

经济发展办公室在农村基层项目中的建筑工程管理实践

张根

平罗县高仁乡人民政府 753400

DOI:10.12238/ems.v7i7.14217

[摘要] 农村基层项目的建筑工程对于推动农村经济发展、改善农村居民生活环境具有重要意义。经济发展办公室在农村基层项目的建筑工程管理中扮演着关键角色。本文深入探讨了经济发展办公室在农村基层项目建筑工程管理中的职责与作用，分析了当前农村基层项目建筑工程管理面临的诸如资金短缺、技术力量薄弱、管理体制不完善等问题。通过实际案例阐述了经济发展办公室在项目规划、质量控制、进度管理、成本把控以及安全监管等方面的具体管理实践。旨在总结经验，为提升农村基层项目建筑工程管理水平，促进农村地区可持续发展提供参考和借鉴。

[关键词] 经济发展办公室；农村基层项目；建筑工程管理；项目规划；质量控制

一、引言

农村基层项目是发展关键，建筑工程是其中重要部分，影响经济繁荣和社会稳定。经济发展办公室在管理这些项目中扮演关键角色，但农村地区资源和技术人才短缺带来挑战。研究其在建筑工程管理中的实践，对提升工程质量、促进经济健康发展具有重要意义。

二、经济发展办公室在农村基层项目建筑工程管理中的职责与作用

（一）项目规划与决策支持

经济发展办公室需要深入了解农村地区的实际需求和发展规划，结合当地的资源条件和政策导向，参与农村基层项目建筑工程的规划制定。通过对市场、产业等方面的调研分析，为项目的可行性研究提供数据支持和决策依据。例如，在规划农村产业园区的建筑工程时，经济发展办公室要考虑当地的产业优势、市场需求以及交通、土地等因素，确保项目规划的科学性和合理性。

（二）资源协调与整合

农村基层项目建筑工程往往面临着资金、人力、物资等资源短缺的问题。经济发展办公室负责协调各方资源，争取政府财政支持、社会资本投入以及上级部门的专项资金。同时，整合农村地区的人力资源，组织当地农民参与工程建设培训，提高他们的劳动技能，既解决了就业问题，又为工程建设提供了人力保障。此外，还协调物资供应，确保建筑材料的质量和供应稳定性。

（三）监督与管理

经济发展办公室对农村基层项目建筑工程的质量、进度、安全等方面进行全面监督管理。制定严格的工程质量标准和

验收规范，定期对工程进行检查和评估，及时发现和解决质量问题。监督工程进度，确保项目按时完工。加强安全管理，制定安全预案，预防和处理安全事故，保障施工人员和周边居民的生命财产安全。

三、当前农村基层项目建筑工程管理面临的问题

（一）资金短缺

农村基层项目的资金来源相对有限，主要依赖政府财政拨款和少量的社会捐赠。由于农村经济基础薄弱，自筹资金能力不足，导致建筑工程在建设过程中常常面临资金短缺的问题。这不仅影响工程进度，还可能因为资金不足而降低工程质量标准，采用质量较低的建筑材料或简化施工工艺。

（二）技术力量薄弱

农村地区缺乏专业的建筑技术人才，施工队伍大多由当地农民组成，他们的技术水平和专业知识有限。在施工过程中，可能会出现施工不规范、技术操作不当等问题，影响工程质量和施工安全。

（三）管理体制不完善

农村基层项目建筑工程管理体制尚不完善，存在职责不清、监管不到位等问题。不同部门之间缺乏有效的沟通和协调，导致在工程管理过程中出现推诿扯皮的现象。

（四）环境与生态保护意识不足

在农村基层项目建筑工程建设过程中，部分施工单位和人员对环境与生态保护意识不足。可能会出现乱砍滥伐、破坏耕地、污染水源等问题，对农村的生态环境造成不良影响。这不仅违背了可持续发展的原则，也可能引发当地居民的不满和抵制，影响工程的顺利进行。

