

建筑工程造价预算控制要点及对策分析

甄梦欢¹ 杨玉青² (通讯作者)

1. 北昂信工程项目管理有限公司; 2. 河北旭辉电气股份有限公司

DOI:10.12238/ems.v7i7.14215

[摘要] 建筑工程造价预算是实现项目投资效益、成本控制和科学管理的重要工具,贯穿于项目建设的全过程。随着我国建筑业不断发展,工程造价管理逐渐受到各方重视,特别是在市场化、信息化背景下,预算控制工作面临新的挑战。部分工程项目在预算编制与执行过程中存在编制不规范、控制手段滞后、人员素质不高等问题,导致项目投资偏差,资源浪费严重。本文围绕建筑工程造价预算的基本内涵、当前存在的管理问题、控制要点以及优化对策展开系统分析,并提出加强人员建设、优化流程控制、强化动态监管及引入化工具等建议,以期为建筑企业的造价管理工作提供理论支持与实践参考。

[关键词] 建筑工程; 造价预算; 成本管理; 控制对策; 信息化

引言

在建筑工程项目建设过程中,造价预算作为资金管理和项目决策的重要依据,决定着项目资源配置的效率与经济性。良好的造价预算控制不仅有助于工程顺利实施,更能提升投资回报与工程质量。随着建筑工程规模的扩大和建设周期的复杂化,造价预算控制正从传统的静态管理逐步向动态、精细化管理转型。

当前我国建筑工程造价预算管理在理论研究和实践操作方面都取得了积极进展,但在具体实施过程中,仍存在预算编制不科学、控制体系不完善、人员专业素质参差不齐等问题。特别是在预算执行阶段,施工过程中频繁的设计变更、材料价格波动、管理机制缺失等因素,都可能引发成本超支,影响工程整体效益。

因此,深入研究建筑工程造价预算控制的关键要素与优化路径,具有重要的理论价值和现实意义。本文将从建筑造价预算的基本概念出发,结合实际工程管理经验,系统分析当前存在的问题,并提出针对性的控制要点与优化对策,以促进工程管理工作的科学化、规范化发展。

1 建筑工程造价预算的基本内涵与重要意义

1.1 建筑工程造价预算的概念解析

建筑工程造价预算是指在工程建设项目启动前,基于设计文件、工程量清单和相关定额标准,对项目建设过程中各项成本进行系统预测与合理安排的过程。预算不仅涵盖了人工、材料、机械使用等直接费用,还包括管理费、利润、规费以及不可预见费用等间接成本。

预算编制通常以施工图为基础,通过套用定额、参考市

场价格,结合项目具体特点进行调整。其主要目的是为工程投资提供依据,确保建设单位在经济可承受范围内科学配置资源。同时,预算结果也将作为合同签订、招投标、施工管理和结算支付的重要依据,贯穿项目管理全过程。

在工程实践中,预算工作的严谨性和科学性直接影响项目的成本控制能力与资源调配效率。一份合理的预算报告,不仅能反映项目的经济特征,还能为项目的各项决策提供可靠支撑,是实现项目效益最大化的基础条件。

1.2 建筑造价预算控制的重要性分析

造价预算控制是建筑项目全过程成本控制的核心环节,其重要性主要体现在以下几个方面:

首先,预算控制有助于实现项目投资的“事前控制”。通过在建设初期进行科学预算,可以避免后期无节制投入,限制建设单位随意追加资金,保障投资计划的可执行性和科学性。

其次,预算控制是实现施工阶段“过程控制”的依据。项目管理者可以依据预算对施工单位的材料采购、人工安排、机械使用等进行合理监控,避免资源浪费和盲目施工。

再次,预算控制能够促进“事后评价”工作的科学性。在项目完成后,依据预算对实际支出进行对比分析,可以为未来类似工程积累经验数据,提高项目管理水平。

最后,预算控制对企业的经营管理也具有重要意义。准确的预算数据能够帮助企业进行合理定价、控制成本、提升竞争力,是实现企业可持续发展的重要工具。

综上所述,建筑工程造价预算不仅是项目管理的技术性工作,更是实现工程效益、提升企业管理水平的重要战略手段。

2 当前建筑工程造价预算管理中存在的问题

2.1 预算编制阶段存在的普遍问题

在工程造价预算的编制阶段,不少企业仍然存在“经验主义”与“粗放化”的问题。部分预算人员在编制过程中缺乏科学测算,主要依赖过往项目数据,未能根据本项目的具体特征进行调整,导致预算结果与实际情况偏差较大。

