

建筑工程招标投标风险管理

薛明锋

中粮科工（北京）工程管理有限公司 北京 100069

DOI: 10.12238/ems.v7i10.15675

[摘要] 伴随着新城市化进程的持续推进，建设行业正处于快速发展的阶段，企业的竞合模式变得愈发多元化。为了更有效地实施招标与投标的管理，我们需要恰当地融入市场的竞争元素，并对招标投标可能面临的风险进行全方位的评估，同时针对实务过程中可能会出现的潜在风险进行事前预测并提供应对策略或者解决方案，构建全程招标投标风险管理的系统，以提升项目执行的可能性。

[关键词] 建筑工程；招投标管理；风险管控

引言：

伴随着建筑行业迅速增长，其技术的进步使得人们对于建筑物的创新、独特性和多样性的期望持续增加，特别是在公共建设项目中，这表现为更大的空间需求、更复杂的功能设计及更加独特的形态塑造，同时这也导致了价格上涨与潜在风险的增大。因此，有效实施工程建设的招标管理至关重要，以节省开支并降低风险。然而，众多因素可能影响工程建设招标过程中的风险，若未能准确识别或控制这些风险，则有可能损害后续工程的进展质量，乃至影响整体预期的成果。如何明确了解目前存在的各种风险并在招标过程中防止和应对它们，这是工程建设招标管理的核心问题，也是该项目及其预算管理的重要参考依据。

1、建筑工程招标投标的意义

（一）有助于优化配置工程建设资源

在建设工程的项目实施中，招标投标的管理发挥了关键性的功能。它的核心目的是通过公开透明的竞标程序来显示项目建设所需要的物资和服务的需求，以此激发有资格参与的企业依据自身的条件及市场的定位，提交合理的价格策略。然后，由招标机构进行严谨的选择和评价，最后选取最佳的合作者签署建设项目协议书。招标投标的管理不但能保证项目满足行业规定和标准，而且还能在资源分配方面起到优化的效果。多方的竞争使得我们有可能找到具有高性价比的服务商，为我们提供更好的原料和设备。与此同时，这样的竞争模式也促进了市场环境的公平性和稳定性，为整个产业的健康成长打下了坚实的基础。在招标投标的过程中，风险控制也是不容忽略的部分。通过对各个环节可能会出现的危险进行实时监控和全程管理，我们可以保障项目的正常运作并

且减少潜在的风险损失。另外，构建适应市场竞争环境下的风险管理体系，也可以提高项目管理的效益和质量，让我们的资源利用变得更加有效率和高质量。

（二）可提升项目整体管理效能

鉴于建设行业迅速发展的趋势中，招标及竞标阶段被视为项目建设的重要开端，它的效率对于整个过程的结果有着至关重要的作用。但是在这个流程里存在着诸如资讯危险、合约危机、决断难题等多种类型的问题，如果无法有效地辨识并掌控它们的话，将会给总体的项目带来巨大的负面效应。为提高竞争力和优化管理工作质量，我们必须建立一支专业的团队来负责处理各种可能出现的情况，这支团队应该具有优秀的预判能力并且能够妥善解决各类问题。我们要利用系统的分析方法去确定可能会出现隐患，然后根据具体情况采取相应的监控手段以便保证竞赛活动可以顺畅运行。由于建设项目的大小持续增长且科技进步也越来越深远，导致了比赛的管理难度逐渐增大而且面临更多的考验。所以有必要进一步加强研究工作并对赛事组织方式做更深度探讨，力求创建出更高性能、精确度高、全面覆盖的安全防范机制，以此适应日趋变化莫测的基础设施领域需求，保护各项工作的正常运转及其最终目标实现的可能性得以最大程度上的保持稳定不变。

（三）有助于建筑行业管理体系的规范化、完善化建设

随着社会经济不断高速发展，城镇化建设步伐加快，建筑行业面临着前所未有的发展机遇。但竞争激烈，一些企业为了扩大市场份额，参与招投标时采取不正当手段来获取竞争优势，这种行为扰乱了行业秩序，可能导致质量不合格设备与材料被使用，工程质量受损，甚至存在重大安全风险。

