

提高建筑工程管理及施工质量控制探究

孟祥凯

济宁兴隆建筑工程有限公司

DOI:10.32629/ems.v2i4.1546

[摘要] 对于建筑工程而言,工程管理与施工的质量是保障整个工程项目质量的核心点,随着社会的不断发展,传统的工程管理模式已经很难适应新时代建筑行业的需求,而且,伴随着各种先进理论与施工技术在管理施工中的不断运用,使得建筑工程的质量提升出现质的飞跃。但是,面对实际管理、施工中存在的问题,各建筑企业与单位都要适时地做出改变,既要树立质量意识,加强管理关注度,也要提升施工人员以及施工工艺的专业技术化,让建筑管理、施工的每个环节都能获得高质量的发展,进而保障建筑工程项目的整体质量。基于此,本文主要分析了提高建筑工程管理及施工质量控制等内容,以供相关从业人员参考。

[关键词] 建筑工程;工程管理;施工质量;控制

中图分类号: TU761.4 **文献标识码:** A

1 建筑工程管理的重要性

1.1 建筑工程管理实施的重要性

建筑工程本身就是一个高风险的项目,存在许多威胁其顺利竣工并投入后正常使用的因素,因此,为了保证建筑工程项目的整体质量水平和安全性,建筑企业首先要通过建立完善和健全的工程管理体系来对各项风险因素加以控制,使相关施工人员人身安全得到保障,提高施工单位的整体执行力,同时保证了建筑工程的施工进度,有效降低了建筑工程施工过程中的意外风险,提升了企业的应急能力和预防水平。

1.2 建筑工程管理内容的重要性

1.2.1 成本管理

成本管理是对建筑工程项目所有成本的管理,即预算成本、计划成本和实际成本。建筑企业成本管理直接影响到建筑企业的经济利益,是企业合理配置资源的重要环节。在成本管理过程中以项目经理为核心,以生产工作为管理对象,根据每个人员的专长分配相应的工作,共同实现建筑工程的成本管理。通过对建筑工程建设过程的全过程成本管理,并确保建筑工程的质量为基础实现对建筑工程的成本控制,从而增加企业的利润。

1.2.2 质量管理

质量管理是整个建筑工程项目管理的核心内容,它不仅关乎建筑企业的社会形象和定位,还关系着人们的生命财产安全,这就建筑行业来说是非常重要的。并且质量管理涉及的范围很广,既包括对施工材料的管理,还包括对施工人员、施工技术以及施工设备和工序的管理,总之,在对建筑工程进行管理时要注重建设过程中的每个环节的质量管理,只有这样才能确保整个建筑工程的质量。

1.2.3 安全管理

建筑工程本来就是一项比较有安全风险的行业,而且它对劳动力的需求很大,因此在建设过程中的安全管理就尤为重要。由于建筑工程施工现场工作人员众多,加上施工环境本身的特殊性,使得安全事故频繁发生,这不仅影响了建筑工程的施工进度,更是使得众多的施工人员的安全得不到保障。因此,加强安全管理能够有效的避免各种安全隐患,保证工程能够按时完成,提升企业的经济效益。

2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

2.1 建筑工程管理力度比较薄弱

一般情况下,建筑工程建设过程中出现的材料浪费、材料质量不合格、安全监测不到位等等问题,都是由于工程管理力度薄弱造成的。在很多时候,建筑企业为了节省成本会选择很多的便宜施工材料作为建筑用材,这样就在很大程度上使得建筑的质量出现很多隐患。而且,在对于材料或者设备进行安全监测时,很多质检人员安全意识低下,往往都会忽视某个环节的检测,这就造成在建筑实施过程中对于很多的隐藏问题难以发现,造成建筑出现质量问题。

2.2 施工技术落后

随着科技的进步我国的建筑施工的技术的到了很大的提高,由于建筑的专业化水平和要求提高了,所以对于建筑工程的质量的要求也提高了。现代化的建筑需要更高的施工技术作为支撑,因此加大了施工的难度。由于目前的施工单位很多还在沿用过去的传统的施工模式,而且建筑大军还是进城务工的农民工,所以人员的素质比较低,在专业水平和文化素质方面都比较落后,因此对工程项目的质量也会造成很大影响。

