

浅谈室内装饰装修工程创优策划及管理

王双红

北京住总集团有限责任公司 北京 100000

DOI: 10.12238/ems.v7i4.12630

[摘要] 随着我国建筑行业的蓬勃发展,建筑技术的不断更新,生活水平的日益提升,人们对建筑的装饰装修要求也不断提高,尤其重视工程实体质量、装修美感及实用性。本文将从建筑装饰装修工程的创优施工策划入手,结合施工过程管理进行研究与分析,通过合理有效的装饰装修创优施工策划,为施工过程管理提供有效指导及帮助,实现创精品工程的创优目标,向业主交上一份满意的答卷。

[关键词] 装饰装修; 创优策划; 鲁班奖

绪论

研究背景:

北京城市副中心行政办公区 A4 工程位于北京市通州区潞城镇,城市副中心行政核心区南区,北邻地铁 6 号线,南邻通州大运河,是北京城市副中心规划的一期工程,是党中央作出的重大战略部署,是疏解北京非首都功能的重要举措,现已作为北京市政协办公楼投入使用。本文将北京城市副中心行政办公区 A4 工程为例,主要对装饰装修工程创优策划及施工过程管理进行了分析和探讨。

本工程还荣获全国建筑业绿色施工示范工程、北京市新技术应用示范工程、北京市结构长城杯金奖、北京市建筑长城杯金奖、中国建设工程鲁班奖等多项荣誉。

一、工程概况

工程总建筑面积 131244 m²,地下 2 层,地上 2~8 层,建筑高度 43.1m,地下区域主要为停车库、设备用房、厨房和餐厅,地上区域由四栋单体建筑组成,主要为办公和会议用房。

工程采用院落式围合布局,传统的坡屋面形式,整体庄重大气;浅进深的办公空间、敞开的会议空间、丰富的建筑细节,结合多层次园林景观,体现了中国传统城市建筑和传统文化的优秀思想理念。各区域装修做法依托其使用功能需求进行精心设计,装修风格各异,装饰元素多种多样,工艺标准要求高。

作为北京城市副中心一期工程,工程政治意义重大,创优目标为中国建设工程鲁班奖。

二、室内精装修创优策划管理

1、建立两级管理体系,明确创优标准

由集团公司牵头成立北京城市副中心项目指挥部,任命集团副总为指挥部指挥长,总承包部副总为项目经理,完整建立两级创优管理体系,盯控到位,挂帅出征,明确分工,责任到人。

通过对室内精装修分部分项工程进行创优策划,明确各分部分项工程创优标准,严格执行创优质量验收标准并进行质量管控,对施工过程关键工序进行重点控制,保障室内精装修工程一次创优,确保工程质量达到鲁班奖工程标准。

2、整体布局,分项策划

(1) 装饰装修工程主要施工内容

- ①墙:雕花木饰面墙面、硬包墙面;
- ②顶:矿棉石膏跌级吊顶、软膜天花吊顶;
- ③地:石材地面、实木复合木地板地面。

(2) 创优整体思路

坚持“策划先行、样板引路、过程管控、持续改进”的整体管理思路,对精装修各部分工程进行质量创优目标分解,分区域、分专业、分阶段进行创优策划,并着重对各专业圈工作的细节管控。

践行“方案先行、样板引路、合署办公、实测实量、首段验收、周看图日、双挂牌制、质量奖惩”八项质量管理度,统一施工标准,确保工程实体质量达到鲁班奖要求。

(3) 明确各分部分项工程创优标准

室内精装修创优策划方案是创优管理的首要任务,项目部技术组依据鲁班奖创优要求及工程做法,制定适用于本工程的装饰装修方案,针对工程特点、质量管理重难点,明确

各个分部分项工程的施工工艺流程、施工标准及质量验收标准,用于指导现场施工,

墙面:雕花木饰面色泽一致,安装牢固、方正,表面平整,阴阳角顺直;硬包布排版美观,分隔合理,拼接顺直、流畅。

吊顶:矿棉石膏跌级吊顶层次清晰,版块排布合理,居中对,阴阳角方正;软膜天花吊顶安装牢固平整,缝隙均匀。

地面:玻化地砖地面对称排布,室内空间与连廊通缝整齐,布局合理,拼花精美,与吊顶造型上下呼应,效果美观;实木复合木地板地面排版美观,铺贴平整,无翘曲。

三、创优施工过程质量管控

1、“制度把舵”,完善施工管理措施

副中心 A4 工程作为北京城市副中心一期工程,具有重要政治意义,项目伊始即确认“鲁班奖”创优目标。项目部加强对内部的宣传与动员,以细化制度管理为把舵,从岗位职责与集体荣誉感出发强化个人思想意识,分解落实创优目标和策划内容。

