

建筑工程管理的项目管理作用及其措施

王佳欣

中国水利水电第一工程局有限公司

DOI:10.12238/ems.v4i8.6044

[摘要] 随着我国社会经济日益发展与城市化进程的不断推进,建筑行业迎来广阔的发展前景与发展空间。如何进一步加强项目科学管理,采取有效的措施不断提升项目综合管理成效,成为建筑行业相关部门探究的重点。本文首先分析了项目管理在建筑工程管理中的作用,其次分析了建筑工程项目管理问题,最后提出了项目管理在建筑工程管理中的应用措施,以期为相关从业者提供参考。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 作用; 应用措施

中图分类号: TU198 **文献标识码:** A

The Role and Measures of Project Management in Construction Engineering Management

Jiaxin Wang

Sinohydro Bureau 1 Co., Ltd

[Abstract] With the development of China's social economy and the continuous advancement of urbanization process, the construction industry ushered in broad development prospects and development space. How to further strengthen the scientific management of the project and take effective measures to continuously improve the effectiveness of the comprehensive management of the project has become the focus of the relevant departments of the construction industry. This paper first analyzes the role of project management in construction engineering management, then analyzes the problems of construction engineering project management, and finally puts forward the application measures of project management in construction engineering management in order to provide reference for relevant practitioners.

[Key words] construction engineering; project management; role; application measures

建筑企业以工地现场施工环节为重点,项目管理需要贯穿整个项目的全过程,从项目的分析选择、施工过程的全面监管、项目完毕后的总结考核各个方面展开管理,只关注现场施工不重视其他环节,项目施工的绩效不能完全体现,企业效益也不能达到最大化。由于在建筑工程项目施工活动开展过程中会涉及很多的环节,并且影响因素比较多,非常复杂,所以需要项目管理人员明确把握重点,确保严格按照既定的目标要求来有序施工,这样才能最大限度夯实发展基础,不断提升工程施工综合管理成效,创造更大的经济、社会效益等。

1 项目管理在建筑工程管理的作用分析

1.1 控制工程项目成本

建筑工程项目的投资成本会直接影响项目最终的经济效益。因此,在建筑工程管理工作中,管理人员要应用项目管理理念来有效控制项目成本。这就要求管理人员全面掌握施工各个环节的情况,了解项目资金的具体使用方向与细节情况,进而实现精细化管理。一方面,管理人员需要根据市场价格的起伏情况来合理安排项目建设所需资源,进而通过科学调配来确保项目

建设中的材料费用、人工费用低于市场平均水平;另一方面,管理人员要加强内部的监督管理,对资金的使用方向进行严格把控,并且制订资金调用计划,对资金进行合理分配。

1.2 保证施工进度

一般来说,科学化的建筑工程项目管理对于施工进度的控制有着重要作用,其引导着建筑施工的各个时期,有助于施工效率的改善。合理的建筑工程项目管理包含着复杂的内容,例如施工要求的确定、施工计划的制定等,以建筑基本功能为基础,充分考虑建筑后期的使用需求,创建合理的施工计划。随后,按照施工计划进行施工,如此一来,就可以在规定的时间内完成施工任务,最大程度避免施工进度的延后。另外,以影响施工进度的因素角度来看,只有开展有效的建筑施工管理,才能准确执行施工计划,才能解决施工过程面临的问题,进而按照合同规定完成项目施工。

1.3 组建专业管理团队

当前,我国建筑行业通常采用分包的方式开展项目建设,而这一模式下的工程项目管理工作具有一定的复杂性,且难度较

大。对此, 管理人员可以在工程项目管理工作中应用项目管理理念来实现对参建方的监管, 使参建方能够组建专业的管理团队, 进而高效地开展项目管理工作, 保证工程建设质量。另外, 借助项目管理理念组建专业管理团队, 能够使项目管理流程更加专业化, 有利于管理人员科学地开展工程管理工作。

1.4 合理分配项目资源

在建筑工程项目管理工作中, 管理人员必须督促施工单位应用先进的施工技术来全面提高施工技术的应用水平, 保证工程项目质量。而要想全面发挥这些施工技术的优势, 施工单位要合理运用材料, 严格把控施工工序。此时, 管理人员就要积极应用项目管理理念, 按照相关标准将材料、设备、人力等资源合理分配到各个环节中, 从而保证建筑工程项目的顺利推进。

