

讨论建筑工程管理

孟祥凯

济宁兴隆建筑工程有限公司

DOI:10.32629/ems.v2i4.1555

[摘要] 随着我国经济的不断提升,为了满足经济发展而带来的对基础设施的需求,建设工程项目有所增加,因此也为建筑企业的发展创造了有利条件。但是,在建筑工程项目建设时,涉及到诸多环节,如果某一环节存在问题,都会对工程的质量产生影响,为了保证施工的进度与质量,需要做好建筑工程管理工作。然而,目前建筑工程管理环节还存在不足,还有很多问题需要解决。基于此,本文针对建筑工程管理的现状展开了分析,并提出了对建筑工程管理进行控制的措施,从而提高建筑工程的整体质量。

[关键词] 建筑工程;管理;现状;控制措施

中图分类号: TU761 **文献标识码:** A

在建筑工程施工过程中,涉及到很多方面的工作。通过对各个环节的管理,对保证建筑工程质量具有重要意义。同时,近年来建筑行业的竞争比较激烈,建筑企业为了提高核心竞争力,需要对建筑工程管理予以高度重视,通过对工程每个环节进行管理,不但有利于合理的控制施工进度与质量,也可以实现科学的控制成本,从而对提升建筑企业的竞争力具有很大的帮助。

1 建筑工程管理概述

随着我国国民经济的加速发展以及城市化的现象,促进了我国建筑企业的大规模发展,至今为止,我国建筑业已经成为了我国国民经济的主要支柱。我国建筑行业也迎来了快速发展的时代,同时也意味着我国建筑行业即将迎来更为广阔的发展空间,同时也要面临更激烈的竞争。就目前我国建筑工程管理制度来讲,仍然存在一些缺点和不足,例如监管部门的失职,导致在施工中发生的事故等问题不能够及时解决,长期的问题拖延更加加重了问题的恶化,这些情况都是建筑行业在发展中的绊脚石,同时给建筑行业的收益带来了不必要的损失。由此可见,建筑工程管理是一件非常重要的也是非常艰难的工作,完整的建筑工程管理体系是一项非常复杂的工程,同时也是需要各个方面共同配合的工程,由此可以看出建筑工程的特点:周期长、参与方多、耗费资金多。建设完整的建筑工程体系需要大规模的投入,比如物力、人力、财力方面,同时还需要对建筑工程工作流程进行透彻的分析并且掌握,要求各方面工作人员严格按照规章制度办事,绝对不可以为了一己私利而忽略工程的质量和安全隐患。与此同时,建筑工程管理的工作也要依照相应的国家法律法规进行工程管理。要想在建筑行业取得可观的收益,就必须要加强建筑企业的管理工作,同时丰富管理人员的专业知识,将一些客观规律结合在建筑工程管理中,一定可以创造出一个完整的管理体系。

2 建筑工程管理的现状

由于我国目前建筑工程大多是承包商自主承保管理的,在管理模式上没有足够的重视,管理模式也不完善,大多数制度都不能落实,接下来笔者针对目前建筑施工状态,简单的分析了当前我国的建筑工程管理现状有哪些不足。

2.1 工程管理机制不够完善

完整的建筑工程管理是从施工预算开始一直到工程验收环节都要有完整的管理方案,实施建筑工程全程式管理。但是目前我国的建筑行业多是有承包商自主管理,承包商在建筑工程管理方面不够重视,管理的理念以及管理人员的素质都不能满足正规的建筑工程管理模式的要求,这样问题严重的影响了建筑工程管理在建筑施工中的作用。更有一些承包商为了获取更多的利益,就会忽视工程管理,为了减少施工成本,减少施工材料的使用或者使用质量不合格的施工材料,导致一些豆腐渣工程和施工过程中的各种质量问题,这些状况也影响着建筑工程管理的质量,甚至严重影响了建筑工程管理的发展。

2.2 工程管理制度未能落实

我国建筑行业的管理制度落实不彻底的问题严重的影响着建筑工程管理的发展,虽然施工企业制定了相应的建筑工程管理规章制度,但是在利益面前,承包商经常会忽视这些制度的存在,只是一味的追求施工进度和经济利润,不利于建筑工程管理制度在施工过程中的实施,从而严重影响了建筑工程的质量,这些问题也是需要予以改进的。