2.3 原材料的质量不过关

建筑工程建设过程中最为重要的一个环节就是对原材

料的采购,如果原材料质量不合格,即使施工人员操作再规范、再安全,也无法保证建筑工程的质量,并且还会造成不可挽回的损失。大部分建筑企业的采购部门由于面对利益诱惑,常常会出现采购质量较差的原材料,使得建筑工程施工质量无法保障,并严重损害了人民的生命财产安全。

2.4 监督体制不完善

建筑工程管理和施工质量控制的有效管理方式就是在施工过程中进行质量监督,而很多建筑企业并没有完善的质量监督体系,并且还存在着一些责任权利划分不清的问题,因此对施工质量管理力度较为薄弱,而且没有质量规范和标准的约束,就更无法保证建筑工程的施工质量。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

3.1 建立良好的工程管控理念

意识将对人的行为起到良好的约束作用,并在企业管理中起到积极的作用。因此,在提高建筑工程管理和施工质量控制中,就需要在企业内建立良好的工程管控理念,这样才能有效提高建筑工程的管理水平,保证施工质量,促进建筑工程的顺利开展。在具体实施过程中要积极落实质量控制措施,将质量与安全作为建筑工程管理中的两个重要目标,既需要员工在施工过程中做好安全工作,也需要保证施工质量。并且可以通过在企业内部开展相关建筑工程管理与施工质量控制宣传活动,让更多员工意识到建筑工程管理与施工质量控制对于自身、企业以及社会的重要性。从而使员工建立良好的工程管控理念,并努力提高各自的施工技术水准。除此之外,企业内部相关管理层也应该重视工程的管理与质量的控制工作,如明确责任制度,建立更加科学完善的质量监督小组,从而保障工程施工的顺利开展。

3.2 强化施工现场监管

3.2.1 施工现场安全监管

建筑工程在施工过程中始终要把安全放在第一位,因此在施工前做好相关安全教育将显得尤为重要。施工单位应该确保每一个员工都能够认识到施工安全的重要性,做好相关安全教育工作的同时,也应该强化相关工作人员的专业素质以及能力,因此要定期开展施工安全教育培训活动,以及关于施工技术的培训活动,以此来提高施工人员的专业素质水平,这样也能够有效的减少安全风险。同时在员工上岗前要做好职业技能以及安

全教育培训,保障施工人员能够安全上岗,安全工作。

3.2.2 材料监管

施工材料的好坏将直接对建筑工程的施工质量带来影响,所以在对建筑工程管理过程中就需要做好原材料的监管,严格执行相关质量要求,对企业采购的建筑材料进行有效、合理的管理和质量审核。在采购原料时,要做合理性分析,评估材料质量是否满足性能要求、成本是否能够收益最大化等。在满足性能要求的情况下,就需要尽量地降低成本,以此来降低工程造价。

3.3 健全管理体系

健全的管理体系是建筑工程施工质量保障的关键。在制定管理体系时一方面要对国家的相关规定熟悉和了解,另一方面还要对具体的质量体系规范全面掌握。建筑企业必须要加强对外技术交流,及时掌握和收集市场信息,了解最新市场动态。健全的质量管理体制中还要明确各个部门的职能和工作范围,确保各项工作能够有序的开展。另外,健全的质量管理体系中还要有配套的奖惩制度以及考核制度,这些制度可以很多的激励员工工作的积极性。

4 结束语

综上所述,提高建筑工程管理及施工质量控制步进可以提高建筑工程的整体质量,而且还能有效的控制工程成本,进而提升建筑企业的市场竞争力。目前来看,建筑工程管理中依然存在很多问题,这就需要工程管理人员不断提高自己的管理水平,实现对建筑工程建设过程中每个环节质量的有效控制,并且加强施工质量的监督力度,以此来保证建筑工程的质量和效率,进而推动建筑企业的发展。

[参考文献]

- [1]李静.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].住宅与房地产,2019(36):115.
- [2]马清明.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制探讨[J].住宅与房地产,2019(36):118.
- [3]张振.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].门窗,2019(24):40+43.
- [4]黄伟.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2018(36):39.
- [5]周家辉.如何提高建筑工程管理及施工质量控制[J].现代物业(中旬刊),2018(12):158-159.