

建筑工程管理的现状分析及控制措施

阿卜杜凯尤木·拜克尔

新疆中新工程管理有限公司 848000

DOI:10.12238/ems.v7i6.13760

[摘要] 本文旨在深入探讨建筑工程管理的现状,分析存在的问题与挑战,并提出相应的控制措施。城市化进程的加速为建筑工程行业带来了巨大发展机遇,但同时也带来了管理复杂性增加、资源调配难度加大以及安全风险提升等问题。本文细致分析了当前建筑工程管理的现状,揭示了管理中的薄弱环节,并据此提出了切实可行的控制策略,旨在为提升建筑工程管理效率和质量管理提供有益参考。

[关键词] 建筑工程管理; 现状分析; 控制措施; 管理效率; 质量控制

引言

建筑工程管理作为确保工程顺利进行、保障工程质量和安全的重要环节,其重要性不言而喻。然而,在实际操作中,由于多种因素的影响,建筑工程管理往往存在诸多不足。因此,对建筑工程管理的现状进行深入分析,并探索有效的控制措施,对于提升整个行业的竞争力具有重要意义。

一、建筑工程管理现状分析

(一) 管理制度不完善

当前,在建筑行业的部分企业中,建筑工程企业在管理制度方面暴露出了一些显著的缺陷。具体而言,这些缺陷主要体现在管理制度更新滞后和执行力度不够两个方面。管理制度更新滞后,企业难以紧跟行业发展步伐,难以适应新市场环境和法规要求,致使管理制度与实际需求严重脱节。此外,执行力度不够亦不容忽视,即便管理制度完善,也难以在实际工作中得以有效执行。这些管理制度上的问题,进一步导致了管理过程中缺乏明确的指导和规范。科学、合理的管理制度缺失,导致管理人员工作时常感迷茫,难以做出正确决策。这不仅降低了工作效率,更使管理过程陷入混乱。更为严重的是,这种管理上的漏洞使得企业难以形成有效的管理闭环,无法对各项工作进行全面、系统地监督和控制。这不仅增加了企业的运营风险,也可能对企业的长期发展产生不利影响。

(二) 人员素质参差不齐

建筑工程管理是一个涵盖了设计、施工、质量监督、成本控制以及安全管理等多个关键专业领域的综合性工作,这一特性决定了它对管理人员的专业素养提出了极高的要求。管理人员需兼具扎实的理论基础与丰富的实践经验,以应对复杂多变的工程环境,做出准确判断与决策。然而,在现实中,我们不难发现管理人员素质参差不齐的现象较为普遍。部分管理人员因培训不足、经验欠缺或学习意识薄弱,缺乏专业知识和实战经验。面对复杂多变的工程项目管理任务,他们常感力不从心,难以应对挑战,影响了工程项目的顺利进行和高质量完成。因此,提升建筑工程管理人员的专业素养和实践能力,成为当前亟待解决的问题之一。

(三) 资源配置不合理

在建筑工程管理的广阔领域中,资源的合理配置扮演着举足轻重的角色,它是确保整个工程项目能够有条不紊、高效顺利推进的关键要素。合理配置资源意味着科学规划人力、物力、财力,以适应工程需求变化。然而,在实际操作过程中,由于信息不对称、计划制定不够周密细致、执行监管不到位等多种原因,资源的分配往往难以达到理想状态。这表现为资源在某些环节过剩,而在另一些环节不足,分配不均现象频发。同时,由于缺乏有效的管理和控制措施,资源浪费问题也愈发严峻,诸如材料过度采购、设备闲置不用、人力调配不当等情况时有发生。这些问题不仅大幅提升了工程

成本,频繁导致项目预算超支,影响企业经济效益;而且严重阻碍了工程进度,引发工期延误、交付推迟等连锁反应。此外,资源分配的不合理和资源浪费的严重,还会在一定程度上削弱工程的质量保障,增加质量安全隐患,给工程项目的长期使用和运维带来潜在风险。因此,加强建筑工程管理中的资源配置优化工作显得尤为重要和迫切。

(四) 安全风险防控不足

在建筑工程施工过程中,确实存在着多种多样的安全隐患,这些隐患往往对工作人员的生命安全构成严重威胁。其中,高空坠落和物体打击是尤为突出的两类安全问题。高空坠落可能发生在施工人员在高处作业时未能正确佩戴安全带或操作不当等情况下,而物体打击则可能是由于施工现场的物品堆放不当、防护设施不完善等因素造成的。遗憾的是,部分企业在安全风险防控上投入不足,或因成本控制等因素,忽视了安全管理,致使施工现场缺乏有效预防措施。这些措施本应包括定期的安全检查、必要的安全设施配备、员工的安全培训等,但由于投入不足,这些关键环节往往得不到足够的重视和落实。此外,应急预案的缺失也是导致安全事故频发的一个重要原因。完善的应急预案可迅速启动于事故之际,高效组织救援,从而最大限度降低人员伤亡与财产损失。然而,部分企业因对应急管理认识不足、准备不充分,事故发生时往往措手不及,错失救援良机。

