

# 中国哲学在企业经济管理中的应用

杜登贵

上海柯莱绅新能源有限公司 上海市 200000

DOI: 10.12238/ems.v7i5.13173

**[摘要]** 本文系统探讨了中国哲学思想在现代企业经济管理中的实践应用价值。通过作者在不同企业担任财务管理岗位的实践案例,从市场竞争和内部管理两个维度,详细阐释了“射人先射马”“以逸待劳”“破釜沉舟”等17项中国传统智慧在企业管理中的具体运用。研究表明,中国哲学强调的目标导向、灵活应变、资源优化等思想,对企业战略制定、危机应对、团队建设等方面具有重要指导意义。特别是在经济周期波动、市场竞争加剧的背景下,中国传统管理智慧更能彰显其独特价值。本文通过实证案例分析,为中国传统管理哲学的现代化转型提供了有益参考。

**[关键词]** 中国哲学; 企业管理; 市场竞争; 传统智慧

## 一、引言

前人的智慧犹如熠熠生辉的瑰宝,其中蕴含的金玉良言,发人深省。这些宝贵的思想财富能够为当代企业经济管理提供借鉴,助力企业在复杂多变的商业环境中少走弯路。中国哲学源远流长,其深邃的理念在企业面对市场竞争以及内部管理等诸多方面,均具有不可忽视的指导价值。

## 二、面对市场竞争,方式方法思想介绍

### (一) 射人先射马,擒贼先擒王

做任何事情,若缺失明确目标,便如同乌合之众,毫无方向,极易走向失败。在企业运营中,找准核心目标至关重要。例如,2014年我入职重庆的一家多元化企业做财务经理时,面对企业业务繁杂、资金分散的状况,明确将资金管理作为首要目标,每日把各个子公司的收款先聚集,为后续有序管理奠定基础。

### (二) 以己之长,攻敌之短

企业参与市场竞争,应充分展现自身优势。2009年我入职华润医药央企,凭借对金蝶软件设置公式的专长,实现高效办公。上千个村卫生室收款复杂,我利用设置编号的方式,发挥自己数据处理优势,理清上下级关系,助力财务工作高效开展,而非分散精力去处理不擅长的事务。

(三) 兵来将挡、水来土掩、遇河搭桥、遇林伐木、因时制宜、随机应变

企业运营难以做到万事俱备再行动,往往需在实践过程中不断调整策略。2014年在重庆那家企业,面对资金分散的突发问题,我及时调整资金管理方式,采用上收下拨、依预算开支下拨的方法,根据实际情况灵活应对,以保障企业资金流转。

(四) 料敌机先、先发制人、知己知彼,百战百胜、运筹帷幄、决胜千里

如今企业管理高度依赖数据分析。2023年我入职上海集团担任财务总监,企业多元化发展,数据存在关联交易,无法出具合并报表。我借助金蝶云星空软件设置 excel 公式,对数据进行深入分析梳理,精准把握企业财务状况,为企业决策提供有力依据,提升决策成功率。

### (五) 以静制动、以逸待劳、刚柔并济

当市场下滑或企业自身出现问题时,适当休息调整极为关键。2013年因家庭变故,我远走他乡,生活陷入困境。此时我选择停下脚步,沉淀自己,积蓄力量,为后续职业发展重新规划,只有调整好状态,才能更好地应对未来挑战。

### (六) 今以君之上驷与彼下驷

不同资源搭配会产生不同效果。企业在产品或人员配置上,应合理布局。比如在以往工作中,我曾参与企业产品规划讨论,根据市场需求及产品特性,将企业的上中下档次产品合理搭配推向市场,争取最大收益,如同田忌赛马,巧用策略获取优势。

### (七) 防民之口甚于防川

市场口碑对企业销售额影响巨大。2014 - 2016年在重庆那家企业,因公司承担大量利息、拖欠工资,市场口碑下滑,导致企业经营走向失败。可见良好口碑能促进销售,而负面口碑则会严重损害企业发展,企业需重视口碑塑造。

### (八) 争夺市场份额互相残杀

企业间恶性竞争,如低价竞争或重复业务环节竞争,往往导致两败俱伤。在一些行业中,曾出现企业为争夺市场份额大打价格战,最终行业整体利润下滑。企业应携手合作,制定合理规则,共同维护市场秩序,实现共赢。

### (九) 推陈出新

企业需不断吸收新鲜血液,实现创新发展。随着时代发展,以往的软件版本已无法满足企业需求。2023年我在上海集团工作时,积极引入金蝶云星空软件,淘汰旧有管理模式,为企业发展注入新活力,推动企业持续进步。

