增加等情况。

## 2.3 缺乏健全的质量管理体系

房屋建筑工程施工质量管理工作贯穿于工程施工建设的整个过程中,其中涉及到了材料质量管理、设备质量管理、人员管理、环境管理、技术管理等多个层面。要完成这项系统性的管理工作仅凭工作人员的经验是远远不够的,房屋建筑工程施工质量管理必须严格遵守国家及行业的相关规定,按照质量管理体系行使监管的权利,明确落实房屋建筑工程施工质量管理的职能,合法合规地开展质量管理工作。然而在实际情况当中,由于针对房屋建筑工程施工质量管理的相关制度、机制及考核方法不健全,使得质量管理工作中存在着责权划分不清晰、交叉管理、渎职滥权等管理漏洞,在质量管理上难以形成事前监测、事中控制、事后处理的良性机制,由于质量管理机制的不健全也使得质量管理人员无法抓住工作重点,对一些潜在的质量风险缺乏识别与防控能力,无形中增加了房屋建筑工程施工质量管理的难度。

## 2.4 施工管理现场监管没有真正到位

因为建筑企业不重视施工现场的监督管理工作,导致无法确保房屋建筑工程的施工质量,埋下很多安全隐患,这样不利于促进建筑企业稳定发展。房屋建筑工程的施工对企业信誉以及整体形象都有直接影响,在房屋建筑工程施工中必须要认真监管,以防止施工行为不符合规范要求而难以保证房屋建筑工程的整体施工质量。现场施工人员在施工中若没有充分掌握施工

图纸以及施工方案,也未了解行业的有关政策法规,甚至没有完全服从现场质量技术交底的各项安排,就容易导致房屋建筑工程施工工期存在明显的滞后性,在之后的施工中为了可以尽快赶上施工进度,便不重视施工质量,仅仅将施工速度当做施工目标,导致房屋建筑工程中埋下的施工质量隐患对房屋建筑工程整体施工质量造成影响。此外,如果项目部没有严格会审房屋建筑工程施工图纸,就很有可能直接忽视施工图纸中的许多问题,进而缺乏建设性的建议,也缺乏值得借鉴和学习的解决方案,在房屋建筑工程施工中如果不能迅速将这些问题有效解决,就难以保证施工质量。

## 2.5 没有创新意识

由于受到我国传统思想观念带来的影响,很多房屋建筑工程施工管理者还是沿用传统的管理理念,没有创新意识,对新鲜事物非常抵触,比如:很多管理者对部分新技术和新材料的使用进行约束,他们觉得如果引进新技术和新材料,必定会提高施工成本,也无法显著提升施工效率,甚至无法为企业带来更多的经济效益,仍旧运用传统的施工质量管理方法,无法与时代发展保持协调,所以此传统的施工质量管理方法,会导致施工技术水平大幅度下降,也会导致施工管理效率不高,容易阻碍企业实现可持续发展。

# 3 加强房屋建筑工程施工管理的措施

## 3.1 加强施工材料的管理

建筑用钢材、木材、水泥等均是房屋建筑施工中常用材料,应加大材料的管理力度,确保其由生产企业按照品种类别、数目、质量、限期等进入建筑工地后,尽可能减少流转过程,减少积压浪费,有助于缩短工期及减少工程成本。关于建筑材料的管理工作,应从如下几点着手:一是项目材料员一定要依照已批准的施工进度计划制定出材料的分批采购计划。二是采购人员在采购材料时,一定要做到货比三家,选择质优价廉的供应商,明确要求供应商提供材料质量合格证、检测证等,要做到实时和供应商保持联系,保证各类材料均能按需进场。三是任何物资均要凭证进场,实物一定要和送货凭证所陈列的产品名称规格、数目、质量等相吻合。四是完善现场料具管理制度与责任机制,严格按照平面图布置码放各种料具,推行分片包干责任机制。五是针对现场露天存放的材料,要确保其底垫高度 $\geq 10\text{cm}$ ,在地面之间稳妥的垫上木方,并配置排水设施,存放堆料要做到界限分明,严禁混放。六是作为一名合格的设备管理人员,一定要熟悉各类设备的安全操作规程;操作工人要准确、规范的操作设备,并严格按照规定要求做好各级保养工作。

