

浅析建筑工程施工现场管理方法

杨志清

DOI:10.32629/ems.v2i3.886

[摘要] 建筑工程的现场管理是工程建设的重要组成部分,担负着监督工程质量、保证工程进度的重要责任。施工过程就是将建筑材料转化为产品的过程,而这一过程中的变化主要是在施工现场进行的,因此,现场材料管理已成为贯穿施工过程的重要组成部分,直接影响工程的进度和质量。一般情况下,现场管理从施工工作的接收到施工任务开始可分为三个阶段:准备前期建设、施工过程管理和现场全面质量管理的实施。对施工过程的准备和管理进行施工前的分析,规范现场管理是整个施工过程中直接影响进度和质量的重要组成部分。本文就施工现场管理对建筑工程进展的重要性以及目前管理方法中存在的弊端进行简要分析,并提出相应的解决措施。

[关键词] 建筑工程;施工现场;;现场管理;管理成效

1 提高施工现场管理成效的重要性

对于施工现场的管理关系到四个方面:全面质量管理:负责开展各类人员素质、形式多样的质量管理活动;全过程质量管理:要以防范为主,注重提高;企业范围内的质量管理:建立健全企业担保制度,明确各级人员质量管理活动,使质量成为领导关注的中心,组织完善体系;多方法质量管理:运用多种现代管理方法解决问题^[1]。

施工现场的全面管理是科学技术高度发达的产物,

随着中国建筑经济的快速发展,建筑等级的提高,技术、资金投入的增加,现场管理更加复杂。施工现场的管理直接关系到建筑成果的质量以及资金管控,疏忽质量损失巨大,没有科学的管理是不够的。无论是从宏观还是微观的管理行政,各种影响质量盲目性的因素只会导致企业管理的失败,因此,全面施工管理的重要性已经越来越被广大工程建设者所认同。

全面施工管理在工程建设中如此重要,是因为它是

对称等情况,为进一步拓展市场的深度奠定下了良好基础。

4.2 互联网经济加快产业转型升级的方式

4.2.1 完善产业结构

在现阶段,应充分依据互联网经济的带动作用,使互联网周边领域均能够得到快速发展。要依靠互联网经济的整体优势,提高我国第三产业在经济中的所占比重。加大新基建投资,挖掘新的经济增长点,带动我国第三产业的发展,使产业结构更趋合理化。

4.2.2 加快互联网经济与传统产业的融合

企业要充分利用互联网技术,并对较为落后的传统产业进行针对性改造,促进制造业实现高效率、低能耗的发展目标。将工业互联网的最新应用成果向传统制造领域推广,将云技术和大数据服务全面覆盖传统工业企业的研发、制造、销售等全过程,可极大改善传统产业中的粗放发展模式,使一大批污染严重、耗能较高的企业转变为具有绿色节能、科技附加值较高的全新企业,不仅解决了企业的发展瓶颈,并且大幅提升了企业的技术水平和生产效率。随着人机交互技术的成熟,现今以出现了以智能机器人代替人工进行决策及生产的系统,带动了互联网经济的再度升级。

4.2.3 坚持走自主创新的发展道路

我国在5G、卫星定位等领域已位居世界前列,摆脱

了以往受制于人的局面。但在芯片制造等方面仍存在短板。发展互联网经济必须坚持走自主创新的发展道路,否则就会受制于人。互联网经济的本质是创新,在产业转型升级过程中,可以借鉴别人的经验,但一定要有创新。在这个“大众创业、万众创新”的时代,唯有不断的创新才能使企业在激烈的竞争中立于不败之地。

5. 结语

随着互联网技术的飞速发展,互联网经济应运而生,现今已成为经济发展的“最大增量”。在互联网经济的冲击下,传统产业遭受到了空前的影响。如何破解传统产业的发展困局,已成为相关从业者亟需研究的课题。互联网经济的发展同时为传统产业的转型升级提供了最好的契机,传统产业应正确看待互联网经济对自身造成的冲击,变危机为机会,积极拥抱互联网经济大潮,抓住机会做好转型升级,提高自身的市场竞争力。

[参考文献]

[1]方晨霞.互联网经济对我国产业转型升级影响研究[J].商场现代化,2018,(001):151-152.

[2]刘飞.互联网经济对我国产业转型升级影响分析[J].湖北开放职业学院学报,2018,(021):105-106.

[3]郝瑞军.互联网经济对我国产业转型升级的影响[J].环渤海经济瞭望,2019,(007):40.

