

精益管理模式下电力企业财务管理策略分析

郝雯琳

国网重庆市电力公司长寿供电分公司

DOI: 10.12238/ems.v7i5.13171

[摘要] 在社会经济持续发展背景下,传统财务管理理念、模式呈现出诸多不足,很难适应当前电力企业财务管理实际需求。为转变这一情况,应主动革新思维理念,运用精益化管理理念和模式,确保电力企业财务管理整体水平显著提高,并创造巨大经济效益。本文主要对精益管理模式下电力企业财务管理情况分析论述,希望为相关人员工作开展提供借鉴。

[关键词] 精益管理模式; 电力企业; 财务管理; 策略

一个企业的财务就是对企业日常支出、账单、收益等财务活动进行系统化、全面化记录和管理。良好的财务管理效果将直接影响企业可持续发展,助力企业信誉提高,扩大企业影响力。为提高电力企业财务管理效果,应积极实行精益管理模式,使企业财务项目得到严格管控,进一步规范财务管理流程,减少非必要资金支出,提高电力企业整体价值和效益。

一、精益化财务管理分析

精益化财务管理是在企业精益管理前提下形成的一种价值流管理,这一管理工作强调工作人员主动参与,以使企业财务工作、职能展现全部以价值提升、资产保值增值为核心。

精益化财务管理旨在降低企业财务管理工作中的无意义、无价值行为,减少不必要的资源浪费,使财务工作开展更加高效。财务精益管理模式下,现金流可以被大量释放出来,通过运营资金评价精益财务管理,也就是企业生产经营过程中能够利用和周转的资金,以降低库存、做好账款管理^[1],减少运营资金需求,让财务工作更加高效。精益财务管理注重预算管理细致化、全面化,应系统化把握各种影响企业效益的因素,以帮助企业优化资源配置,确保相关措施满足实际操作需要。精益财务管理与企业生产、发展、管理一样是需要不断演变、优化、进步的,没有终点。

二、电力企业财务精益管理特点

1、全局性

利用精益管理模式进行财务管理,可以让电力企业更好地管控财务活动,进而了解内部财务情况。

2、可量化

利用精益管理模式,能够保证电力企业财务数据信息更加精准,结束严格检查,降低偏差出现可能性。量化财务精益管理,提高财务管理流程的科学性、有效性,使电力企业各项基金活动能够顺利有序推进。

3、流程化

财务精益管理是一种十分有代表性的流程导向管理模式,精益化管理要求以专业作为分工标准,让流程导向代替职能导向。

4、专业化

精益化管理对电力企业财务管理人员要求很高,若财务管理人员专业素养、能力不强,必然会限制财务精益化管理模式应用效果。为此,电力企业应从员工实际出发,组织开展系统化培训,构建更加专业的财会队伍,逐步优化财务工作流程,完善财务管理制度建设,促使电力企业财务活动顺利开展。

5、全面性

电力企业财务精益化管理过程中,管理面比较宽、内容复杂,涉及内部控制、会计核算、绩效考核等,因此全面性特点明显。

6、激励性

电力企业要全力推进财务精益管理,优化监督、激励制度建设,提高工作人员工作热情与主动性,确保工作更加高效。

三、电力企业财务精益化管理重要意义

首先,有效管控财务风险。电力企业在生产经营过程中包含诸多业务活动,复杂性极强,财务风险也比较大,这对于企业持续、稳定发展十分不利。随着精益管理模式的应用,电力企业财务管理可以从实际出发,科学整合财务信息,全面对企业资产、债务等情况进行分析调查,提前做好投融资风险的预测评估^[2],优化精益化财务管理工作的开展,确保电力企业的财务风险得到有效管控。

其次,提高会计信息质量。电力企业在财务管理过程中应用精益管理模式,旨在为企业创造良好经济效益。在精益财务管理过程中,可以做好预算、成本等会计核算,不仅能够让财务数据核算更加精准,也有助于企业会计信息质量提高。