如何科学、完善、规范地建立招投标管理机制已成为紧迫问题。系统识别、预测招投标风险，进行风险分析、管控和评估，能够减少招投标风险，有效管理不确定因素降低工程损失。加强招投标管理和风险管控，有助于合理控制工程成本，推进工程建设经济效益提升，促进行业健康可持续发展。

2、建筑工程招投标中的风险类型

（一）合同风险

在建筑项目招标阶段，合同的风险对于整体建筑项目的建造品质及成本管理有着关键性的作用。作为由建筑项目建设和参建者签署的有约束力和合法有效的文件，它提供了确保建设项目成功的关键支持。然而，在建筑项目招标阶段，经常会出现合同条文和内容的模糊不清，这给工程项目的正常推进带来了潜在的风险，具体表现在：第一，合同细节的不清晰可能会引起协议各方的理解分歧和冲突，进而影响到工程的进展速度；第二，不完备的合同内容可能造成合同履行过程中的权益失衡，使得承接方因为没有严密的限制而无法保证工程的优质完成，甚至有可能引发安全问题。

（二）技术风险

在整个建筑项目建设过程中，采用的技术种类繁多且复杂。有效地运用这些技术以保证建设项目的高品质并提升工作效能至关重要。然而，招标与竞标过程可能因建设者对技术需求过于苛刻、承包商的技术实力不足等问题而受到阻碍，这可能会造成工程不能按计划时间推进，并且也可能使得预期的工程质量达不到目标。首要问题是，如果建设者的技术要求过高，将会使承包商在投标时难以正确评估工程的施工难度，从而影响到成本预测的精确度。此外，若承包商的技术水平有限，则有可能无法满足建设方的技术要求，进而降低工程建设的质量，增加安全风险，同时也可能导致工程交付日期延后。

（三）政策风险

在建筑工程招标与投标的过程中，国家的政策变动会对项目产生显著的影响，主要是因为政府为了解决招标及投标过程中的问题，并配合中国新型建筑业发展趋势，对其现有政策进行了修改，例如提升绿色建筑和环境保护标准等等，这些变化会使项目建设所需资金增多、工期拉长等问题出现。首要的是，随着政策变更，招标与投标的相关文书也需要相应的改动，包括工程的项目批准和投标条件等方面都需做适当更改，这样会影响到工程建设的进程。另外，依据目前的

环保法规，规定了建筑工程必须符合绿色施工的标准。因此，在工程实施期间，对于工地产生的噪声、污水和垃圾处理等方面的控制将会更加严苛，这也无形之中加大了建筑工程的环保投资，进一步拖延了工程进展速度。

3、建筑工程招投标中的风险管理策略

（一）合同风险管理策略

为减少招标阶段中的合约风险，我们需要建立一支专业的队伍来负责合同草拟、审核及管理的工作，以保障合同条文清晰明了且完整无缺。首先，这支专门的团队会对招标文件和合同细节进行检查，确定各方的责任和权利，使其具备科学性和合理性，防止因合同实施而引发争议或冲突。其次，竞标者应该仔细阅读和理解合同条款，根据自身条件预测可能出现的风险，确保合同规定满足自己的需求和公司实际状况。一旦签约完毕，双方必须认真遵守合同的规定，承担各自的责任和任务，保护项目施工品质的同时维护彼此的权益。

（二）技术风险的管理策略

在建筑项目竞标过程中，负责项目的各方必须清楚地理解并接受客户的施工技术需求，再依据公司的财务状况与专业技术水平来严谨审核和评价这些技术。当制定招标文件时，需考虑到建设项目的功能特性，详细列明关于施工技术的具体规定、施工品质等方面，并对工程验收细节做出清晰说明。对于承建公司来说，他们应该深度解读招标文件里的施工技术及质检规范，分析自身能否达到项目建设的技术要求，并在成本投资和合理性的视角下思考，以减少施工过程中的技术风险事件的发生。

