

浅谈工程造价的全过程管理

胡以伦

浙江科佳工程咨询有限公司温州分公司

DOI:10.32629/ems.v2i3.893

[摘要] 随着我国建筑行业的快速发展,建筑工程项目的规模也在不断扩大。建筑企业为了获得更好的效益,就要加大工程造价研究力度,对以往的经验进行分析和总结,探索完善的工程造价管理体系,对工程造价进行全过程管理,使建筑工程项目的成本控制在合理范围内。本文首先对工程造价全过程管理的重要性进行了阐述,然后根据建筑工程造价全过程管理的现状提出了工程造价全过程管理的措施,希望能够对工程造价的全过程管理提供有效的参考资料。

[关键词] 建筑工程;工程造价;全过程管理;措施

建筑行业为我国国民经济的发展提供了充足的动力,近年来,建筑行业突破性的发展,带动了众多周边企业的发展。建筑工程项目的数量和规模也在逐渐扩大,工程造价全过程管理的重要性也越发凸显,因为有效的工程造价全过程管理不仅可以提高建筑企业的效益,还能够提高建筑工程的质量。在建设工程项目中,相关管理者一定要明确工程造价全过程管理对控制整体工程造价的重要性,防止出现成本投入不科学的现象,促进建筑企业能够更加稳定的发展。

1 工程造价全过程管理的重要性

工程造价全过程管理是指对建筑工程项目的整个实施阶段进行工程造价的管理和控制,从而保证工程造价在建筑工程全部阶段得到有效的控制。传统的工程造价管理只注重建筑工程施工阶段的工程造价管理,对其他阶段的工程造价管理不够重视,这样无法全面的实现工程造价的管理,同时工程造价管理的作用也就不能完全发挥出来。

工程造价全过程管理对建筑工程项目的各个阶段进行工程造价的管理与控制,并且在各个阶段都能够发挥出其应有的管控效果,工程造价全过程管理是全方面提高工程造价管控能力的有效措施。对工程项目实施工程造价全过程管理的主要作用,就是通过科学、合理的管控措施,来提高工程项目的经济效益,同时工程造价全过程管理也有利于提高工程项目的质量。工程造价全过程管理在对投资成本进行科学、有效管控的基础上,实现对资金合理的配置,同时做好工程项目各个阶段的成本控制,实现工程造价的全方位管控,进而提升建筑企业的经济效益。

2 建设项目工程造价全过程管理现状

2.1 忽视前期工程的造价控制

现阶段,我国大部分工程项目往往把工程造价管理的核心放在施工阶段以及结算阶段,而忽视了项目前期

对工程造价管理的重要性。这就会造成前期工作与后期工作衔接不够紧密的现象,容易出现前期没有对成本进行有效的控制,而后面的工作也会大量超出预算的情况,这对整个工程项目的造价控制是非常有影响的。

2.2 工程造价控制的各个环节衔接性不够紧密

每项建筑工程的树立实施,都离不开各个环节的衔接,要把所有环节看成一个整体,然后对这个整体进行管理。在工程造价全过程管理方面,更是要对各个环节加强密切的衔接,严格控制每一个环节的成本。但是从目前情况来看,在工程造价全过程管理过程中,总是会出现工程造价控制的各个方面衔接性不够紧密的情况。例如,前期的预算、设计方案图的估算、完工的结算等等和一些相关的管理人员之间的联系不够紧密,中间有脱节的现象。那这样就会导致这一工作不能够有效的进行,会大大的影响后期的实施,对整个工程的进度也会有很大的影响。

2.3 缺乏对已完工程在工程造价控制方面的评价体系

工程造价最后的任务就是对已经完工的工程进行全方位的总结和评价。而如今,部分建筑企业并没有专业的工程造价控制评价体系,在完工后无法对工程进行专业的评价,从而就会导致建筑企业浪费大量施工材料的情况,因此对于已完工程,一个科学的、专业的工程造价控制评价体系是非常重要的。

3 工程造价全过程管理措施

3.1 招投标阶段

招投标阶段是工程造价管理的非常重要的一个环节,此阶段对工程造价的管控主要通过编制工程量清单的方式。只有通过编制工程量清单才能清晰的判断投标文件中所报价格是否合理,并且对定标提供参考依据,确保标价的合理性、科学性,并且具有一定的竞争性。招投标阶段经过激烈的竞争确定出来的工程价格,