2.3 工程管理方法不够科学

在目前我国建筑行业施工中,施工的模式大多数都是承包商独立承包,施工材料及管理模式都是由承包商自主规定。这样的管理模式有很多弊端,比如相关工作

人员素质低、专业知识浅薄等,这样就会导致在人力和物力的分配上不合理,资源浪费的现象就会特别明显,因此会加大建筑企业的资金投入,而且还不能够确保建筑工程的效率和质量。

3 提高建筑工程管理水平的措施

3.1 增强管理意识、构建全面的建设工程管理体系

在竞争日益激烈的市场环境下,建筑工程企业为了增强核心竞争力,在市场上占有一席之地,需要对建筑工程管理有高度的重视,并采取合理的措施有效控制建筑工程管理,继而提高建筑工程管理的质量。因此,建筑工程企业应当增强管理意识、构建全面的建设项目管理体系,在科学的管理体系下展开管理工作,从而确保建筑工程管理的科学性。

在建筑工程施工阶段,为了最大程度的提升建筑工程管理的整体质量,应当建立综合建筑工程管理系统,为管理的落实提供可靠的依据。同时,建立合理的规章制度,并在实施工程管理时,不断的完善管理制度,对管理以及施工人员的行为加以约束,确保建筑工程管理的每个环节都严格按照标准的流程实施,为解决安全与施工进度等问题奠定良好的基础,从而实现建筑工程管理的有效控制,也提高建筑工程管理的质量。

3.2 加强对建筑工程各个环节的监督与管理

为了解决建筑工程管理欠缺协调性的问题,建筑工程企业需要加强对建筑工程各个环节的监督与管理,在管理的每个环节,都能够对施工进度、安全以及质量等方面进行全面管理,确保管理具有规范性。基于此,建筑工程企业的管理人员必须落实其职责,在建筑工程建设的全过程实施监督与管理,做好细节管理工作,对于每个施工环节的管理任务,应当细化,使得在开展建筑工程管理工作时,全体工作人员都能够履行其职责,当然,管理人员还要做好监督工作,无论是材料、设备的采购,还是在设计方案等阶段,都应该进行监督与管理,为增强管理工作的有效性创造良好的条件。

3.3 运用 BIM 技术和二维码技术进行管理

在建筑工程管理阶段,为了促进管理工作具有规范性,需要运用 BIM 技术与二维码进行管理,充分发挥科学技术的重要作用。在利用 BIM 技术实施管理期间,需要

与工程施工管理方法有机的结合在一起,通过采取虚拟现实技术,针对于比较抽象的工程管理过程,以建模动画的形式加以展示,便于施工人员能够看懂每个细节的操作。总之,在建筑工程管理阶段,利用了数字化的 BIM 技术,对工程项目的各方面予以定量分析,不但有利于做好工程前期的准备工作,而且在施工的过程中,对施工的每个阶段都予以准确的把控,一旦发生突发事件,可以实现迅速定位,然后采取合理的措施进行处理,从而最大程度的降低损失,也优化了工程的质量。

另外,在施工组织管理当中,加大了二维码技术的运用,能够增强管理工作的规范性。工作人员收集施工现场有关资料与信息,这些信息集中在二维码当中,再将其放在施工现场,管理人员和施工人员扫描二维码,能够及时的获取施工项目的情况,以及相关注意事项。总而言之,通过利用二维码技术,对提升信息的准确性具有重要意义,有助于技术交底工作的认真落实,最终为建筑工程管理的进行发挥了至关重要的作用。

4 结束语

综上所述,充分发挥建筑工程管理实效性,有助于促进相应建设工程的社会价值更好的发挥出来,提升其整体质量及安全性,对推进我国建筑行业长远、优良发展进程存在积极影响。基于此,有必要经由强化安全生产管理、促进管理人员综合素质提升等措施,对建筑工程管理质量及相关各种问题加以有效控制,有助于更好的确保工程进度,提升建筑工程管理工作整体水平。

[参考文献]

- [1]钱能军.基于建筑工程管理现状及优化措施分析[J].现代商贸工业,2017,000(011):110-111.
- [2]成永强.基于建筑工程管理现状及优化措施分析[J].居业,2016,000(002):154-154.
- [3]黄丹微.建筑工程管理现状和改进[J].住宅与房地产,2017(17):171.
- [4]苏伟杰.建筑工程管理现状及其控制措施分析[J].城市建设理论研究:电子版,2016(015):2450-2450.
- [5]唐燕海.浅析建筑工程中施工安全管理问题和对策[J].工程技术:引文版,2017(1):00058-00058.