实行质量奖罚制度,分阶段对质量目标进行考核,将考核结果作为奖金评定和惩罚界定的重要依据。

实行样板引路制度,每一分部分项工程需在组织施工前进行样板施工及验收程序,经建设、设计、监理及施工四方验收合格后,方可以此样板标准组织施工。

实行首段首件验收制度,明确每一工序的验收标准,经建设、监理、总包及分包质检人员验收合格后,方可进行大面积施工。

在施工过程中,坚持执行自检、专检、交接检的三检制度,加大施工过程质量管理力度。

2、“技术先行”,严谨施工质量标准

针对本工程政治特殊性和装饰装修分部分项工程施工复杂程度,结合分包单位施工组织能力,编制具有实用性的装饰装修施工组织设计,编制质量管理实施计划及质量创优策划方案,并针对重点工序进行 BIM 可视化交底。

根据工程实际情况,在施工准备阶段进行审图工作,针对图纸未明确做法、做法未达创优标准的部位,进行二次深化设计,共完成装饰装修深化图纸四百余张,施工模拟演示十余项。

3、“样板引路”,指导施工工艺流程

实行样板引路制度,可以有效地使施工管理人员和操作工人在大面积施工前获悉明确的施工工艺,明确质量验收标准,作为大面积施工、检查、验收的依据。

本工程选取会议楼 B 楼首层大厅位置作为样板间施工区域,包括墙、顶、地装饰装修做法及机电安装工艺样板。通过样板工程验证方案的可行性、合理性,及时发现不同专业之间的矛盾,发现材料本身及使用中存在的问题,分析施工操作的规范性和合理性。

为增强技术、质量及生产等部门的施工管理能力,特邀请资深专家到项目部授课指导,并对样板间提出意见和建议,弥补团队成员专业知识欠缺、创“鲁班奖”经验不足的短板。

4、“过程精品”,把控施工质量重点

施工过程质量控制遵循“事前预防、事中控制、事后验收”的良性闭合管理模式,从材料进场验收管控、施工工艺

交底指导、施工过程质量管理等方面把控施工质量重点工序。

(1) 施工材料管控

工程所需各类材料进场需具有材料检验报告、出厂合格证、厂家资质等, 严格依据国家规范要求进场检验工作, 并要求厂家对所供材料附带二维码标识, 实现物资的可追溯性。

(2) 雕花木饰面墙面

进场时应进行色差控制, 同一区域内挑选颜色、木纹一致的雕花木饰板, 并在施工前将选取好的木饰板运输至相应施工区域内, 开包放置 48 小时, 以便适应环境温度和湿度, 放置期间应做好开包后的成品保护工作。

安装前对基层平整度、垂直度进行复核, 基层含水率、防潮层及防腐措施的处理, 必须符合设计要求和施工及验收规范的规定。

安装前进行试拼, 保证木纹对接自然协调, 颜色、观感视觉效果良好, 才可组织正式安装。

雕花木饰面安装位置准确, 割角整齐, 交圈、接缝密实, 与基层必须固定无松动。饰面表面平直光滑, 棱角分明, 线条柔顺, 不露钉帽, 无刨痕、毛刺、锤印。

(3) 硬包布艺墙面

基层木龙骨应做好防腐处理, 龙骨规格、尺寸及含水率等参数应符合设计及规范要求, 安装时应与基层固定牢固, 按图纸要求做好安装前的分格放线工作。

单块硬包布应无缝, 整面墙体硬包布应表面平整、洁净, 无色差, 四周绷压严密, 无凹凸不平及褶皱。

硬包饰面用于分格的压条和边框的材质、规格、颜色、燃烧性能等级等应满足设计及规范要求, 安装应牢固, 拼缝顺直, 无翘曲。

硬包布艺墙面安装完成后, 应进行除尘清理、处理胶痕, 并钉粘保护膜, 做好成品保护工作。

(4) 矿棉石膏跌级吊顶

吊顶龙骨材质、规格、尺寸及间距应符合设计及规范要求, 龙骨安装需牢固与平整, 保证龙骨刚度, 经检查合格后方可进行下道工序。

吊顶中部为矿棉板, 边缘采用石膏板做跌级造型, 表面应洁净平整、色泽一致、边缘整齐、板缝顺直, 无裂缝、起皮、缺角、污垢、缺损, 不同材质接缝应严密, 边沿压条顺直、宽窄一致。

预留检修口及其灯光、喷淋等吊顶设施, 排布合理。

GRG 手工镂空雕花、浮雕等装饰线条应顺滑、美观, 拼花细腻, 与装饰效果图一致。

(5) 软膜天花造型吊顶

按照设计图纸进行深化设计, 明确各空间软膜尺寸, 并由设计确认装饰效果。

根据图纸进行放线定位, 明确造型位置及尺寸, 并根据现场实测尺寸加工定制。

因软膜有一定张力, 灯箱盒应制作精准、安装牢固, 为避免透过膜体看见灯具, 应保证灯箱盒深度在 350mm。

(6) 玻化地砖拼花地面

玻化地砖规格、材质、平整度、吸水率等应符合设计及规范要求, 同区域所选地砖应色泽、纹路一致, 并按规范及设计要求进行放射性指标复试, 复试结果合格后方可投入使用。