能够有利于提高建设方的经济效益,促进工程造价更加合理,使工程造价得到有效的控制。

3.2 决策阶段

工程项目的决策阶段是确保工程造价合理性的前提,同时此阶段也是选择和确定投资方案的过程,对拟建项目在经济方面的必要性和可靠性进行分析和判断,并对不同的投资方案进行比较和分析,选择科学、合理、经济效益较高的投资方案。工程项目的决策阶段直接影响建筑工程项目的成败、工程造价的高低,以及投资效益。决策阶段要对工程项目的可行性进行充分的研究和分析,对项目获取的利润以及项目中的具体造价进行详细的讨论之后,才决定是否进行投资,这样才能够保证工程造价得到有效的控制。在建筑工程项目各个阶段中,决策阶段作为工程造价管理的基础阶段,对后面各个阶段的工程造价管理具有严重的影响。

3.3 设计阶段

工程项目的的设计阶段是实施工程造价管理和控制的决定性阶段,在进行方案设计时,要严格控制成本投入,并且注重优化造价配置方案,提高资金的利用率。同时,在设计阶段对工程造价进行管理和控制,还可以通过设计方案进行概预算,以此来对投资比例进行分析,重点控制投资比例较大的部分。另外,在设计阶段可以对每个环节进行工程造价的估算,依据工程造价的计划对每个环节的造价估算进行审核,提前发现偏差,并采取措施消除差异,使设计方案更加经济和有效,为工程造价的管理和控制打下良好的基础。

3.4 施工阶段

建筑工程施工阶段是开展工程造价全过程管理的重要环节,也是所有阶段中周期最长的阶段。在建筑工程施工阶段,要想加强对工程造价的管理和控制,需要从以下几个方面进行:第一,把控好建筑材料和设备的市场价格。在施工的过程中,采购材料以及设备是工程开支的主要部分,其中对材料使用要进行精细化管理,只有这样才能够更好对建筑材料进行控制,同时在使用设备的时候,要定期对设备进行维护以及保养,这样才能够让设备发挥最大的作用,促进工程造价得到有效控制。第二,施工期间不要随意更改施工方案,在进行施工的过程中,要严格按照施工方案进行施工,能够保证施

工不会轻易出现变更,在施工过程中,一旦出现施工方案的变更,就会造成大量的预算浪费,不利于工程造价的控制。第三,在施工过程中,需要采取动态跟踪的审计措施,在具体的审计过程中,除了对财务数据进行核算之外,同时也需要对问题进行分析,这样才能够有效保证相关措施的实施以及强化。

3.5 竣工阶段

竣工阶段是建筑工程全过程造价控制的最后环节,对于整体造价管理成效的优化起着关键性的作用,能够保证工程尾款结算的合理性。在结算的过程中,应对工程项目的所以资金审计工作进行落实和确定,核算资金应用情况,根据合同和工程量清单,经过反复核算与对比,保障竣工决算的准确性,促进结算费用的合理性。同时,需要对相关材料进行全面性的审核,详细分析相关数据,提升工程造价管理的完整性与全面性,对每个环节进行严格的审核和控制,使建设方能够实现更大的经济效益。

4 结束语

综上所述,在建筑工程管理过程中实行工程造价全过程管理是非常必要的。工程造价全过程管理可以对每个阶段、每个环节进行工程造价的管理和控制,提高资金的利用率。建筑企业要意识到工程造价全过程管理的重要性,并对各个环节造价控制的方法根据实际工作情况和以往的经验进行优化和创新,使工程造价在每个阶段都能够得到有效的控制,这样可以更好的实现对建筑工程项目的管理,降低建设成本,从而提高建筑企业的经济效益,并且实现建筑行业的长久发展。

[参考文献]

- [1]姜亚丽.BIM、IPD 协同模式下的工程造价管理工作研究[J].居舍,2019(13):133.
- [2]陈志聪.如何做好全过程的工程造价管理与控制工作[J].江西建材,2019(04):200-201.
- [3]刘明鸣.全过程造价控制在建筑工程管理中的有效实施[J].住宅与房地产,2019(27):28-29.
- [4]李丽丽.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].建材与装饰,2019(25):162-163.
- [5]邹亚丽.浅谈建筑工程管理中的全过程造价控制[J].江西建材,2019(5):217-218.