### (十) 破釜沉舟、置之死地而后生

在绝境中,企业往往能激发出巨大战斗力。2013年我遭遇家庭重大变故,生活陷入绝境,但我没有放弃,而是破釜沉舟,重新规划职业道路,在后续工作中努力拼搏,不断提升自己,最终取得职业上的突破。

### (十一) 天时、地利、人和

经济存在周期,企业应把握时机。2014年重庆那家多元化企业,由于未充分考虑经济周期影响,盲目扩张,导致资金链紧张。同时,企业在运输成本控制、人员分工协作等方面存在不足,未能实现“地利”与“人和”,最终走向破产。

### (十二) 他强由他强、清风拂山岗、他横由他横、明月照大江、他自狠来他自恶,我自一口真气足

商业竞争中,意志力是取胜关键。2023年我刚入职上海集团时,面临下属排外、工作压力大等困难,但我凭借坚定的意志力,坚持努力工作,逐步克服困难,在企业中站稳脚跟,推动工作顺利开展。

### (十三) 不得贪胜,入界宜缓

经济周期下滑时,企业需休养生息。2016 - 2019年期间,整体经济形势不佳,许多企业盲目扩张导致失败。我在这期间选择沉淀自己,努力学习专业知识,考取初级职称、中级职称和 CMA 美国注册管理会计师,为未来发展蓄势。

### (十四) 弃子争先,舍小就大,抓大放小

企业资源和精力有限,应合理分配。在过往工作中,我参与企业市场布局决策,明确放弃一些市场份额较小、投入产出比低的区域,将主要精力放在核心市场,集中资源提升核心业务竞争力,实现企业效益最大化。

### (十五) 智、仁、信、忠、勇

现代市场竞争中,综合素质至关重要。2019 - 2023年我通过学习考取多个专业证书,不断提升自己的专业智慧。

在工作中,以诚信待人,忠于企业,面对难题勇敢解决,凭借综合素质在职业发展中取得进步。

#### (十六) 先敬罗衣后敬人、服装整齐

良好的企业形象能提升品牌价值。在一些企业活动中,我注重企业员工着装规范,整齐统一的着装展现出企业良好精神风貌,给合作伙伴和客户留下深刻印象,为企业品牌形象加分,带来更多潜在商业机会。

#### (十七) 杂而不纯、博而不精

企业需专注做事。2014年重庆那家多元化企业,业务涉及房地产、建筑、物业、学校等多个领域,资源分散,最终因无法专注核心业务导致失败。企业应聚焦主业,集中精力解决核心问题,避免业务繁杂却不精通。

### 三、面对内部管理,方式方法思想介绍

#### (一) 重挑选、勤训练、公赏罚、明号令、严纪律、共甘苦

在企业的内部管理中,团队建设是一个核心要素,而“重挑选、勤训练、公赏罚、明号令、严纪律、共甘苦”这一系列理念对于构建一个优秀的团队具有不可替代的作用。2023年入职上海集团后,在团队组建的初期,挑选合适的员工成为了首要任务。挑选有能力、有潜力的员工就像是为一座大厦挑选坚实的基石,这关系到整个团队未来的发展潜力。能力出众的员工能够迅速适应工作环境并发挥积极作用,而有潜力的员工则如同未被雕琢的璞玉,经过培养后可能成为团队的中流砥柱。

#### (二) 兵尊将,将知兵,以弱胜强,以寡敌众

在企业的内部管理中,“兵尊将,将知兵”这种理念体现了一种理想的上下级关系,它对于企业发挥最大效能有着至关重要的意义。在过往的项目经历中,深刻体会到了这种关系的重要性。作为管理者,注重与团队成员的沟通交流是了解他们的工作需求和困难的关键途径。每个员工都是独特的个体,他们有着不同的背景、技能和工作风格,只有通过深入的沟通,才能够真正了解他们的需求和面临的困难。

例如,在一个项目中,有一位员工在技术方面遇到了瓶颈,但是由于性格内向,一直没有主动寻求帮助。通过日常的沟通交流,发现了他的困扰,于是为他安排了相关的培训和技术指导,帮助他克服了困难。这种对员工的关注和支持,让员工感受到了管理者的关心,从而更加尊重管理者的决策。

#### (三) 得命必尊、令必达、战必胜、攻必克

在企业管理中,以目标为导向是一种非常关键的管理理念,而“得命必尊、令必达、战必胜、攻必克”则是这种理念在实际工作中的具体体现。在负责企业财务项目时,深刻认识到明确制定项目目标的重要性。一个明确的项目目标就像是灯塔,为整个项目团队照亮前行的道路。

