探析精细化管理在建筑工程管理中的应用

杜保超

DOI:10.32629/ems.v2i4.1553

[摘要] 一项建筑工程的顺利完工,离不开建筑工程管理,它在很大程度上影响着建筑工程的效率和质量。因此,在建筑工程建设过程中一定要重视建筑工程管理,并且注重在管理过程中融入精细化管理模式,从而充分发挥建筑工程精细化管理在工程建设过程中的重要作用。本文首先介绍了精细化管理在建筑工程管理中的重要意义和作用,然后分析了现阶段建筑工程管理中的不足,并提出了精细化管理在建筑工程管理中的具体应用,希望能够为精细化管理的研究和实践提供参考。

[关键词] 建筑工程;精细化管理;建筑工程管理;应用

中图分类号: TU761.6 **文献标识码:** A

随着经济条件的改善与生活质量的提高,人们对建筑工程提出了更高的要求,只有加强建筑工程管理,打造更加优质的、可以满足人们物质精神需求的建筑物,为人们的工作、生活、消费等提供高质量的环境,才能促进建筑行业的健康发展、可持续发展。近年来,随着科学技术的进步,建筑工程管理理念也在不断创新,涌现出了多种新兴管理模式,精细化管理便是其中具有代表性的一种,其主要是通过建筑工程建设全过程中,对每一个阶段、每一环节的建设质量进行有效控制,以实现建筑工程整体建设质量的提高。

1 精细化管理在建筑工程管理中的应用意义

建筑工程管理过程中应用精细化管理可以对施工方案进行优化并可以对每一个环节进行精细的控制,从而提升施工方案的可行性与实用性,这样施工人员在施工过程中可以及时发现施工方案中不合理的地方,并与工程施工方进行及时的沟通与协调。此外,将精细化管理模式应用到建筑工程管理中还可以提升建筑工程施工质量并可以在实施精细化管理后对管理人员、施工人员的职责进行细化,不管是管理人员还是施工人员都可以明确自身的责任与岗位要求,从而减少施工安全、施工质量问题。同时,利用精细化管理模式可以提高企业经济效益,实现降低成本的目的。精细化管理可以实现对施工材料以及设备等施工资源的合理分配,严格控制资源浪费情况,在此基础上确保建筑企业获得最大化的经济效益。

2 精细化管理在建筑工程管理中的作用

2.1 提高管理水平

精细化管理有助于促进建筑施工企业的管理水平进一步的提高,通过采用科学、系统化的方式培养施工人员的专业技术水平,加强施工过程中的精细化工作,不断转变施工人员的工作观念,使施工人员自觉增强自身的服务意识和敬业精神,形成企业良好的文化。加速企业从

单一管理模式向制度化管理模式转变,并且良好的企业文化有助于促使企业自身得到可持续发展。

2.2 提高企业经济效益

建筑工程管理过程中运用精细化管理模式,有助于促使企业不断转变发展观念,创新企业自身的发展模式,以发展目标为主,不断优化企业自身的生产结构,降低企业的生产成本,提高企业的生产效率和生产速度,进而达到提高企业经济效益的目的。建筑工程施工环节中通过对施工工艺的精细化管理,加强对施工过程中的经济指标、安全生产等工作进行考核。通过分析其中的问题,查找建筑企业施工过程中的弊端,有针对性的对各个指标进行优化,并且制定相应的整改措施,实现企业经济效益以及施工水平的提升。

3 现阶段建筑工程管理中存在的不足

3.1 缺乏安全生产意识

安全作为建筑工程施工质量的基础,而且是保障施工人员人身安全的重要环节。在开展建筑工程施工过程中,工作人员没有严格按照制定的施工安全制度进行工作,施工材料常常随意堆放在施工现场,这样很容易发生安全事故。而且由于施工人员缺乏生产安全意识,在施工过程中缺乏完善的安全防护措施,可能造成施工过程中出现安全隐患。建筑工程中的安全隐患会直接影响建筑工程的施工效率和质量,也会对施工人员的自身安全带来非常大的威胁,严重影响建筑工程的有序开展。

