建筑工程施工项目的信息化管理建设思考分析

申玉美

济宁兴隆建筑工程有限公司

DOI:10.32629/ems.v2i4.1567

[摘要] 随着我国建筑行业的不断发展与进步,越来越多的新技术、新理念被应用到工程建设管理工作中,极大的促进了建筑工程建设质量的提升。信息化管理是当前社会各个行业管理工作的重要发展趋势,这种管理模式不仅能够促进工作质量和效率大大提升,同时也有助于管理模式的现代化转变。现阶段,信息化管理模式已受到我国建筑工程领域的高度关注,并推动了工程项目管理工作的信息化建设。本文就建筑工程施工项目信息化管理建设展开全面探讨和研究,以期对相关领域从业者提供必要的参考和帮助。

[关键词] 建筑工程;施工项目管理;信息化建设

中图分类号: TU721+.2 **文献标识码:** A

在建筑工程施工项目管理过程中,不仅面临着繁重复杂的管理工作内容,同时也极易受客观因素的影响而降低管理质量,由此给建筑工程建设带来诸多负面影响。施工项目信息化管理建设是建筑企业为提高管理工作水平和质量所采取的重要举措,借助信息技术的全面性、实时性和准确性,管理人员能够更加清晰有效的落实相关管理工作。从结果上看,建筑工程施工项目管理工作的信息化转变,不仅提高了管理工作的水平和质量,同时也为建筑工程建设质量提供了坚实的技术保障。

1 施工项目信息化管理概述

所谓施工项目信息化管理,是指在传统管理工作中融入信息化管理理念,由此促进建筑工程项目管理工作的信息化转变,并促进管理工作质量和效率的全面提升。众所周知,建筑工程施工项目管理是一项系统复杂的管理工作,不仅涉及范围广,同时管理工作的内容及任务量也十分可观,因此一旦管理工作存在疏漏将给建筑工程施工建设带来不可估量的影响与损失。施工项目信息化管理是当今建筑行业发展的主要趋势,通过项目管理信息化转变不仅实现管理水平的全面提升,同时也有利于我国建筑行业的科学可持续发展。

2 施工项目管理的基本特征

2.1 涉及范围广

众所周知,建筑工程项目一般属于大型工程,不仅施工规模较大,同时施工周期也相对较差。在建筑工程建设过程中,为保障各项施工工序的稳定有序开展,需要对建筑工程施工项目进行科学有效管理。从工程角度来看,建筑施工包含了基础工程施工、主体结构施工、屋面工程施工及装饰工程施工等项目,任何一个施工项目又细分为诸多施工细节,因此施工项目管理是一项系统复杂的管理工作,需要做好各方面全方位的统筹管理才

能保证施工工作的有序开展。

2.2 管理任务重

从某种角度来说,施工项目管理范围广泛直接导致了该管理工作的任务量也是相对繁重的。首先,建筑工程施工项目管理贯穿于工程建设始终,因此管理工作的时间跨度较长。另一方面,建筑工程施工项目多、工序复杂,由此也导致了项目管理工作不仅要强化施工控制技术,同时还要做好相关施工项目之间的协调统一,由此导致了项目管理人员工作量十分繁重。由此可见,管理任务重是建筑工程施工项目管理的重要特征之一。

2.3 影响因素多

在进行建筑工程施工项目管理工作时,往往会出现一些不可控的情况给管理工作带来影响,并导致施工质量问题发生。一方面,建筑工程施工有着严格的技术标准和工期要求,需要科学开展与落实施工项目管理才能保障建筑工程施工的顺利推进。另一方面,建筑工程施工又极易受客观因素的影响与制约,例如施工现场各工序间沟通交流不畅、施工质量问题等都会影响项目管理工作的水平和质量,进而给建筑工程社会效益的实现带来不利影响。

3 施工项目的信息化管理建设的价值分析

3.1 推动建筑行业发展水平提升

众所周知,建筑行业是推动我国社会经济发展的重要动力支撑,推动建筑行业的科学稳定发展具有十分重要的价值和意义。近年来,随着建筑市场的不断发展与壮大,建筑企业也越来越多,在日益激烈的竞争环境下一些企业开始注重自身管理水平的创新,其中施工项目信息化管理便是重要创新之一。从建筑行业发展角度来看,施工项目信息化管理促进了管理水平的全面提升,由此也为我国建筑行业发展注入新的动力。笔者认为,施工项目信息化管理建设不仅提高了建筑工程建设