1.5 保障工程施工质量

建筑工程的施工质量会直接影响项目后续的投入使用效果, 决定人们的居住环境质量, 关系到建筑企业的未来发展。所以, 在整个建筑工程管理中, 管理人员要积极应用项目管理理念, 以有效保证工程施工质量。另外, 管理人员需要用科学高效的管理手段, 充分发挥项目管理理念的作用, 并且将项目管理理念贯穿建筑工程项目全过程。一旦发现建筑工程质量问题, 管理人员就要借助专业的知识采取解决措施, 保障建筑工程项目的施工质量。

2 建筑工程管理的项目管理问题分析

2.1 成本管理问题

长期以来成本管理工作一直作为工程管理工作的关键性内容出现, 这是由于成本管理工作效率会对建筑工程的经济收益、社会效益乃至未来发展趋势带来影响, 是建筑工程施工活动顺利开展重要保障。目前即便建筑工程管理人员普遍对成本管理工作保持高度重视, 成本管理工作质量与工作效率也并未达到理想状态。追根溯源, 建筑工程普遍选用外包施工方式, 但由于项目管理人员并未深度参与到成本管理环节, 导致成本预算管理目标与实际管理工作严重脱节, 二者之间出现巨大的预算误差, 使成本管理工作与市场实际发展需求脱节, 难以为成本管理工作提供基础保障。除此之外, 建筑工程在项目建设环节所开展的施工材料成本管理工作、机械设备成本管理工作以及人力资源成本管理工作并未开展重点预算, 多数预算处于模糊估算状态。

2.2 项目监督管理力度问题

建筑工程项目管理活动开展环节, 需要施工人员严格按照相关的规范要求来加强监督管控, 这样才能及时发现潜在风险或者问题, 并进行预防或控制。当前建筑工程项目管理人员对工程项目管理活动没有给予高度的重视, 施工人员往往比较注重工期, 抢进度, 创效益, 忽视了质量管理、安全管理、过程管理等。没有从科学的视角出发加强管理理念的创新, 缺乏事前和事中监督, 而是满足于事后监督, 往往是出了问题后才开展整改, 达不到一次成活、一次达标的目的。没有从加强关口前移的视角出发来建立完善的工程项目全面监控机制, 过程监督力度不足,

不利于及时全面发现问题并加以处置。

2.3 建筑管理中安全隐患问题

当前, 在我国建筑工程项目管理中, 存在着许多问题直接影响到建筑现场的安全性, 其中, 如果相关的管理人员没有做好建筑工程现场安全监督工作, 这就在很大程度上为建筑工程施工带来了发展隐患。比如, 在具体的建筑现场安全施工过程中, 如果建筑施工管理人员没有注意到容易产生安全隐患的细节, 比如隐蔽工程未经验收却按合格处理, 或者是没有做好建筑的加固工作、地基的稳定工作等, 这既有可能延缓工程的进度, 而且可能会给施工人员的安全带来威胁, 甚至会产生不良的社会影响。

2.4 进度管理问题

在建筑工程结构与规模越发复杂的背景下, 社会大众对建筑工程的需求也呈现多样化发展趋势, 对施工质量管理提出更高要求。施工管理工作所应对的施工环境纷乱复杂, 即便是同一类型的建筑工程, 也会随着施工地点以及试验场施工环境的差异生成不同需求。因此, 复杂化发展是新时期背景下建筑工程施工管理工作需要面对的主要问题, 若是过于重视追赶施工进度, 则无法为施工质量提供保障, 质量隐患问题以及施工安全隐患问题得不到有效解决。若是放慢施工速度, 将会影响到建筑工程的如期交付, 同时也会影响到城市居民的正常出行。因此就需要对建筑工程施工进度管理工作保持高度重视。但是由于部分建筑工程对外承包施工项目, 而对施工项目疏于管理, 导致工程整体施工进度管理工作效率始终难以得到有效保障, 进度管控工作缺乏规范性与合理性, 造成严重的资源浪费现象。同时对城市居民的日常生活带来巨大影响与干扰, 最终对建筑工程的建设状况以及发展状况带来不同程度影响。

3 项目管理在建筑工程管理中的应用措施

3.1 优化成本的规划管理

建筑工程项目管理部门在对工程施工成本进行控制的过程中, 需要制订完善的成本规划管理方案, 确保各类成本的有效控制。首先, 施工之前按照成本预算标准和报表内容, 准确计算分析各道工序材料需求量, 制订材料成本的控制规划, 提出各种类型建筑原材料采购的规格和数量要求, 同时, 在材料前期采购的环节, 还需对比不同供应商的价格信息, 选择价格较低并且质量符合标准的材料供应商, 在确保材料质量的基础上控制成本。其次, 制订工程项目整个施工过程的成本限额规划方案, 以预算编制的内容为基础, 提出各道工序的造价限额标准, 一旦施工工序出现造价过高的问题, 超出限额指标, 就应分析问题的原因, 按照问题原因重新进行成本管理规划方案的调整。