最后,密切各部门协作。在精益管理模式下,电力企业在财务预算管理过程中,可以将生产、营销等工作融入到预算工作中,确保企业生产、营销、财务等部门密切合作,高效互通,妥善处理各部门间的问题。

四、精益管理模式下电力企业财务管理有效策略

1、优化财务管理和监督制度建设

精益管理模式下,电力企业财务管理要逐步优化管理和监督制度的建设,以构建良好的管理结构,并完善约束机制建设。为此,要建立电力企业财务控制、监督机制,并将其有效融合到企业内部管控中,协调各部门工作开展以及职能发挥,确保内部控制精益化,同时健全精益化岗位管理责任和追究制度^[3],确保企业内部财务工作人员能够切实履行好自身职责,让工作开展更加高效、有序。此外,电力企业审计部门要科学评判内部控制制度,及时把握薄弱环节,以针对性改正。为使电力企业财务精益化管理取得理想效果,应有完善制度、政策作为保障。当前电力企业应对内部制度实施精细化管理,以提高制度优越性、合理性,在精益化财务管理过程中,电力企业应坚持集约化原则,明确财务管理具体流程,优化资源配置。作为电力企业管理者,必须要努力强化自身素质能力,把握财务管理要点,将财务制度优势充分发挥出来。

2、强化预算管理

首先,积极开展全面预算管理。预算编制时,电力企业要对战略目标细致化分解,确定高度统一的编制标准与要求。

同时,密切财务部门和其他职能部门间的联系与沟通,确保预算编制数据精细化,让预算数据更加精准,实现财务预算、业务预算的密切融合。在预算执行分析与汇报时,电力企业科学整合调配财务部门人员,基于费用种类开展分类别、分人的管理形式^[4],构建财务专责利用ERP系统,从多维度出发,如内部订单、采购订单等了解各种费用种类的预算执行数,以月、季度为标准主动与相关责任人进行联系,把握各种类型费用数据隐藏的业务情况,生成分析报告,并提交给管理部门和领导,让预算管理更好地管控企业业务活动开展。

其次,成本费用精益管理。电力企业把握成本特点、具体类型,优化成本管控制度建设,实现费用归口管理。细致划分费用管理职责,按照“谁申请、谁使用、谁负责”的原则^[5],确保归口费用管理职责划分到具体责任部门以及人员身上。同时,严肃审批成本,将费用管理前置,提前对电力企业产生的业务成本进行管控,并认真审查费用产生的依据,确保所有费用产生都是合理的。此外,对于专项费用应做好量化考核,调动电力企业工作人员工作热情,凸显其费用控制主动性,减少不必要支出,缩减成本。

最后,实现资金高效配置。电力企业应转变过去以月为单位的现金预算,应推进现金流“按日排程”^[6],使业务支付、财务预算提报金额支付可以在短时间内完成,明确成本支出和纸巾流动情况,确保资金融资更加科学,制定可行性管理决策,让资金支付更加高效、安全、灵活。

3、优化财务管理职能

对于电力企业财务管理而言,为顺利实现财务管理目标,应积极优化已有财务管理职能。在具体管理工作中,应强化管理职能,逐步改进和革新企业管理活动。对于电力企业财务管理职能,要全面把握财务管理细节,提高财务管理精益化水平。在电力企业中,管理工作不能只将重点放在财务管理上,应延伸到企业各方面,做到全方位、全面化管理,旨在实现精益化管理。除此之外,做好电力企业财务核算与监管,优化财务管理职能,确保财务管理有序推进,也使财务管理与新时期电力企业发展趋势相适应。

