

建筑工程施工质量精细化管理策略研究

曹会敏

湖州南太湖建设开发有限公司 313000

DOI: 10.12238/ems.v7i3.12179

[摘要] 面对我国各类建筑工程数量、规模都在不断提升的背景下,对建筑工程质量的重视程度也在逐步提高,确保各项建筑的应用质量,并保障我国建筑体系的健康、稳定发展。精细化管理是一种现代化管理理念和方法,可以针对建筑工程做深入、细致的管理,以确保建筑工程各环节的建设质量和进度。为充分提升建筑工程的施工质量管理水平,必须要针对精细化管理措施的具体应用,以及各项管理措施的具体应用策略,开展全面研究分析,为建筑工程施工质量提升提供重要保障。

[关键词] 建筑工程;施工质量;精细化管理

前言:

在建筑行业体系快速发展的过程中,对于建筑工程质量的关注度正在不断提升,针对各种相关监管措施,以及要求标准等,都在不断细化调整,以提升建筑工程质量水平。因此,很多建筑工程项目,在开展施工措施的过程中,为了能够有效提升工程的质量水平,都在不断的对应用的管理办法进行优化调整。本次研究,将主要对建筑工程在施工质量方面,如何有效开展精细化管理,进行深入探究。

一、在建筑工程施工质量方面,应用精细化管理的价值

(一) 能够更好的提升施工质量的管理水平

在建筑工程项目中,对于工程的施工质量管理,需要从多个方面开展工作,实现对施工环节中,众多影响因素的有效控制。因为,在工程的施工环节中,工程所应用的材料、受力结构设计,以及施工技术,以及对于各项建设施工工作的具体管理措施等,任一环节的因素,都可能对工程的整体质量产生巨大的影响^[1]。而精细化管理模式的应用,是围绕整个建筑工程,进行施工管理的多方面开展研究分析,充分整合在施工中所应用的材料、器械、技术,以及对于人工应用等方面的有效管理。如此,可以有效确保工程所应用的各方面资源,都符合施工质量的需求,并确保每一个环节的施工,都能够达到要求的质量标准,实现对施工质量的有效保证。

(二) 可以有效提高工程的施工效率

建筑工程是一项综合性的施工项目,其所涉及的部门、资源、人员数量都是很大的,而且,整体施工进度推进,需要多个部门、人员、资源的协调与应用。面对如此的状态,如果缺少一个系统、完善、高效的管理模式,很容易会出现管理混乱,以及工作冲突,甚至出现进程受阻或事故等情况。精细化管理模式的应用,是以建筑工程项目本身为前提,针对工程本身所需进行的资源、人力等进行科学、系统、精确的控制和管理,以确保整个项目工程都可以有条不紊地向前推进^[2]。同时,精细化管理措施的应用,在提升对各方面资源控制和应用程度的基础上,还可以有效减少各种风险因素的出现,减少施工过程中出现事故的概率。

(三) 能够有效降低建筑施工成本

建筑工程在施工推进的过程中,需要消耗大量的人力、物力资源,通常在施工过程中,很难有效避免出现人力、物力资源的浪费。而精细化管理模式的应用中,可以针对建筑工程项目中,所消耗的人力、物力,进行全面的控制和管理,最大程度发挥各项资源在工程中的应用效率。这样可以有效的减少在施工过程中,任何一个环节中,出现的资源无端消耗的情况发生^[3]。

二、建筑工程施工质量精细化管理中存在的不足

(一) 施工技术水平不足

在建筑工程项目发展中,面对庞大、复杂的施工项目构成,需要使用多种多样的施工技术,来完成工程的整体建设施工,并努力保障建筑工程的整体质量。而且,随着科学技

术的发展,以及各种建设、管理理念的不断更新,使建筑工程施工的各项技术应用水平也在不断提升,对施工质量管理水平提升,做出了极大的提升。

但是,在现阶段中,所应用的施工技术,在面对建筑工程进行具体施工的过程中,只有极少数工程,在不断结合各种先进、高效的施工技术进行应用。而绝大多数的建筑工程项目,在施工建设的过程中,仍旧坚持以传统的施工技术为主,对各种先进施工技术和理念的应用存在明显不足,这样不仅大大降低了工程的施工效率,也会对施工质量管理产生了一定的影响。因为,在建筑工程施工质量管理的过程中,先进施工技术的应用,能够在一定程度上,强化对于施工中各项流程、材料应用、建设施工标准等,做出标准化的管理。可实际的工程施工质量精细化管理模式中,更多的是依靠人力与经验,对各项技术应用的控制不足,极大的影响了工程施工质量^[4]。