二、建筑工程管理控制措施

(一) 完善管理制度

针对当前企业中存在的管理制度不完善的问题,企业应高度重视并积极采取行动,加强对现有各项制度的全面梳理和适时更新。此过程需细致全面,评估制度内容的合理性与实用性,确保各环节均贴合时代潮流与企业实际需求。与此同时,为了充分发挥管理制度的效能,企业还需进一步加大制度执行的力度,建立健全的监督机制和考核体系。这不仅要求管理层率先垂范,严格遵守制度规定,也强调了对基层员工制度执行情况的监督和考核,确保各项制度能够在企业内部得到有效且一贯地落实。通过这样一系列举措,不断完善管理制度,企业能够为建筑工程管理提供更加坚实有力的制度保障。这不仅有助于提升管理效率,减少管理漏洞,还能在激烈的市场竞争中,为企业赢得更多的优势和主动权,推动企业的持续健康发展。

(二) 提升管理人员素质

根据建筑领域培训数据分析报告,提高管理人员素质是提升建筑工程管理水平的关键所在。企业应高度重视对管理人员的培训和教育工作,以确保培训内容与实际需求相匹配,并通过案例分析和实践操作来评估培训效果。此外,建筑业统计业务培训会的举办也强调了培训对于提升统计人员业务水平的重要性,这进一步证明了培训对于管理人员素质提升的必要性。这意味着,要制定系统的培训计划,确保管理人

员能够不断接触到最新的管理理论和技术知识,从而提升他们的专业素养。同时,实践操作和案例分析等教学方法对提升管理人员将理论转化为实践能力至关重要。与此同时,为了确保培训和教育的效果,企业需要建立科学的考核机制。这一机制应涵盖管理人员的专业技能、工作态度以及团队合作等多个方面,从而对管理人员的工作表现进行全面而客观地评价。通过这样的考核,不仅可以及时发现管理人员在工作中存在的不足,还能激励他们不断反思和提升自身能力。总之,企业应通过加强对管理人员的培训和教育,提升其专业素养和实践能力,并建立科学的考核机制,对管理人员的工作表现进行客观评价,从而全面推动建筑工程管理水平的提升。

(三) 优化资源配置

优化资源配置在提高建筑工程管理效率方面扮演着至关重要的角色。为了确保工程项目的顺利进行和按时交付,企业必须重视并实施严密的工程进度监控与精准预测。这包括制定详尽的进度计划、采用先进的项目管理软件、定期组织进度会议、实施现场巡查、建立预警机制以及与甲方保持良好沟通。这既要求实时把控当前施工进度,又需科学预见未来施工阶段,确保资源按需精准分配与高效利用。在此过程中,加强与供应商、承包商以及其他相关合作伙伴之间的沟通与协作显得尤为重要。健全沟通机制使企业迅速掌握市场动态和资源信息,与合作伙伴共谋资源共享,实现优势互补。此合作模式促进资源流动整合,显著提升工程项目协同效率。依托优化后的资源配置策略,企业得以在显著降低工程成本的同时,进一步提高工程质量。精准匹配资源、高效利用减少浪费,合理增加投入、优化管理流程提升工程质量,为项目顺利推进和交付奠定坚实基础。综上所述,优化资源配置无疑为提高建筑工程管理效率开辟了一条切实可行的路径。

