

浅析建筑工程项目风险管理

秦文阁

DOI:10.32629/ems.v2i3.880

[摘要] 建筑工程项目一般是在比较复杂的自然环境中开展的,其具有建设工期比较长、资金投入大和内部架构复杂等特点,在工程项目实际实施中,存在大量不确定因素,并在不断的变化,其中产生的风险会影响工程实施的进度。建筑工程项目风险管理是在分析风险因素的基础上,对工程项目风险进行评估,得出工程项目发生风险的概率及其危险程度,运用科学的管理技术进行风险的预防以及控制,对工程项目能否顺利完成起到关键性的作用。

[关键词] 建筑工程;项目风险;风险管理

1 风险管理与的概念

风险管理是指使用科学有效的管理技术以及手段,对工程项目可能发生的风险进行识别、评价、分析、预防、处理和控制在等,采取相应措施将风险减少到最低,在风险发生后能够及时采取有效的措施进行处理。

通常情况下,把建筑工程项目中的风险管理的工程分为三种情况:第一,对可能发生的风险进行预测和识别风险类型;第二,对可能发生的风险进行分析和评估;第三针对不同危害程度的风险雷翔,采取相应的处理措施。通过这样的风险管理可以把建筑工程项目的损失降到最低,预测评估一下是否有能力承接这次的建筑工程项目。

2 当下建筑工程项目风险管理中的问题

2.1 没有规范性的风险管理信息系统

目前,大部分承包商并没有建立完善的全方位风险管理信息系统。在项目投标前,没有全面地对即将投标的项目进行可行性的分析评估,对于项目的投标对象预估不到位,大多数情况下是哪有项目就去哪里投标,这就导致了中标机率十分低。造成这种情况其主要原因是没有更好地对项目施工过程所发生的各种变化进行预估和化解,这样就会使项目工作在风险来临时无法及时地有效地采取措施。这种片面的、非可靠的数据支持,通常只是凭借丰富的经验对风险加以处理,这样的只会降低风险管理的成效。

2.2 风险管理机制不完善

目前,在国内大多数建筑施工单位中,都缺少对于风险管理的明确定位,在单位的组织架构中,未能全面认识风险管理部门对于项目工程施工的重要性,企业单位中还缺少相关管理部门和相关的专职人员,使得单位中风险管理职责无法真正的进行。这种不健全的单位内部风险管理,将会弱化项目工程中的风险抵御和化解的能力,使得项目工程中的风险发生机率增长,在发生时没有及时采取有效的措施,导致企业单位面临经济损失危险。

2.3 风险管理意识太弱

目前国内建筑施工单位中,单位领导和项目管理人员都没有充足的风险意识,未能意识到风险管理在整个项目工程实施中的重要作用,也没有将其纳入单位项目管理工作中,即使有一些预防风险管理的相关措施,但也只是关于工程质量、工程进度和工程安全等方面的一些保护措施。针对于系统的、明确的风险管理意识还不完善,对于项目工程施工组织设计和技术方案等文件也不够完整,其中国缺乏明确的项目风险管理重要内容。施工单位的领导通常只重视工程的施工进度,反而忽略了施工技术的管理,对于专业性的风险管理更为缺乏。

3 建筑工程项目中的风险因素

3.1 合同风险因素

合同风险因素主要包括合同条款漏洞,合同表达不明确,合同纠纷等。如果在投标过程中,有些不法分子对于这方面做手脚,倒是投标单位将面临高额的经济损失。所以,在所有项目工程中包含的合同在签署之前一定要咨询相关法律部门产看合同是否有问题,以免造成不必要的损失。

3.2 经济风险因素

经济风险因素包括市场通货膨胀或者紧缩,银行汇率变动,项目资金不到位,以及时常各种摊派和征费的变化等。对于这种无法控制的因素,领导着一定在项目实施开始前对于这些情况进行预测评估,根据评估结果拿出相关方案,到时在项目实施中遇到这些情况可以及时的处理,以免影响项目工程的总收益。

3.3 环境风险因素

环境风险因素包括在项目实施条遇到的火灾、洪水、台风、雷电、地震等不可抗拒的自然灾害。这些自然灾害是无法避免的,所以在这些自然灾害来临前我们要做到如何提前预防,还是在发生后我们如何继续进展,这些都应在项目实施前有备选方案,不会影响到项目工程的进度。

3.4 管理风险因素

管理风险因素主要是由于工程项目建设的管理职

能、管理对象等因素的变化而给工程项目建设带来的风险。单位领导要指导风险管理的重要性,不要因为自己的一个决定而影响了整个工程的进度,造成工程没有如期完成,造成预算超支。