此外,对于建筑工程的施工管理环节中,一些技术人员与管理领导,对于各项应用技术的沟通与认识存在不足,很多施工技术在实际应用的过程中,所开展的交底工作主要以形式为主,技术交底沟通得不够详细和全面。同时,企业和管理人员对于先进技术的认识与接受程度非常有限,缺少对先进技术的学习和资源投入,导致各种先进技术的应用无法有效开展,很大程度的影响了施工质量。

(二) 施工管理不彻底

建筑工程施工质量的管理,涉及多个方面,需要进行全面、深刻的研究分析,以充分保障施工质量管理效果。可是在实际的施工质量管理工作中,存在很多的施工管理方案执行不彻底的情况。在实际的施工质量管理中,施工过程中的各项应用资源、器械、人工等在具体应用过程中,受到外部环境、人情世故、材料性质等众多因素的影响,很容易形成施工进度延缓,甚至停滞,导致施工管理混乱,对施工质量造成巨大影响^[5]。

在施工的具体过程中,相关施工管理工作的开展,需要结合每一个环节的具体施工工作,进行标准、规范的质量管理。可是实际的施工过程中,一些工作人员,以及材料特性等众多因素影响,常常会出现多种形式的施工操作不规范,具体环节的施工质量不合格等情况。同时,一些监管领导,对于各个环节施工流程的管理不及时,也不全面,造成一些不达标的施工环节,不能被及时、准确的发现,对工程的整体施工质量埋下了巨大的隐患。而施工质量管理中,成本管理作为施工管理中的一项重要组成部分,通过对所应用的施工资源进行有效管理,以确保具体使用环节中的质量,都能够得到有效保障。可实际的施工成本管理工作开展中,一些管理人员的重视和监管工作执行不足,常常会导致一些资源浪费的情况,对具体施工工作开展,造成了很大的影响。甚至,一些施工单位或个人,因某些因素,而选择不合规的材料与不符合流程的施工流程,对施工质量造成了巨大影响。

(三) 监管体系不完善

在建筑工程施工的过程中,为充分保障施工质量,监管体系是必须的一个环节,工程的质量水平保障具有重要意义。但现阶段,所实行的内部监管体系,存在明显的不完善情况,很多企业所应用的监管体系,都较为简陋,只对一些明确、严重的疏漏等有具体监管,而忽视了一些常见、较为微小的不完善之处。这就会导致在实际的质量监管工作环节中,对于建筑工程的施工质量,存在明显的监管不全面,以及对质量问题不能及时发现的情况,造成整体的监管工作都处于一种形式的状态^[6]。

建筑工程的施工质量管理中,监理单位是针对施工质量的重要部分。监理单位会认真跟踪,并监督每一个施工环节中的具体施工质量,并对其中所存在的不规范、不合格的质量问题,及时提出整改要求。可是实际的监管工作开展中,因监管单位本身的工作任务繁重,以及人员自身的专业素质不够,还有某些人情等因素的影响,导致实际的监管完全不够深入,也不全面,大多情况下的监管都是敷衍状态,对施工质量造成了巨大的不良影响。同时,在监管工作开展中,对于项目设计与施工中的各个环节进行质量监管时,对于相同的施工环节,所采用的质量监管标准存在不一样的标准,并常常出现朝令夕改的情况,导致施工人员缺少准确的施工标准作为参考。而且,这种监管标准混乱的情况,也导致整体的施工流程出现了明显的混乱,对工程施工发展产生了严重影响。

三、强化建筑工程施工质量精细化管理的建议

(一) 加强对技术应用的管理

在如何有效提升建筑工程施工质量管理的研究中,对于相关技术的应用和管理,是非常重要的一个组成部分。而且,在科学技术,以及时代应用需求等众多因素的影响下,加强对各类先进技术的应用,也是提升建筑工程施工质量管理水平的重要考量因素,对建筑行业的发展具有重要意义。

首先,需要充分结合快速发展的各类信息技术,以及材料科学等科学技术的应用,对于整体建筑工程的施工管理模式,进行具体优化调整,实现建筑工程施工发展与科学技术的深度结合。将建筑工程的整体设计图,以及所应用的材料、施工器械、人员结构等,全部导入到智能处理系统中,通过智能处理系统,来计算工程的具体施工进度,以及每一个阶段的施工内容,以及对施工材料、人工、应用技术的应用情况等,为精细化管理提供详细、完善的信息参考基础。其次,在进行具体施工的过程中,为更好的完成对具体施工环节的有效管理,需要结合远程监控和管理技术,结合相关监控设备,对于建筑工程的施工现场,做到全面、准确的掌握,并能对一些违规的行为,做出准确的识别与提醒^[7]。尤其对于一些应用新型技术,以及大型施工器械的施工环节,要进行重点监控,并针对相关工作人员的一些不规范操作行为,做好有效的约束,在充分保障施工质量的同时,避免各种风险状况的发生。最后,针对工程的施工管理,要构建完善的信息管理系统,针对施工过程中所消耗的材料、人工、进度,以及各种质量问题发生的具体情况,进行详细记录,并对发现问题较多的环节及部门,要组织开会讨论,了解问题的形成原因,以确保精细化管理措施的稳定途径。