## 3.2 提升施工管理人员素质

身为房屋建筑施工管理人员,因为自身专业能力有限,过分追求施工进度忽视了施工质量,虽然短时间能够促使企业经济效益实现提高,但是长远来看,不仅会降低企业的整体效益,而且也不利于企业的可持续发展道路。而且因为未能强调施工质量管理作用,阻碍项目正常建设,以至于频繁造成多种施工安全隐患发生。为避免该种隐患,企业必须要求施工管理人员不断提

高专业能力。首先,单位定期组织人员参加专业培训,做好专业知识以及法律等全方面培训;同时,企业还应该对施工人员的操作行为进行正确的引导,严格按照行业标准以及施工规范对项目进行建设。根据企业的发展现状,不断完善房屋建筑施工管理体系,引导技术人员注重自身技术能力的提高,加强管理人员的管理水平,为促使工程项目高质量完成打下坚实的基础。

### 3.3 建立健全管理机制,实现规范化管理

要想保证房屋建筑施工质量,需要建立健全管理机制,完善管理体系。针对现有问题及时解决,结合国内外发展经验,提出风险预案。施工方管理者要知晓自身发展体系,建设职业化管理团队,采用“管理+技术”的体系模式,完成责任分配,如果在施工的过程中发现不同程度的问题,需要在管理制度规范管理方面进行有效加强,要确保管理机制更为规范有序,管理制度更切实可行,并且在实践的过程中有效抓好制度管理机制的落实,实现优化完善,不断的改进管理方法和管理策略,进而推动各项管理工作更加规范,更为完善,在管理机制的综合作用之下,使现场施工管理水平能够得到质的提升。在具体操作环节如果发现管理规范不够完善,在实际的操作过程中很可能出现不同程度的问题,或者与实际情况不能充分吻合,这样的情况需要得到高度重视,并且从根本上进行规范管理。一旦出现问题及时追责,对取得良好管理成果的员工进行奖励,提高工作积极性和创造性。实现规范化管理,既要协调和优化现场工作,规范施工环节成本,提高公司综合效益。又要协调施工过程,提高整体效率。同时追求发展,引进现代化施工理念,保证现场井然有序,实现生态环保化施工。

### 3.4 严格落实现场施工管理责任

房屋建筑工程一般情况下施工周期较长,且对施工的技术水平有较高要求,所以严格落实现场施工人员的管理责任也是非常重要的。首先就是要对建筑工程的施工部门的责任进行明确,哪个部门负责房屋建筑工程现场施工管理、哪个部门负责房屋建筑工程施工技术的管理都要有一定的规定,一旦出现问题,

严格进行追责。同时也要建立检查部门,定期的对施工的情况进行检查,督促各个施工部门严格进行管理。例如,在施工过程中进行施工情况的抽查,一旦发现由于监管不力出现的施工问题,就对该施工部门的负责人进行追责,然后督促负责人按照管理制度对问题人员进行处理,强化施工部门的现场施工管理责任。

### 3.5 强化质量管理人员的质量管理意识

提升管理人员的质量管理意识与最终房屋建筑工程的整体质量有着一定的联系。企业可以定期对管理人员展开培训,让他们意识到质量管理的重要性,并且让他们了解到在质量管理工程中可能出现的问题以及解决这些问题的方法。同时企业可以采取绩效考核制度,对于完成企业目标的在职人员给予奖励,激励他们更好地投入到工作当中,有效地提升企业的质量管理水平。而且企业通过培养管理人员强烈的质量管理意识,可以加强对施工的现场监管,提高房屋建筑工程最终通过验收的概率。

## 4 结束语

综上所述,面对房屋建筑快速发展的态势,基于房屋建筑使用质量和建筑施工现场安全,开展有效的房屋建筑工程施工管理十分必要,作用不容小觑。建筑企业通过开展职业培训,提升从业人员素质;培养管理大局观,优化施工现场设施;建立健全管理机制,进行规范化管理;做好施工现场的多方协调工作等多方面的管理措施,提高施工水平,只有这样,才能为建筑企业提供广阔的发展空间,提高企业竞争力,促进企业良好发展。

### [参考文献]

- [1]徐海华.建筑工程施工质量管理问题及对策分析[J].建设科技,2023,No.473(06):98-100.
- [2]郭小虎.建筑工程施工质量管理分析与对策[J].石材,2023,No.385(03):64-66.
- [3]李海军.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2023,No.427(01):20-22.
- [4]曹凤.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].居舍,2021,(29):125-126.