4、做好账卡物一致性管理

首先,利用精益管理模式,做好工程立项管控。基于企业专项投入重点,密切与业务部门间联系,把握相关资料信息建立项目库,做好各项目审核工作,对项目资金计划是否可行进行细致审查和验证,防止出现重复投资的问题,优化资源配置,提高项目效益。其次,做好账卡物一致性管理。基于实物信息,借助修正主要信息、拆分合并卡片以及重新分类等方式进一步优化资产卡片。同时,依据系统统一管理字段开展数据治理工作,确保存量资产数据的主设备与主资产卡片相符。实施实物“ID”管理,在电力资产立项、采购、交接、资产形成、维修、报废的整个生命周期中^[7],全部使用相同编码管理,实现设备精益化管理,保证电力资产相关信息实现全过程追溯和共享。此外,做好电力企业资产盘点工作,明确资产整体状态,财务部门应与技术、利用、保管等部门确定资产具体价值和状态,让实物管理部门获得可行性意见与参考,推进电力企业资产清理工作,调整资产结构。

5、推进财务管理信息化

在信息化时代背景下,电力企业应积极发挥网络信息技术优势开展财务信息化管理。借助大数据、ERP等技术,建立电力企业财务管理信息化系统,配合财务软件、自动化办

公系统,实现不同部门、不同系统间的业务沟通与信息共享,切实推动业财一体化。如采购过程中,财务人员依靠财务信息系统,从市场中获取供应商相关资质资格,挑选出最佳供应商。同时依据生产需要完善采购计划,基于精益化管理实现采购环节的追踪监督,在财务信息系统中录入采购合同、预付款等信息^[8],提高采购环节的透明化,避免出现资源浪费。在业务产生后,财务信息系统能够自动生成会计凭证,并及时提交给相关部门,缩短会计处理时间,也避免了人工操作时的偏差,不仅让会计核算更加高效,也能够密切财务与生产、销售、采购等业务间联系,拓宽财务工作范围,实现自动化、精益化财务管理效果。

6、强化财务人员整体水平

电力企业财务精益管理中,要有高素质、高水平的财务队伍作为保障。为此,电力企业应注重提高财务人员整体水平,强化其职业道德,树立战略意识、服务意识,将财务人员素质同电力企业总体目标相统一,让财务人员具备扎实专业知识技术、崇高职业理念、良好服务意识。与此同时,电力企业要依据岗位工作具体职责要求优化人力资源配置,及时调整不合理人员分配,使每一位工作人员都能够在自己的岗位上尽职尽责。另外,根据电力企业财务工作人员交流机制,进一步优化财务岗位结构,使财务资源聚集效应充分展现出来。此外,要在电力企业内部建立终身学习机制,引导财务人员积极学习财务知识,并逐步强化其法律意识、责任意识,减少违纪违法行为的出现,降低电力企业财务风险。

结束语:

总而言之,对于电力企业财务管理工作而言,精益管理模式是当前十分有效的一种管理方式,其能够为电力企业财务管理营造良好工作氛围,优化财务管理相关措施,确保财务管理精益化水平稳步提高,推动电力企业实现良性、持续发展。

【参考文献】

- [1]范芷嫣.电力企业优化财务管理的重要性及提升措施探讨[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2024(6):0121-0124.
- [2]李军.基于精益化管理理念的企业财务管理探析[J].当代会计,2024(3):91-93.
- [3]熊慧敏.精益化理念在国有企业财务管理中的应用[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2024(8):0053-0056.
- [4]杨浩楠.精益财务管理模式在火力发电企业中的应用研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2024(9):0176-0179.
- [5]杨浩楠.精益财务管理模式在火力发电企业中的应用研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2024(9):0176-0179.
- [6]高峰,都薇,王磊.以精益财务管理赋能企业高质量发展[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2024(2):0100-0103.
- [7]胡蝶.精益化预算管理在电力企业财务管理中的应用[J].财会学习,2023(30):79-81.
- [8]张婷.小议精益化管理理念在电力企业财务管理中的应用[J].中文科技期刊数据库(全文版)社会科学,2023(10):41-44.