四、经济发展办公室在农村基层项目建筑工程管理中的实践案例

(一) 项目规划与前期准备

以某农村新型社区建设项目为例,经济发展办公室在项目规划阶段,组织专业人员对当地的人口结构、居住需求、经济发展水平等进行了详细的调研。结合调研结果,制定了科学合理的社区规划方案,包括住宅布局、公共设施配套等。

(二) 质量控制与监督

在项目建设过程中,经济发展办公室制定了严格的质量管理制度,成立了专门的质量监督小组。定期对施工现场进行检查,对建筑材料的质量进行抽检,确保使用的材料符合国家标准。监督施工单位按照施工图纸和规范进行施工,对关键工序和隐蔽工程进行重点检查和验收。

(三) 进度管理与协调

为了确保项目按时完工,经济发展办公室制定了详细的项目进度计划,并建立了进度跟踪机制。定期召开工程进度协调会,及时解决施工过程中出现的问题,协调各参建单位之间的关系。如在施工过程中,由于天气原因导致工程进度延误,经济发展办公室及时组织施工单位调整施工计划,增加施工人员和设备,确保了项目在预定时间内顺利完工。

(四) 成本把控与资金管理

在成本把控方面,经济发展办公室在项目前期进行了详细的成本预算,对项目的各项费用进行了合理估算。在施工过程中,严格控制工程变更,对变更的必要性和合理性进行审核。

(五) 安全管理与环境保护

经济发展办公室高度重视项目的安全管理工作,制定了安全管理制度和应急预案。组织施工人员进行安全培训,提高他们的安全意识和应急处理能力。在施工现场设置安全警示标志,配备必要的安全防护设施。

五、经济发展办公室提升农村基层项目建筑工程管理水平的建议

(一) 拓宽资金渠道

经济发展办公室应积极探索多元化的资金筹集渠道,除了争取政府财政支持和社会资本投入外,可以尝试发行农村建设债券、开展项目融资等方式,吸引更多的资金投入农村基层项目建筑工程中。同时,加强对资金的管理和监督,提高资金使用效率。

(二) 加强技术人才培养

通过组织培训、引进人才等方式,提高农村建筑施工队伍的技术水平。与职业院校合作,开展建筑技术培训课程,培养适合农村建筑工程的专业人才。同时,鼓励和吸引外地专业技术人才到农村参与项目建设,为农村建筑工程注入新的活力。

(三) 完善管理体制

建立健全农村基层项目建筑工程管理体制,明确各部门的职责和权限,加强部门之间的沟通和协调。制定科学合理的项目管理流程和规范,加强对工程建设各个环节的监督和控制在。建立健全工程质量和安全监管机制,确保工程质量和安全。

(四) 强化环境与生态保护意识

加强对施工单位和人员的环境与生态保护宣传教育,提高他们的环保意识。在项目规划和建设过程中,充分考虑环境因素,制定相应的环保措施。加强对施工现场的环境监管,对违反环保规定的行为进行严肃处理。

六、结论

经济发展办公室在农村基层项目的建筑工程管理中承担着重要职责,通过有效的管理实践,在项目规划、质量控制、进度管理、成本把控以及安全监管等方面取得了一定的成效。然而,当前农村基层项目建筑工程管理仍然面临着诸多挑战,需要经济发展办公室不断探索和创新管理方法,拓宽资金渠道,加强技术人才培养,完善管理体制,强化环境与生态保护意识。只有这样,才能提高农村基层项目建筑工程管理水平,推动农村地区经济社会的可持续发展,实现乡村振兴的战略目标。在未来的工作中,经济发展办公室应继续总结经验,不断改进管理工作,为农村基层项目的建设和发展做出更大的贡献。

[参考文献]

- [1]陈燕.乡村振兴背景下农村基层党组织引领新型集体经济研究[J].农业开发与装备,2025,(04):4-6.
- [2]李琰.数字乡村背景下农村基层党组织建设的目标导向、现实困境与路径优化[J].西北农林科技大学学报(社会科学版),2025,25(03):52-59.DOI:10.13968/j.cnki.1009-9107.2025.03.06.
- [3]夏体韬.乡村振兴战略背景下农村基层干部社会态度人口学变量差异研究[J].昭通学院学报,2025,47(01):118-124.