此外,工程量计算存在误差也是常见问题。有的预算编制过程中,未能严格按照施工图纸进行逐项核算,导致工程量偏多或偏少。尤其在大体量、构造复杂的项目中,这类误差会放大到整个预算结果中,造成资源配置不合理。

部分企业在预算编制工具和软件应用方面仍滞后,未能充分利用BIM等数字化手段进行工程量提取与成本核算,降低了预算编制的效率与精度。

2.2 预算执行阶段存在的典型问题

在预算进入执行阶段后,一些项目常常因缺乏有效监管而导致预算控制失效。最常见的问题是设计变更频繁,施工过程中不断调整图纸,使得原有预算无法适应实际需求。

此外,材料市场价格波动大,也是预算执行失控的重要原因。部分项目未设置价格浮动预警机制或缓冲机制,当市场材料价格发生剧烈波动时,项目成本随之失控。

施工单位与建设单位之间信息不对称也是执行阶段常见问题之一。部分单位对预算执行情况缺乏透明公开机制,导致施工过程中重复采购、虚报预算、浪费资源等问题时有发生。

2.3 相关制度和人员配置方面的问题

目前,一些企业的预算管理制度不完善,缺乏明确的预算编制规范与审核流程,使得预算工作流于形式。在制度执行过程中,监督机制不健全,预算数据未能形成闭环管理,导致预算调整缺乏依据,执行偏差无法追溯。

人员专业素质参差不齐也是制约预算质量的重要因素。部分预算从业人员缺乏工程实际经验,对设计图纸理解不深,导致预算数据失真。此外,部分企业存在预算人员长期缺岗、一人多岗、职责不清的情况,进一步影响预算工作的规范性与有效性。

3 建筑工程造价预算控制的关键要点分析

3.1 明确预算目标与范围控制

预算目标设定是造价控制的首要环节,是整个预算管理活动的核心指导。预算目标应建立在充分的市场调研和项目

可行性分析基础之上,确保既具有现实可行性,又具备前瞻性。在实践中,部分项目预算目标设定较为模糊,导致后续控制缺乏依据,影响项目整体效益。

明确预算范围也同样重要,应涵盖项目全过程,包括前期准备、施工建设、后期验收及运营维护阶段。特别是在大型项目中,若对非工程性支出如征地、绿化、管理费等未做科学预算,极易造成资金短缺。因此,在预算初期,应通过多轮成本测算与专家论证,确保目标明确、范围全面,从而提升预算执行的合理性与约束力。

3.2 完善造价预算编制方法与流程

预算编制方法的科学性直接决定预算的准确性与适用性。当前主流预算编制方法包括清单计价法、定额计价法与目标成本法。在具体操作中,应根据项目性质灵活选用,并结合实际进行动态调整。同时,引入基于BIM的工程量自动提取技术,有助于提升预算精度和编制效率。

在流程方面,应明确“编制—审核—调整—审批—备案”的完整流程,避免预算在编制过程中缺乏制衡机制,造成数据失真。企业应设立预算审查小组,采取多级审核制,确保预算数据严谨、责任清晰。通过制度化流程管理,可显著降低人为失误与操控风险,增强预算的可控性和执行力。

3.3 强化过程动态控制与阶段审核

工程项目具有周期长、环节多、变量大的特点,仅依靠初期预算控制难以满足项目全过程管理需要。实施过程中的动态预算控制策略显得尤为关键。动态控制不仅包括对实际支出的阶段性监控,也包括对市场变化、设计变更等外部变量的实时响应。

建议项目管理方建立预算动态跟踪台账,实时记录预算执行数据,设定关键控制点,如主材采购、设备安装、劳务费用等,确保每个阶段预算不偏离初始目标。在重大变更或成本偏移出现时,应及时启动预算调整机制,通过专家评审与多方协商制定新的控制策略,防止资金浪费与项目拖延。

3.4 运用信息化技术提升预算精度

信息化手段在造价预算控制中的应用已成为趋势。通过BIM(建筑信息模型)技术,可以在设计初期即准确获取工程量数据,实现预算数据与施工图纸的高度统一;利用大数据平台可以获取实时材料价格、人工费用等动态信息,增强预算的时效性与精度。