3.5 技术风险因素

技术风险因素主要是由于与工程项目建设相关的技术因素的变化而给工程项目建设带来的风险。建筑工程对于技术要求非常高,比如对于建筑图纸的绘制,在绘制图纸是不能有数字上的偏差,如有因一个小的数字偏差有可能会造成整个工程返工,造成严重的影响。所要建筑工程的技术是一个精益求精的活,工程人员要实时的完事自己的专业知识,不要因自己的小疏忽造成大的影响。

3.6 质量风险因素

质量风险因素主要是对质量风险加以控制是工程项目建设中最为重要的一项任务。无论哪一环节有质量问题,这将会是建设工程的进度直接受到影响,给施工单位带来巨大的经济损失。现在出现很多建筑质量问题的新闻,比如,某小区居民发现墙体裂开房子成为危房,更有甚者有的地方大桥也存在质量问题,这些问题的出现都是当时在项目工程施工时使用不规范的材料导致的。因此,在建筑项目施工时,一定要注意所有施工过程中的质量问题,以免给个人或者社会带来不好的影响。

4 加强建筑工程项目风险管理的有效突破

4.1 加强合同的风险管理制度

工程合同作为项目管理的法律凭证,和项目全方位风险管理的一项依据。因此,工程项目的领导需要对合同中的每一项条款深入研究理解,全面了解项目中可能遇到和发生的风险因素,为了防止一旦发生危险,给单位带来高额的经济损失。工程索赔作为一项法律拼争,是合同整体对工程风险预防的一个重要依据。整个项目实施的过程中都要存在工程索赔的相关内容,特别是在工程施工方面,所以说工程索赔涉及的范围十分广泛。利用合同中的条款进行索赔,既是工程风险降低的基本手段,也反映了单位中的项目管理水平。一般情况下为了工程合同中的风险减少,可以按照这个工程项目的特点和实际情况,适当地选择计价式的合同形式进行制定。

4.2 优化单位资源分配,合理化的分配和转移风险

目前,企业单位中工程建设发展的主要任务是进一步深化改革,对工程建设规模进行调整,对功臣建设的结构进行优化,全方位提升单位工程监视的发展质量。因此,单位可以通过发展规模经济与业主搞好关系,促使专业市场的市场化进程逐渐加快速度,不断地发展单位本身的规模经济,将工程建设不断发展成为资金、技术和人才密集型的综合型产业。就目前国家行情来说,有着明显的劳动力成本是我国工程建设的一项优势,所以,可以科学化的进行专业分包,从而合理化地转移风险,将风险降到最低

标准。把一些专业性强的工程分配给专业的施工单位实施,再选择合适的专业劳务分包单位,对其加以管理和利用,将其自身的优势发挥出来,这样就成功地实现合同的风险转移,不仅弄够通过专业团队将施工质量进行提升,还能有利于整个工程质量的提高。

4.3 在工程实施中进行全方位的风险监控

我们要在在建筑工程项目实施过程中进项全方位的风险监控,具体方法如下:第一,在风险发生前,要加强对风险的预测与评估工作。在工程项目实施过程中,要不断的收集相关信息和实际情况进行分析评估,尽最大地可能预测到风险的来临,这样才能在发生前做好准备,采取相对应的风险措施,可以有效地抗击可能发生的风险。第二,在风险发生时,要及时拿出风险处理方案进行处理降低其风险造成的损失。第三,在风险过程中,要确保工程进度按时完成,让施工尽快恢复,这样才能按照工程预期时间完成,避免工程终端而造成工程成本超出预算。通过这些,对于已发生和有可能发生的风险,才能有机会进行有效的控制。

4.4 加强单位管理,将风险减少最低

大多数的风险在项目管理过程中都要做到很好的预防与化解,这需要承包商对不同的项目派遣不同的项目经理和管理人员进行管理工作。对于风险比较大或者工程比较复杂的项目,需要要派遣单位中专业知识水平高与经验丰富的项目管理人员去管理,并要求其对施工方案的可性进行充分验证与评估,还有单位其他部门对工程项目的支持和援助,单位资源要做到合理的分配和利用,将因承包商自身的因素带来的各种风险减少到最低。

5 结论

总之,工程项目本身存在着许多不确定因素,这就决定了建筑工程是一项多风险的工程。因此,要根据工程项目的特点和施工单位自身的实际情况,对工程项目管理中遇到的或者可能发生的风险因素要及时的进行分析评估,要有针对性地采取有效的处理办法,对于各种相应的措施进行灵活地掌握与应用,这样才能加强项目工程中的风险管理工作,将各种风险因素降低到最低。

[参考文献]

- [1]胡波.浅析建筑工程项目风险管理[J].科教导刊(中旬刊),2010,07(88):131.
- [2]彭雄,陶楚平.建筑工程项目风险管理浅析[J].中国水运(下半月),2009(01):80-81.
- [3]张明媚.浅析建筑工程项目风险管理[J].中国高新技术企业,2008(23):54-56.

作者简介

姓名:秦文阁;民族:汉;籍贯:山东;身份证号:371521198803264617