一门系统的科学,很多人很奇怪,很难完全理解,因为这需要完善组织结构,需要宣传指导,需要施工系统自上而下扎实地开展这项工作,并制定措施,确保全面质量管理在工程建设的持续稳步发展。只有真正落实到实践中,全面管理才能发挥巨大的作用,才能被广大施工人员所接受,自觉地应用于工作中^[1,2]。

现场管理是全面管理的重要组成部分,是直接生产过程中产品质量管理的核心,在建筑工程的全面质量保证中起着连接作用,既在工程开始前进行质量检查,也关系到最终的产品质量。在工程建设中,有一个词叫“好的质量是干出来的,质量不会从管道里自己出来”,这生动地说明了施工现场管理的重要性。建筑工程是一项巨大的现场工作,如何准确的设计,如何完善的组织等问题都需要被考虑,当然实际偏差是不可避免的,我们必须依靠现场管理。因此,要推进全面质量管理在工程建设中的应用,应重点关注提供施工现场的管理成效。此外,实施有效的管理可以规范现场的施工人员严格按照要求开展作业,能够避免违规操作问题的发生,减小各种大型施工机械作业给工作人员的生命安全带来的威胁,降低现场生产事故发生的可能性,保证建筑施工安全,长此以往能够营造良好的企业形象^[3]。

2 目前建筑工程施工现场管理的缺陷

2.1 施工现场的安全管理体系不完善

建筑企业施工现场工作人员安全意识薄弱,对于管理层,没有树立合理化,科学化的安全管理理念,一味追求施工项目进展情况,而忽略了施工过程中极其重要的安全因素,没有真正落实建筑施工规范,造成了追求高质量的建筑效果,出现不必要的安全问题。同时由于施工现场的大部分施工人员往往是知识水平有限,技术储备较低的农民工,没有丰富的施工经验,安全意识淡薄^[4]。

2.2 施工现场的材料成本欠缺管理

施工现场的材料成本管理混乱。建筑工程现场作业中需要用到的材料不仅数量多而且种类繁多,这些施工材料很多都杂乱无章的堆放在施工现场,不仅造成施工现场的混乱,占用大量的施工场地;施工材料露天堆放,时间长造成成分流失,老化和损坏,造成建筑成品质量下降,同时增加了建筑成本的投入,给企业带来压力;而且施工材料大多存在安全隐患,堆放在工地既不安全,而且对环境造成污染^[5]。

2.3 施工现场资金管理体系混乱

建筑企业经济管理理念薄弱,对于管理层,没有树立合理化,科学化的资金管控理念,一味追求施工项目进展情况,而忽略了施工过程中资金的合理分配,造成了追求高质量的建筑效果,浪费大量资源,资金不必

要的流失。在一个项目上造成过多的投入,长此以往造成建筑企业严重的经济压力。第一,建筑企业没有形成自上而下统一的资金管理理念。在公司内部形成了只有领导层和少数经济部门管理层的人员才需要了解学习的观念;第二,建筑公司没有形成具体的资金管控体系制度,理念没有落实到实处,形同虚设。项目中资源浪费,配置不均匀的情况依旧十分常见,施工一线的建筑相关工作人员得不到充足的资金支持,困难重重;第三,没有直接管理资金运营的工作人员没有得到管控体系的约束,对于施工过程中的资源应用依旧为所欲为,造成企业建筑资金的不合理分配和使用,施工进展受阻,给企业带来经济效益损伤,企业形象也受损^[6]。

3 提高建筑工程施工现场管理成效的有效对策

3.1 重视施工现场的安全管理

目前,很多建筑企业将管理的重心过多关注在工程的质量和施工过程中,安全管理意识相对较弱,所以应提升管理人员的安全管理意识,并在企业中构建严格的安全防范制度。我们可以通过集体培训的方式来加强管理人员的安全管理和责任意识,提高施工人员的安全保护意识。让施工现场的每一个人都意识到建筑施工安全的重要性,从而提升建筑工程施工现场的安全指数,保证施工现场工作井然有序的进行,营造良好的建筑企业形象。另外为了有效防止对施工现场周围的人员造成伤害,可以在现场四处张贴安全告示,让周围的人员注意人身安全。

例如:管理者可以制作建筑施工安全规范小册子,发放到每一位施工工作人员手中,让相应的工作人员充分学习安全工作手册,在现场作业时严格按照相应的施工安全规范和标准来进行施工。