(二) 保障施工管理措施的有效实施

建筑工程的施工质量管理中,在精细化管理模式的应用下,为确保工程施工质量的有效保障,必须要确保各项精细化管理措施的稳定推进。因此,需首先制定紧密、完善的施工精细化管理规划方案,在方案制定过程中,认真考虑工程本身的规模、性质要求、环境差异、材料需求,以及进度要求等多方面内容,对方案做好完善。再根据人工、进度等因素的分析,将整体方案,划分几个主要的阶段,以及各个部

门,以及人员所需负责的具体内容部分。其次,需强化对施工过程的质量管理。针对工程的施工质量要求,建立全方位的施工质量管理标准体系,对于施工过程中,所涉及的各个环节的具体施工质量,都要进行明确具体的质量要求,以及施工流程规范。并要求在每一个环节完成施工之后,需要进行自检、互检和专检的三步流程,以确保每一项环节的施工质量过关。同时,对于建筑工程的施工材料、器械等,都要制定完善的应用管理标准,要求每一项材料的采购,从价格到材质、信誉等方面,都要做到“货比三家”,选择最优的材料供应单位。并确保采购的材料,在施工现场中,可以得到规范的存储,不能出现因淋雨、受潮,以及遗失等情况,而影响正常施工进度^[8]。对于所应用的施工器械,要进行严格的检查,确保设备的各项性能,以及应用安全。最后,对于施工过程中所应用的具体成本进行准确管理,最大程度发挥各项施工材料、人工的应用效率,避免无端浪费,以及返工等情况的出现。

(三) 完善施工质量的监管体系

对建筑工程施工质量的精细化管理应用,需要建立完善的监管体系,针对施工流程的各个环节,进行及时、全面、规范的监管,避免出现施工质量问题。在建筑工程开始具体施工之前,组织施工单位内部的质量监管人员、监理单位,以及业主单位的监管人员,进行开会讨论,组建一个独立的质量监管小组。小组负责定期或不定期的进行建筑工程施工现场的质量、操作流程等各个方面的管理,并对所发现的问题,能够及时指出或叫停。同时,定期针对监管小组成员,进行监管问题的整理,以及发现问题的讨论,并要对小组成员进行专业素质培训。通过会议讨论的形式,对于各类问题的频发,以及相关的问题,做到及早预防,提升对施工质量的监管水平。在开展监管工作的过程中,要坚持统一的质量管理标准,根据该项目的具体质量管理标准,对各个环节的施工质量进行针对性的管理。

结论:

综上所述,虽然近几年中,我国的建筑行业发展脚步正在逐步放缓,但建筑工程的整体基数和规模仍然非常庞大,为充分保障建筑工程的建设与应用质量,必须要对施工质量做好科学、规范的管理。在建筑工程施工质量的管理中,精细化管理模式的应用,是从建筑工程的项目整体角度,结合先进的管理理念,以及众多先进技术的应用,对工程的具体施工进行全面、系统、高效的管理,实现对各方面的最大效率控制。同时,再结合精细化的监管模式应用,对于具体施工管理工作模式,进行科学的规范调整,努力获得对施工质量的最大程度管理成效。

【参考文献】

- [1]刘汝晓.建筑工程施工管理的精细化管理策略研究[J].南北桥,2024(12):184-186.
- [2]李月龙.建筑工程施工管理中精细化管理策略研究[J].建筑·建材·装饰,2023(10):16-18.
- [3]赵东军,程骋.建筑工程施工精细化管理策略研究[J].百科论坛电子杂志,2020(14):1300.
- [4]韩斌.探析建筑工程项目施工监理质量控制和精细化管理[J].建材与装饰,2024,20(10):94-96.
- [5]陈程.浅析优化建筑施工管理和提高建筑工程质量的策略[J].建材与装饰,2024,20(22):103-105.
- [6]李观铿.建筑工程施工过程中精细化管理的技术策略[J].工程与建设,2024,38(4):980-982.
- [7]冯萧.提高建筑工程施工管理及施工质量控制策略研究[J].工程建设与设计,2024(8):237-239.
- [8]张芳,刘雷.高层建筑施工精细化管理策略与效果研究[J].砖瓦世界,2024(13):184-186.