组织施工前测量贴砖区域实际尺寸, 并排版策划, 尽量避免出现裁砖现象, 不得出现小于 1/3 的砖, 达到通缝美观的效果。

基层应平整, 施工前及时洒水养护, 防止出现基层空隙, 粘结性不好等问题。

粘贴时应保证砖面平整、色泽协调、缝宽及缝深一致, 及时清理面砖表面的灰浆及其他残留物, 避免凝固后难于清理。

粘贴带有图案的拼花砖, 按排版在砖的背面一一注明编号, 保证安装位置的正确性。

(7) 实木复合木地板地面

进场时应进行色差控制, 同一区域内挑选颜色、木纹一致的地板木材, 在铺装前将选取好的木地板运输至铺装房间内开包放置 48 小时, 以便适应环境温度和湿度。

铺贴前应进行排版, 并进行试铺, 避免同一视觉空间内

存在色差, 铺贴方向优先考虑顺光方向排放。

地板应铺贴平整牢固, 色泽均匀, 表面洁净, 无划痕、油污、刨痕、毛刺, 无翘曲。

5、“注重细节”, 强攻专业交叉难点

(1) 阴阳角部位

阴阳角应方正、顺直。部分区域存在石材阳角, 应采用 45° 拼角方式, 拼缝填缝处理, 圆角打磨、抛光。

(2) 走廊与室内交界面

走廊地砖沿长方向居中对称排布, 部分位置通过凹廊进入会议室, 凹廊部分的地砖应与走廊地砖通缝, 并保证凹廊部位地砖居中对称排布, 增强视觉美观性。

走廊与房间门槛位置设置过渡色过门砖, 保证色彩的协调性。

(3) 设备末端

烟感器、灯具、喷淋头、风口篦子等设备末端, 应整体规划, 以深化图纸方式经设计确认后, 方可组织施工。

各末端点位的收边、收口做法应和材质一致, 套割尺寸准确, 与吊顶饰面的接缝严密、顺直, 颜色与吊顶颜色配色协调。

(4) 踢脚线

踢脚线出墙厚度应一致, 且踢脚板上口无污染。踢脚线的拼缝位置与地面地砖或木地板的缝隙位置一致。

踢脚线拼缝高低差 $\leq 0.5\text{mm}$, 平面采用 45° 斜缝拼接, 预留伸缩缝宽度 0.5~1mm, 阴阳角采用 45° 密缝拼接, 切口不应有毛边。

6、“资料融贯”, 精细施工资料管理

工程资料的收集、整理与归档是建筑施工中不容忽视的重要环节, 真实反映建筑工程管理过程和内在质量品质, 同时亦作为评优工作的客观依据之一。

制定资料管理制度, 要求各相关部门及相关岗位责任人员, 从现场实际出发, 不弄虚作假, 保证每项施工资料的真实性、完整性, 并按施工进度同步完成施工资料的签字、盖章手续, 并及时交由资料员整理及归档, 严禁事后集中补做。

四、实施效果分析

通过全过程质量创优管理, 使施工进度、质量得到有效把控, 装饰装修工程观感良好, 使用功能齐全可靠, 于 2019 年 8 月顺利通过鲁班奖验收, 获得专家一致好评。

结论

通过优化装饰装修工程施工创优策划, 完善施工质量管理计划和管理制度, 强化施工过程施工组织和质量措施, 实现全过程创优管理, 大力提高装饰装修工程的整体质量, 完成本工程创“鲁班奖”的质量管理目标, 对企业竞争力有一定良性影响, 有助于企业更长远、更稳定的发展。

结合本工程研究过程, 为同类工程应用提供了技术依据, 此项技术经各方共同推广方可更充分发挥其优势。

[参考文献]

[1] 中华人民共和国住房和城乡建设部. 建筑工程施工质量验收统一标准: GB50300-2013[S]. 北京: 中国建筑工业出版社, 2013.

[2] 中华人民共和国住房和城乡建设部. 建筑地面工程施工质量验收规范: GB50209-2010[S]. 北京: 中国建筑工业出版社, 2010.

[3] 中华人民共和国住房和城乡建设部. 建筑装饰装修工程质量验收规范: GB50210-2018[S]. 北京: 中国建筑工业出版社, 2018.

[4] 中华人民共和国住房和城乡建设部. 建设工程项目管理规范: GB/T50326-2006[S]. 北京: 中国建筑工业出版社, 2006.

[5] 中国建筑业协会. 创建鲁班奖工程细部做法指导[M]. 北京: 中国建筑工业出版社, 2015.

[6] 陈志华. 现代装饰装修工程创优指南[M]. 广州: 华南理工大学出版社, 2020.

[7] 赵强. 装饰装修工程创优管理的关键技术探讨[J]. 工程管理学报, 2020, 34(4): 78-83.