3.2 重视施工现场的材料管理

材料管理是一个复杂而繁琐的工作,它需要管理者具有强烈的责任感和奉献精神。对项目管理进行细化分工,将成本控制理念根深蒂固,它在更多的项目管理中占据重要的地位,实施材料管理,我们必须做好准备四个方面:员工普及教育;标准化工作;检测计量;质量信息情报工作。

施工前的准备工作就绪后,一步一步按照计划进行施工材料的合格检查,组织材料入库,材料,工作人员应该严格按照施工要求的需求和质量体系认证进行验收,根据记录,标识及现场质量检验部门做好材料的复审工作。工作材料进入施工现场后,按类别、规格堆放区域的工具,例如:木制工具做好防火,防腐工作;钢管,钢做防锈工作,管外壁和内壁紧固件一般不允许刷油,有时为了除锈刷油,除锈工作结束后一定要彻底抹去后面的油脂,防止滑倒事故的发生。可重复使用材料通常是特殊的工具,

出现损坏时不可接着使用,工作人员必须首先返回材料损害负责的部门,报告上级批准;工作材料一般不允许外借,借的时候,必须经领导批准,按规定收取租赁费用,发生的损坏时,按照规定赔偿。

过程中材料的使用、账单管理是至关重要的。接受订单,将订单分类,在数据库表中记录在册,单个存储仓库分类帐,限额单,材料征用工作订单、工具征用卡片,租赁合同,订单完成回执单,等等,这些文字记录的有效使用,不仅不是单调乏味的工作,而是会对回顾施工过程的物资管理,对整个项目进行标准化管理发挥非常大的促进作用,还可以实现物料管理的回溯性,对整个项目的规范化管理起到促进作用。项目结束后,材料负责人员应对现场材料库存进行清点,清洁,做库存表,并做设备检查,填写使用记录,和总管理员交接。

3.3 重视施工现场的资金成本管理

要保证资金管理工作的有序高质量进行,就需要建立完善的资金管理制度,涵盖工程实施的各个方面,对资金运用的各个环节进行严格的把控,从而减少资金浪费,增加企业经济效益。在制定资金管理制度时应充分结合建筑企业的实际情况,了解企业的管理制度,在此基础上确保经济制度的实用性,从而保证资金管理工作的实际操作过程中平稳进行,积极地落实资金管理责任制、绩效考核制等,对管理工作的实施效果进行严格规范,提升资金管理水平。

例如:加强施工阶段资金管理。施工阶段会应用到大量的人员、材料及设备等,资金使用量相对较大,同时施工阶段的资金使用与项目的总成本有着密切的关系,因此施工阶段的资金管理是非常重要,对其进行严格的管控势在必行。但是,为了避免安全事故的发生,在进行资金管理工作时,应在确保工程质量的基础上实

现对经济成本的控制。

首先,在进行材料采购过程中,要坚持“货比三家、物美价廉”的采购原则,防止出现因为采购价格过高浪费资金的情况,或者因为施工材料质量不符合施工要求,对工程项目的有序高质量推进造成影响。其次,要对建设项目所需要的施工材料、工具等进行明确实际的记录,不仅是为资金的使用情况进行真实的记录,同时还可以监督施工的顺利开展。只有充分的了解和掌握施工过程中每项环节的资金使用情况,并对不合理的资金使用问题进行及时的解决,才能有效的保证资金管理的工作落实到位以及施工项目的工程质量,从而为建筑企业带来更多的经济效益。

4 结语

建筑企业的生存与发展,建筑成果的好坏离不开优良的施工技术和规范的现场施工管理体系。本文就从目前建筑工程施工现场管理中存在的缺陷方面入手,并提出了相应的解决措施。建筑工程施工现场应注意安全管理,材料成本管理以及资金运作管理,切实提高施工现场管理成效,提高建筑行业的产品质量和企业竞争力。

[参考文献]

- [1]朱元强.建筑工程施工现场管理成效提升的方法运用探析[J].工程技术研究,2019,4(18):178-179.
- [2]郝国宇,王学童,彭琴.探究建筑工程土建筑施工现场管理有效方法[J].现代物业(中旬刊),2019(08):121.
- [3]张晨旭.建筑工程施工现场管理成效提升的方法研究[J].工程技术(文摘版),2018(8):196.

作者简介

姓名:杨志清;民族:汉;籍贯:山东;身份证号:371425198506064619