3.2 加强建筑工程项目管理创新

要围绕建筑工程项目施工管理活动的开展, 进一步加强创新探索。在保证项目严格按照既定的规范要求有序推进的同时, 要切实强化项目管理创新。比如可以积极引入相关的智能化管理工具, 借助信息技术等手段强化项目信息平台的建设, 将项目进度管理、质量管理、安全管理以及成本管理等各方面的内容

予以清单化管控,全面融入信息管理平台上进行分析研究,以此形成完善的项目综合管理体系,借助信息技术手段及时收集在施工全过程各方面的数据,并做好数据的比对分析、共享及开发应用,从而不断提高工程项目综合管理成效。还可以借助BIM技术等加强模型的构建,围绕项目设计及实施等借助相关技术强化参数的分析、模型的构建与模拟研究,以此更好地加强工程监控,确保问题及时发现并整改到位。

3.3 构建完善的管理制度,加大安全管理力度

不同的建筑工程项目有着不同的特点和性质。因此,管理人员在将项目管理理念应用到建筑工程管理工作中时,一定要结合建筑工程项目的特点和性质,构建完善的管理制度,以有效保证项目管理理念的应用效果。要想构建完善的管理制度,管理人员需要做好安全管理工作。安全管理效果会直接影响建筑工程项目的建设质量,为了防止安全问题导致人员伤亡或经济损失,施工单位要安排专人开展安全检查工作,对项目施工现场进行安全管理,严格按照安全管理制度对施工现场中的不规范操作行为进行制止。同时,项目负责人还要督促施工单位结合真实案例定期开展安全宣教工作,以增强施工人员的安全意识以及危险自救能力。另外,管理人员还要做好监督管理工作,实现组织行为的合理化,保证建筑工程项目的顺利开展。管理人员只有做好以上工作,才能构建完善的管理制度,保证项目管理理念的应用效果。

3.4 制订进度控制计划,强化各部门的沟通

建设企业应当科学设定施工计划,项目管理部门也需要做好进度监测计划以及质量监测计划,将其作为项目进度管理工作的核心依据,以此确保项目施工进度与施工计划保持高度契合。一旦发现某个施工环节落后于施工计划,则应当及时做好计划调整工作以及工艺调整工作,或者通过增加人手等方式保证施工进度。若确定无法按照原计划完成项目交付,则需要做好后续的项目控制工作以及计划调整工作,以此确保工程施工进度始终处于可控范围之内。同时构建多方沟通机制,可以进一步实现信息共建与信息共享,确保各个施工单位掌握整体施工进度,

显著提升施工活动组织协调效率,有效解决施工环节当中所遇到的进度管理问题,保证进度管理工作效率与工作质量。同时在建筑工程进度控制的过程中各部门之间相互沟通对施工进度进行动态化的分析和监测,一旦发现进度的管控不符合进度计划的要求,就要分析问题发生的原因,各个部门合力制订能够有效控制项目进度的方案计划,提升进度控制的水平。

3.5 强化项目质量管理

建筑工程项目质量管理是项目管理工作中的重点内容,项目负责人只有加强项目质量管理,才能提高项目管理单位的竞争力。一方面,项目负责人要督促施工方做好对施工人员的技术培训工作,让所有施工人员认识到质量控制的重要性,增强参建人员的质量管理意识及能力;另一方面,项目负责人要发挥出监督管理的作用,加强对项目质量的检测与监督,一旦发现质量问题,就必须要求施工单位限期整改。项目负责人只有做好这两个方面的工作,才能保证项目质量。

4 结语

总而言之,建筑业的发展关系到国计民生,起到的作用和意义十分深远。为了促进建筑业的可持续发展,必须加强建筑工程管理的项目管理。基于此,本文通过采取优化成本的规划管理、加强建筑工程项目管理创新、构建完善的管理制度以及加大安全管理力度、制订进度控制计划以及强化项目质量管理等方面的措施,对建筑工程管理的项目管理进行了探讨分析,旨在提升建筑工程管理能力以及促进建筑业的健康发展。

[参考文献]

- [1]张磊.建筑工程项目管理风险控制措施研究[J].砖瓦,2021,(7):96-98.
- [2]李黎,黄文瀚.建筑工程项目管理风险探究[J].建材发展导向(下),2021,19(4):25-27.
- [3]孙小雁.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].砖瓦,2021,(3):91-92.
- [4]潘明.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].建材与装饰,2020,(1):187-188.