3.2 不能有效保障建筑工程施工质量

施工材料作为建筑工程施工中不可或缺的一部分,对建筑工程的质量有着决定性的作用,建筑企业要充分认识到施工材料的质量对于控制建筑工程质量的重要性。但是仍有部分施工企业为了自身的经济利益,在施工过程中使用一些质量不合格的施工材料,这对建筑工程的质量存在严重的威胁。在施工过程中,建筑工程管理人员没有对施工材料质量进行有效的控制,施工材料的

能满足施工的需求,容易引发施工过程中质量问题 and 安全问题。

3.3 建筑工程管理施工效率较低

建筑工程管理作为保障工程施工质量以及施工效率非常重要的环节,一些施工企业没有充分意识到施工管理对建筑工程施工的重要性。在开展建筑工程管理过程中,由于管理力度较小,对施工过程中的监管不到位,就会导致施工人员拖慢建筑工程的施工进度,影响建筑工程的施工效率。

4 精细化管理在建筑工程管理中的应用

4.1 建筑工程施工前的精细化管理

建筑工程施工精细化管理体系构建中最重要的问题就是管理理念的制定。在进行管理体系的不断完善过程中,要加强建设工程施工前的设计环节的精细化管理水平。首先,在设计阶段可以由专业的设计人员对于建筑工程的相关资料进行认真的分析,并且还要充分掌握建筑工程的要求,然后对施工现场进行仔细的勘察,明确施工开展的方案。其次,施工单位在施工方案的设计阶段,可以加强对建筑工程管理目标的确认,针对不同阶段设计的难点、重点进行及时的规划和预判。最后,针对施工时所需要的材料和施工质量在施工单位开始前通过精细化的管理,可以有效提升其质量管理的机制,有效的明确施工设备的进场和开场的顺序。通过建筑工程施工前的精细化管理,可以对施工过程中可能存在的问题进行预判,并且及时解决。

4.2 建筑工程施工过程中的精细化管理

建筑工程的施工过程是整个建筑工程建筑的重要环节,在此过程中运用精细化的管理方式,可以有效地把握施工阶段的质量管理、工程进度管理和安全管理,还可以有效推进进驻工程管理工作的开展。精细化的管理方式可以有效的保证施工环节的质量以及有效的控制造成,以此来确保整个建筑工程的质量和获得较大的经济效益。施工单位在管理过程中要加强对于施工人员的进场检查工作,落实质量管理的责任制,把质量管理的责任细分到每个员工身上,促使施工人员加强自身对于施工阶段的每一个操作流程、工序进行及时的控制,以便防止在施工过程中存在操作不合理的现象,从而影响了建筑工程的开展。另外,建筑工程施工过程中另一个重要问题

就是安全管理问题,精细化管理模式的开展可以有效促使企业加强对于一线职工安全意识能力的培养,并且加强对于施工人员的安全教育工作,促使施工单位不断完善施工的环境,对于施工现场中容易存在的安全隐患进行及时的清除,以此来确保施工现场的安全管理工作能够顺利完成。

4.3 建筑工程施工后的精细化管理

精细化管理在建筑工程施工完成后的环节的运用,可以监督工作人员及时的对施工阶段的供水、供电、供暖设施进行核查,并且对施工过程中存在的配套设施性能缺陷的问题进行及时的处理,检查施工阶段存在的各种问题,解决施工阶段存在的风险问题、对于施工阶段的配套设施进行及时的调试,施工完成之后,施工单位及时的将工程资料进行归档,完成工程的验收工作,确保工程施工验收环节的核查。

5 结束语

随着时代的进步,建筑企业要改变传统的工程管理模式,采用精细化的管理方式全面提升工作人员的管理水平,加强对施工人员的安全意识培养,提高全体员工的责任意识,充分把精细化管理运用到建筑工程的每一个阶段、每一个环节,以此来确保建筑工程的质量、安全和效率,并且通过精细化的管理可以有效的控制每个环节的造价,从而降低企业的成本,提高企业的经济效益,为建筑行业的发展提供充足的动力。

[参考文献]

- [1]王勇.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].企业科技与发展,2018(12):123-124.
- [2]李志刚.建筑工程精细化管理工作初探[J].建材与装饰,2018(49):150-151.
- [3]王忠秀.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建材与装饰,2018(49):197-198.
- [4]谢昊阳.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].四川水泥,2018(11):196.
- [5]李曦.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].中国建材科技,2019,28(01):125-126.

作者简介:

杜保超; 性别: 男; 民族: 汉; 身份证号: 370811198901062819;