工程建设招标投标管理和技术指导的优化策略

何恒

云南省曲靖市富源县公共资源交易中心 云南曲靖 655500

[摘要] 在工程项目的招标投标环节,存在着诸多阶段性的不确定因素,招投标主体需从多方位出发,制定针对性的风险控制策略与手段,确保项目各方利益得到妥善保护,同时协调好工程质量与成本控制的平衡关系。在工程招标投标的过程中,有关机构必须充分认识到招标投标管理的关键性,细致探究管理过程中所遭遇的各类风险点,实施有效的风险防范手段,以此来规范市场竞争秩序,确保建设计划的科学性和可操作性。

[关键词] 工程建设;招标投标管理;技术指导

引言:

伴随着社会现代化的脚步,各类工程项目在推动经济发展、社会进步及环境保护上发挥着不可或缺的作用。作为工程项目启动的重点,工程建设的招标投标环节对整个项目流程有着深远的影响。但在实际操作中,工程项目因其涉及的技术、经济和法律等多个领域的复杂性,使得招标投标环节经常遭遇信息不对等、市场竞争不公及合同履行风险等问题。因此,探索如何合理且高效地对工程建设招标投标流程进行管理,以提升项目执行效率和完成质量,已经成为了行业关注的重点。

1. 招标投标管理工作的具体内容

在建筑项目投标的环节中,关键在于对市场动态和竞争态势的精准判断,这是为了确保公平性、规范性和透明度的前提下,推动交易的顺畅完成。通常,招标文件和相关信息由招标人或其委托的采购机构对外发布,确保各参与方能在平等条件下竞技。招标主体或其代理人在执行招标程序时,会对施工周期、工程质量、成本控制及投标方技术方案进行综合评估,以便做出恰当的最终决策。这样的做法不仅能保障工程质量,同时也有助于降低投资成本。在招投标过程中,各项监督职能发挥着至关重要的作用,这包括对招投标细节的严格监管,确保过程的合规性和公正性,进而提升工程项目的整体品质,为后续工作的顺利推进打下坚实基础。此外,对投标企业的资质审核和监管也至关重要,这不仅反映了企业的管理水平,也凸显了监管的必要性。只有规范招投标的监管体系,才能有效推动建筑项目的施工进度,促进建筑企业的效率化施工与发展。目前,招投标领域仍不乏违规操作等现象,为此,需进一步完善我国现行法律法规,为招投标管理的优化和健康发展奠定坚实基础,引导我国招投标行业走向规范化,确保工程施工在公正环境中进行,推动我国建筑行业向着稳健发展的方向前进。

2. 工程招标投标管理的重要性

2.1 保证施工工期

工程项目的顺利施工离不开前期的招投标环节,此环节中各项招标要求均受到法律约束。满足条件的机构和企业有权加入工程项目的招投标。鉴于招投标环节涉及众多细节和参与主体,加强其管理显得尤为关键。施工企业须按照既定法规执行招标管理任务,并保障招标文件的规范性与实施可能性。在工程合同的制定上,必须将施工期限、成本预算以及各方的责任和义务等要素明确写入合同条款。同时,对于工程延误可能导致的赔偿问题,也应在合同中予以清晰阐述,以防施工周期无端拖延。此外,为了确保工程能如期交付,施工企业可设立相应的激励机制。

2.2 提高施工质量

我国对各类建设项目的施工品质制定了严格的规范要求。不同级别的工程施工,其质量检验标准亦有所区别,这些标准通常在招投标文件中明确指出。此外,招投标文件还会注明施工各个阶段的质量检验方式。投标单位若想提高中标概率,就必须深入解读招投标文件,并严格依照文件要求准备投标材料,以增强自身的竞争力。同时,参与竞标的企业还需熟悉工程的质量检测规范,以防施工过程中出现需返工的情况,这不仅会导致工期延误、成本上升,还可能损害企业声誉。因此,企业若想争取到中标机会,首先要确保施工品质,并致力于提升施工质量。

3. 工程建设招标投标管理技术优化的策略

3.1 优化招标投标管理制度

在工程建筑项目的招投标管理中,必须对现行的招投标制度进行改进,以规范评标的全部环节,确保评标结果的客观性和准确性。在招投标管理的实践中,需对参与竞标公司的资质进行全面审核,并且统一规范招投标行为,杜绝任何违规行为,以增强招投标活动的公平性。此外,还需对评标专家的评标行为进行全过程的监督,防止任何徇私舞弊和幕后操纵的行为。利用现代信息技术,实施招标文档的电子化进程,实行远程异地评标机制,这样既能缩短时间,也能降低施工单位的成本,提高评审效率,弥补传统评审的缺陷。

在强化招标投标制度的建设上, 可以确保评标的公正性, 减少不必要的时间和资源浪费, 促进招标投标工作的良性发展。在当前的招标投标管理实践中, 迫切需要加强行业准入门槛的建设, 确保从业者具备必要的专业知识和技能, 并且对从业人员进行规范化管理, 提升评标人员的专业素养, 保证招投标管理工作的顺畅进行。