水平与质量,同时也推动了我国建筑行业的科学可持续发展。

3.2 提高施工项目管理工作质量

从管理角度出发,建筑工程项目施工管理工作的信息化建设,首当其冲的便是改变了传统项目管理模式,由人工管理向信息化管理转变,从而能够更加快捷高效的开展各项管理工作。一方面,建筑工程施工项目管理内容繁多,且管理工作时间跨度较大,单纯依赖人工管理模式极易造成管理工作的疏漏。而信息化管理模式则将管理工作进行细化和分类,并将各项管理工作情况转化为信息数据,从而更加细致全面的落实各项管理工作。另一方面,借助信息化管理平台,管理人员能够实施监督各项施工项目的进度与质量,从而以更加直观的方式开展管理工作。

3.3 实现建筑工程社会经济效益

对于建筑工程而言,实现理想的社会经济效益是工程项目施工建设的核心目标。众所周知,施工项目管理的水平与质量直接决定了建筑工程的成本控制,而在过往施工项目管理模式中,由于施工项目管理存在诸多问题与不足,由此便导致了建筑工程施工很难实现理想的成本控制效果。施工项目管理工作的信息化转变,使得管理工作能够以信息化方式加以呈现,如此便能更加全面清晰的进行施工成本控制,在强化管理工作质量的同时降低施工成本投入,由此实现建筑工程社会经济效益的全面提升。

4 建筑工程施工项目的信息化管理建设的思考

4.1 提高建筑领域信息化管理意识

近年来,信息技术的成熟与应用为当前社会经济发展注入新的动力,同时社会各领域都在推动自身的信息化转变。施工项目信息化管理建设,是提高建筑工程施工项目管理水平和质量的基础保障,同时也是新时期建筑行业发展的必然需求。在此背景下,要想更加科学高效的推进施工项目管理的信息化建设,首先要注重建筑领域信息化管理意识的转变与提升,并将其视为施工项目管理工作的核心内容。这里要求政府部门及相关行业机构加大社会宣传力度,促使施工企业充分认知施工项目信息化管理建设工作的价值与作用,由此在资金及人才等方面增加投入力度。

4.2 强化信息化管理制度体系建设

对于施工项目管理工作而言,一个科学完善的管理

制度体系有助于管理工作的稳定有序开展。施工项目信息化管理作为一种全新管理模式,为保证管理工作的科学高效开展,还需要构建一套科学完善的信息化管理制度体系。首先,施工项目管理部门要细化信息化管理工作内容,并明确各项管理工作的标准和要求,由此指导施工项目信息化管理工作的有序开展。其次,施工项目管理部门还要注重管理工作监督体系的构建,科学落实管理责任制,并推行施工项目管理绩效考核制度,由此提高管理人员责任意识全面提升。

4.3 注重信息化管理人才对于构建

对于建筑工程施工项目管理工作而言,管理人员的专业能力与管理工作的质量有着十分紧密的联系。从技术角度出发,信息化管理模式的转变使得过往施工项目管理人员无法满足新时期管理工作需求,还需要其具备专业的信息技术基础。为满足新时期建筑工程施工项目管理发展需要,一方面需要管理部门吸收引进外界高素质项目管理人才,并以此带来先进的信息化管理理念与模式,由此促进管理水平的全面提升。另一方面,施工项目管理部门还要注重管理人员业务能力提升,通过定期学习培训工作使管理人员掌握信息化管理技术和方法,由此打造一支高素质信息化管理人才队伍,为建筑工程科学稳定建设奠定坚实的人才基础。

5 结束语

综上所述,在信息化时代背景下,建筑工程施工项目管理信息化转变是大势所趋,同时也是建筑行业科学可持续发展的关键所在。为此,相关建筑企业要高度重视施工项目管理的信息化建设工作,在强化自身信息化管理理念的基础上,加强管理制度体系及信息化人才队伍的构建,由此推动我国建筑行业管理水平的全面提升。

[参考文献]

- [1]李敬胜.浅谈建筑工程施工项目的信息化管理建设[J].黑龙江科技信息,2017(06):270.
- [2]薛旭.做好建筑施工项目的信息化管理对策浅析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(13):30.
- [3]仲威.关于建筑施工项目的信息化管理研究[J].居舍,2020(19):166-167.
- [4]郑祥.信息化背景下的建筑工程管理策略[J].城市建设理论研究(电子版),2020(19):36-37.