在制定财务项目目标时,需要综合考虑多方面的因素,例如企业的战略规划、市场环境、资源配置等。只有将这些因素都纳入考虑范围,才能够制定出既符合企业整体利益又具有可操作性的项目目标。一旦目标确定,要求团队成员严格遵守指令就成为了实现目标的关键环节。在一个复杂的项目中,每个成员都承担着不同的任务,他们的工作相互关联、相互影响。如果有成员不遵守指令,可能会导致整个项目的进度受到影响,甚至可能使项目失败。

为了确保团队成员能够严格遵守指令,需要建立一套完善的沟通机制和监督机制。通过及时的沟通,让团队成员清楚地了解项目的进展情况以及自己的工作在整个项目中的重要性,同时,通过监督机制对成员的工作进行有效的监督,及时发现并纠正可能出现的偏差。

#### (四) 蠹众木折,隙大而墙坏

在企业的运营管理中,内部腐败是一个极为严重的问题,正如“蠹众木折,隙大而墙坏”所描述的那样,它的危害是

巨大且具有毁灭性的。在众多的企业案例中,可以看到内部管理层腐败所带来的严重后果。

当内部管理层出现腐败现象时,挪用公款往往是其中一种常见的行为。企业的公款是企业运营的重要资金来源,用于维持企业的日常运营、投资发展等各个方面。一旦公款被挪用,企业的正常运营就会受到直接影响。例如,原本用于购买生产设备或者研发新产品的资金被挪用,这将导致企业的生产能力无法提升,产品无法更新换代,从而在市场竞争中逐渐失去优势。

#### (五) 坚强不屈、外抗强敌、内除奸党、除恶行善

在企业的发展历程中,会不可避免地遇到各种各样的困难,此时企业需要展现出坚强不屈的精神,既要勇于面对外部的强大竞争压力,又要毫不留情地清除内部的不良因素。2023年在上海集团工作期间,就遇到了这样的情况。

部分业务流程存在不合理之处,这看似是一个小问题,但实际上却对工作效率产生了极大的影响。就像一台精密的机器,如果其中某些零部件运转不畅,那么整台机器的性能都会受到影响。这些不合理的业务流程可能会导致工作的重复、资源的浪费以及信息传递的不畅等问题。

#### (六) 忍辱负重,百忍可成精,静待时机

在企业管理这个复杂的领域中,“忍辱负重,百忍可成精,静待时机”是一种非常重要的智慧。2023年刚入职上海集团时,面临着下属的排外情绪,这是一种非常棘手的情况。然而,在这种情况下,选择隐忍是一种顾全大局的做法。

下属的排外情绪可能源于多种原因,例如对新管理者的不熟悉、担心自己的地位受到威胁或者是对新的管理风格的不适应等。如果在这个时候冲动地采取强硬措施,可能会加剧这种矛盾,导致局面进一步恶化。这就好比在一潭平静的湖水中投入一块巨石,只会激起更大的波澜。

#### (七) 继承传承,挑选立功者,才德兼备者

在企业的可持续发展进程中,挑选优秀的继承人是一项至关重要的任务,这关系到企业的长远未来。2023年起,在上海集团负责对老板孩子进行培训和接班指导工作时,深刻认识到挑选立功者和才德兼备者作为继承人的重要性。

#### (八) 死读书、读死书、读书死

在当今的企业管理和个人发展中,“死读书、读死书、读书死”是一种需要警惕的现象,而注重实战应用则是打破这种困境的关键。回顾2019年开始奋发学习考取专业证书的经历,深刻体会到将所学知识积极应用到实际工作中的重要性。

当时为了提升自己在财务管理方面的能力,开始考取CMA美国注册管理会计师证书。在学习的过程中,如果仅仅是死记硬背书本上的知识,而不思考如何将其应用到实际工作中,那么这些知识就只是孤立的、毫无生命力的文字。例如,在学习成本管理知识时,如果只是记住了各种成本核算方法的公式,而不知道如何根据企业的实际生产情况选择合适的核算方法,那么在实际工作中就无法准确地计算成本,也就无法为企业的成本控制和决策提供有效的支持。

### 【参考文献】

[1]陈卓.马克思主义哲学视角下对企业经济文化发展的探索[J].河北企业,2021,(08):117-119.

[2]河北省社会科学院哲学社会科学创新工程巡礼区域经济和宏观经济政策创新团队及首席研究员简介[J].河北学刊,2021,41(04):2.

[3]张露.长三角一体化示范区的企业生态责任建设研究[D].苏州科技大学,2021.

[4]吴琼.马克思主义哲学背景下的科技企业文化探讨——评《企业公有性、效率与经济发展:马克思主义宏观经济学微观基础》[J].科技管理研究,2020,40(23):256.