此外,许多企业已搭建项目管理系统(如ERP、PM系统),

将预算控制、财务支付、合同管理等模块集成,实现全过程、全节点的自动化监管。这种信息化集成不仅提高了数据透明度,也降低了人工干预所带来的风险,从根本上提升了预算控制工作的效率与可靠性。

4 建筑工程造价预算控制的优化对策

4.1 加强预算人员专业培训与团队建设

预算工作的顺利开展离不开一支具备专业素养和实践经验的团队。当前,部分施工企业对预算岗位重视不足,人员培训体系缺失,导致预算质量难以保障。因此,应构建系统化、多层次的预算人员培训机制,涵盖政策法规、计价方法、软件操作、BIM建模等内容。

同时,预算人员应与设计、施工、采购、财务等岗位紧密协作,形成高效的跨专业沟通机制。通过设立专门的造价预算小组,明确职责分工与成果考核机制,有助于提升预算工作的协同性与执行力。

4.2 构建健全的预算审查与监管机制

科学的预算审查机制是防止预算失控的重要保障。企业应建立健全的预算评审制度,由具备资质的内部或外部专家组成评审小组,对预算的合理性、完整性、可行性进行独立审查。尤其对大型工程或投资额较大的项目,更应强化多轮评审与交叉审核,确保预算结果经得起实操检验。

监管机制方面,建议设立“预算执行监督岗”,定期对预算使用情况进行抽查与审计,确保资金支出真实、合规。通过审查与监管的“双保险”机制,可有效提高预算控制的刚性约束力。

4.3 推进工程造价全过程管控体系建设

预算控制不应局限于设计与施工阶段,而应延伸至项目全生命周期,包括前期立项、设计招标、施工组织、竣工验收及后期运维。全过程造价管理理念强调“事前有预算、事中有控制、事后有核算”,通过建立从目标成本设定到最终结算的闭环管理机制,确保每一阶段造价控制有据可依。

同时,应加强预算与合同管理的融合,在合同条款中明确造价变更控制机制、支付节点控制方式等内容,避免因合同模糊引发资金纠纷。全过程预算管控体系的建立,不仅提升造价管理的完整性,也促进项目整体运行的科学化与制度化。

4.4 引入BIM、大数据等技术手段辅助预算控制

技术进步为预算控制注入新的活力。BIM技术可将建筑

信息以三维可视化方式呈现,实现从图纸设计、工程量统计到预算编制的全链条协同;大数据技术可为预算编制提供大量市场信息和历史项目数据支持,实现对造价变动趋势的预判。

此外,AI智能分析技术也逐步应用于预算控制领域,能够识别预算中潜在的异常数据与风险点,提高管理人员的决策效率。通过建立基于BIM与大数据的智能预算平台,不仅可提升预算控制水平,还可推动企业向数字化、智能化转型。

结语

建筑工程造价预算控制作为工程管理的重要内容,在保障项目资金合理使用、提高建设效率、控制建设成本方面发挥着不可替代的作用。本文围绕造价预算的内涵、问题、控制要点与对策建议进行了系统性分析,指出当前我国建筑项目在预算管理方面仍存在编制粗放、控制机制薄弱、信息化程度不高等问题。

面对工程项目管理的复杂性与不确定性,未来的预算控制工作需从制度建设、技术革新与人才培养三个维度持续发力。加强预算目标设定,优化编制流程,推进信息化手段的融合应用,将有助于建筑企业构建科学、高效的造价管理体系。相信随着行业管理理念的不断更新与数字技术的广泛推广,工程造价预算控制工作将在实践中不断深化和完善。

[参考文献]

[1]张海峰,李雪.建筑工程造价预算管理存在的问题与控制对策[J].中国建设信息化,2021(12):42-44.

[2]黄文,郑丽君.建筑工程预算控制关键因素分析[J].建筑经济,2022,43(4):78-80.

[3]赵志成,王国栋.建筑工程造价控制策略分析[J].工程建设与设计,2020(7):92-94.

[4]刘彤,杜小燕.基于BIM技术的工程造价全过程控制研究[J].建设科技,2021(5):56-58.

[5]谢晓林,陈文杰.工程造价管理信息化建设研究[J].建筑技术开发,2022,49(3):85-88.

[6]崔浩然,李嘉仪.建筑工程造价预算管理现状与对策研究[J].科技视界,2023(6):113-115.

[7]周洋.建筑工程项目动态造价控制研究[J].中国工程咨询,2021(2):74-76.