3.2 改善中标机制

在建筑行业的工程项目中, 改进中标机制具有深远的影响。中标机制决定了工程合同的签订与执行, 因此, 对其进行优化能够有效提高工程管理的效率、减少成本支出, 同时推动行业的良性增长。首先, 优化中标机制有助于提升工程管理的效率。运用更为合理的中标方法, 比如采用综合评估(或总分评定机制)或者暗标评审, 能够更精准地评价投标者的技术能力、经济状况和综合管理水平, 而不是单一地以价格为决定因素, 从而确保中标企业的整体资质。这有利于项目的顺利进行, 减少合同争议和修改, 提升工程的质量与进度。其次, 改进中标机制能够帮助减少工程成本。过去以最低报价为中标准则的做法可能会导致投标方在保证工程质量的基础上刻意压低价格, 进而影响工程的实际品质。通过调整中标机制, 综合考虑技术、质量和管理等多方面因素, 可以减少恶性竞争, 激励企业提供更高质量的服务, 从而降低工程变更和后期维护的费用。此外, 中标机制的改进有助于激发行业的创新动力。引入如可持续发展性、绿色施工等创新性评价标准, 可以推动企业在技术、环保和安全等方面持续进步, 引导行业向可持续发展的方向前进。

3.3 严格落实招标机构职责

在建筑业的蓬勃发展中, 招标单位在招投标流程中扮演着不可或缺的角色, 其工作人员的职业行为和技能水平直接关系到招标结果。招标代理机构面临的任务繁重且内容复杂, 加之一些管理者责任心不足, 这无疑对后续的管理造成了影响。因此, 在日常运作中, 招标机构需强化员工培训, 既要对新员工进行入职指导, 也要对在职员工进行持续教育, 以增强其职业技能。对新员工的入职培训, 应实施必要的评估, 仅当评估合格后方可上岗, 未通过者需继续受训, 两次未通过者则不予聘用。通过严格实施招标机构的责任制度, 能够有效增强其责任心, 为招投标流程的顺利进行打下坚实基础。另外, 完善审查体系也至关重要, 成立专业的审查团队, 确保审核工作的质量, 并且优化责任追究体系, 一旦工程出现质量问题, 必须启动追责程序, 防止腐败现象的发生。

3.4 择取适宜的合同计价模式

合同计价模式主要依据不同建设项目的具体施工细节来设定, 因此必须针对各个建筑项目的特点进行深入分析, 从而选取最为合适的计价策略, 以便于高效地管理合同中的风险。一般而言, 合同计价模式大致可分为可调价合同计价与

固定价格两类。对于可调价合同计价, 鉴于建筑项目的工程量较大, 承担的风险相对较高, 若项目施工周期漫长、工程量庞大, 则需采用可调价合同计价方式; 而在固定价格模式下, 如果建筑工程施工周期较短、工程量较小, 此时应采用固定价格方式以获得最低报价。若施工过程中涉及到价格波动较大的建筑材料, 必须在合同中针对价格调整条款做出明确的规定。鉴于建材价格波动可能带来的盈利或亏损, 合同中应明确界定风险的承担主体。

3.5 提高工程监理工作质量

在工程建设的实施过程中, 监理人员的角色极为关键。他们需全力行使监理职责, 明确自身肩负的使命, 对工程质量进行细致审查, 坚决抵制违规的分包和转包行为。同时, 在工程项目的招投标阶段, 预防和打击非法分包、转包、诈骗和贿赂等行为, 以保持招投标市场的正常运行至关重要。一方面, 监管机构应运用监督手段, 对违规操作进行严肃查处。对于那些涉及违法分包、转包、诈骗和贿赂的案例, 必须给予严正警告并施以重罚。通过多种媒体渠道, 如互联网、电视和广播, 向公众普及此类行为的危害性及其后果, 以达到警示效果。另一方面, 政府工作人员应主动出击, 查处违规操作。尤其在工程建造领域, 一旦发现转包或分包的迹象, 就要进行深入的监察。若证据确凿, 就要追责到底, 严惩不贷, 以保障工程建设质量与诚信。另外, 监管机构的职能也应进一步完善, 增强责任感。加大对招标市场的监管力度, 出台相关政策, 取消那些资质不足的代理机构, 减少市场混乱状况。同时, 对现有代理机构人员的专业技能进行提升, 定期举行专业评估, 强化工作监督。提升工作人员的技术审核能力, 确保整体专业水准的提高, 营造一个良好的市场环境, 改善市场的混乱状况。

结束语:

在建筑业的持续发展中, 完善的招投标制度非常关键, 其有助于市场机制的充分发挥。伴随着建筑市场需求量的日益增加, 招投标管理工作的运用也日渐普及, 对建筑领域的发展起到了不可或缺的推动作用。因此, 有必要深化对该领域的研究, 针对现有问题, 拟定切实可行的改进策略, 从而提高招投标管理的质量。

[参考文献]

- [1] 迟欣宇, 董峰. 民航专业建设工程招投标监督与管理工作的经验与思考[J]. 招标采购管理, 2018, 10: 47-50.
- [2] 左东旭. 我国建筑工程招标投标管理问题研究[J]. 中国招标, 2022 (9): 149-150.

作者简介: 何恒, 男, 汉族, 本科, 云南曲靖人, 职称: 高级工程师, 专业方向: 施工全过程管理及建设工程招投标与项目招标前期管理衔接关系。