(四) 加强安全风险防控

加强安全风险防控是确保建筑工程平稳推进、保障生命财产安全不可或缺的重要手段。为了实现这一目标,企业应积极主动,建立健全一套科学、系统的安全风险防控体系。在这一体系中,必须清晰界定各级管理人员的安全职责,并使之明确化,确保每位员工都能深刻领会自己在安全管理链条中的具体位置和所肩负的责任,进而营造出一种上下一心、全员共管的良好氛围。在此基础上,企业还应进一步加强施工现场的安全检查与监督工作。依据建筑施工安全检查的频率修订稿,我们实施了全面细致的定期检查,包括每周一次的日常巡查和每月一次的安全大检查,以及专项检查,如对脚手架、临时用电、机械设备、消防等专业每月进行一次。此外,我们还执行不定期的抽查,包括季节性检查和针对特定情况的专项检查,以确保安全隐患能够被早发现、早报告、早治理。针对检查中发现问题,必须立即组织项目部及分包单位开会落实隐患整改,按照三定原则(定整改措施、定整改责任人、定整改完成时间)安排部署落实整改,确保隐患得以迅速消除,从而有效防止安全事故的发生。同时,为了进一步提升企业的应急响应能力,制定一套完善且切实可行的安全应急预案显得尤为重要。这些预案应涵盖各种可能发生的突发事件,并明确应急响应的流程、措施以及责任分工。通过定期组织应急演练,确保每位员工都能熟悉预案内容,掌握应急处置技能,从而在真正面对突发事件时能够迅速、有效地进行应对,最大限度地减少损失,保障建筑工程的安全顺利进行。

三、建筑工程管理创新策略

(一) 引入信息化管理手段

随着信息技术的日新月异,其在各行各业的应用也愈发广泛,特别是在建筑工程管理领域,信息化管理手段正逐步

成为提升管理效能的关键途径。如今,企业应紧跟时代潮流,主动采纳先进的信息化管理工具和技术,推动建筑工程管理迈向新高度。例如,BIM(建筑信息模型)技术,作为工程管理领域的前沿技术,通过三维可视化集成管理建筑设计、施工、运维等全生命周期信息,显著提升了项目计划的准确性、降低了项目成本,并通过优化施工方案和减少现场问题,提高了工程质量。同时,物联网技术的应用日益普及,通过传感器、RFID等设备,实现了对施工现场各类设备、材料的实时监控和数据采集。例如,利用传感器技术、无线通信技术、边缘计算技术等多种技术的综合运用,实现数据的实时传输和处理。通过云平台、边缘计算平台等进行数据存储、处理和分析,形成可视化的监控界面,便于管理人员和施工人员实时掌握施工现场情况。企业应充分意识到这些先进技术的重要性,并主动将其融入日常的工程管理当中。BIM和物联网等信息化管理手段的应用,使工程管理实现数字化、智能化,流程透明高效,同时提升管理效率与质量,降低成本,增强企业竞争力。这些信息化管理工具和技术的应用,无疑为建筑工程管理的现代化转型注入了强大的动力。

(二) 推行绿色施工管理

绿色施工管理无疑是当前建筑工程管理领域的一个重要趋势,它反映了建筑业对于环境保护和可持续发展的高度关注。在这一背景下,企业应当积极响应国家环保政策,将绿色施工管理理念和实践纳入自身的日常运营中。这不仅体现了企业的社会责任感,也是适应未来建筑业发展趋势的明智之举。为达成绿色施工管理的宏伟目标,企业亟需对施工过程中的能源消耗、废弃物排放等关键环节实施更为严格的监控与管理。通过引入先进的监控技术和管理系统,实时追踪各项环境指标,确保施工活动在最低程度上对环境造成影响。同时,对于发现的问题,要及时采取有效措施进行整改,不断优化施工流程,减少不必要的能源消耗和废弃物排放。在强化监控与管理的同时,企业亦需积极促进绿色施工技术的研发与应用,这包括探索更加环保、节能的建筑材料和施工方法,以及研发废弃物资源化利用的技术等。通过技术创新,不断提高绿色施工的技术水平,为建筑工程行业的可持续发展提供有力支撑。综上所述,绿色施工管理不仅是建筑工程管理的重要趋势,更是企业实现可持续发展的重要途径。企业应积极响应国家环保政策,加强监控管理,推动技术创新,共同推动建筑工程行业的绿色发展。

四、结论

综上所述,建筑工程管理现状存在诸多不足,但通过完善管理制度、提升管理人员素质、优化资源配置、加强安全风险防控以及引入信息化管理手段、推行绿色施工管理等措施,可以有效提升建筑工程管理水平。未来,随着科技的不断进步和行业的发展变化,建筑工程管理将面临更多的挑战和机遇。企业需敏锐洞察市场趋势,持续革新管理理念与方法,确保紧跟时代发展步伐。

[参考文献]

- [1] 杨功. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建筑·建材·装饰, 2024(5): 73-75. DOI: 10.3969/j.issn.1674-3024.2024.05.025.
- [2] 刘春华. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 河南建材, 2024(7): 149-151.
- [3] 王莹. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建材发展导向, 2023, 21(21): 125-127. DOI: 10.3969/j.issn.1672-1675.2023.21.041.
- [4] 樊帅. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建材与装饰, 2023, 19(22): 85-87. DOI: 10.3969/j.issn.1673-0038.2023.22.029.