（三）政策风险管理策略

建筑工程招投标环节中，为了有效规避政策风险对招投标产生的影响，首先，工程建设方与承包单位应组建独立的政策风险评估与应对部门，主要工作任务是收集和分析以及评估建筑领域相关政策的变化，同时应定期与建设单位与承包单位进行沟通，提供最新政策的报告，为及时优化和调整工程招投标风险提供参考。其次，应制定科学合理的政策风险应对措施，如可以拟定保险方案、设计合同条款，并结合工程建设的成本投入，拟定融资方案。通过工程保险能够转移政策变化对工程建设产生的影响风险，同时也可以拟定合同中明确规定协议双方应承担的政策风险分配情况。最后，合理地优化工程项目的施工方案。具体包括工程建设的进度安排，降低由于政策变化给工程关键建设环节产生的影响，

也可以尽量选择政策相对稳定的区域开展施工建设^[4]。总之，政策风险需要建设方与承包单位共同应对，时刻关注不同地区政策的变动情况，并拟定科学有效的政策风险应对方案，降低政策方面对建筑工程招投标环节产生的影响，确保工程项目按照原计划施工。

4、建筑工程招投标管理完善措施

（一）建立完善机制与管理体制

在我们开始招标前，需要依据项目的特定条件和各个阶段的需求来精挑细选出适当的招标代理人。这样可以提高整体招标工作的效能并减少无谓的招标成本。在招标过程中，我们要加强招标的管理工作，保证每个参与者都能充分理解项目的信息，防止由于信息的不足导致投标活动的受阻。在关键的开标及评审环节，我们务必遵循相关的法律规定，保障整个过程的公平性。同时，我们也应该运用科学且系统化的评估方式，从客观和全局的角度去审视投标资料，以便找到最符合项目品质和需求的投标公司。

（二）完善招标项目审核与监管体系

在寻求建设项目的优秀品质的过程中，招标机构起到了关键性的作用。面临各种变化莫测的风险挑战，招标机构需要全面掌握并且深刻了解这些风险的特性，以便构建更细致的应付措施。因此，创建和优化招标过程的管理系统变得非常必要，这样可以保证每个阶段如项目规划、评分、文档编写及合约签署等方面都能被精准地处理。为了实现管理的效率和秩序化，组建独立且专业的审查小组是必要的。他们会利用他们的丰富经历和专业技能来对竞标公司进行全方面的评价，以此确定最终胜出的最佳竞标人。此外，还需要设立健全的建筑行业监督机制，设定一致的标准操作流程，用以支持招标活动的标准化运作。在执行项目时，要综合考虑各个项目的具体要求，挑选合适的评估方法，并采用市场导向型的招标模式，以确保招标资料的正确性和完备性。

（三）严格执行工程规范，严厉查处违法行为

在竞争激烈且多变的市场环境下，政府机构承担了关键性的职责来保证公开化及合法化的采购流程。为了维护竞标交易的一致性和公允度，他们需要精确地管理每个阶段的过程并且实施有效的监控策略，从而使所有步骤都能满足相关法规的要求和社会准则。这意味着除了全面监察所有的购买程序外，还需深究可能涉及欺诈或合谋的不法公司的情况。

如若发现在这些活动中出现了造假或者联合行动等问题时，应立即依照法定规定予以严肃处理并对公众起到警示作用。这样的严谨管控方式既可以增强公司的义务观念也能提升全社会对于法治精神的重要性认识，使得每个人都知道任何违法行为都会面临严重的后果。此外我们还要建立健全的一个完整的购销系统以便于加强对业界的自我约束力同时也提高了从业人员的职业操守水平。唯有如此才能够保障我们的买售系统的稳定和谐运行进而为我们国家的经济发展提供更多的支持力量。

结束语：

做好建筑工程招投标环节的风险管理对于提高工程建设质量和施工效率具有重要作用，也是实现工程成本控制和达到预期经济效益的关键环节。从当前建筑工程领域的实际情况来看，招投标环节的风险主要包括合同风险和技术风险以及政策风险方面，结合这些潜在的风险，提出科学有效的风险管理对策，对于提高招投标成功率以及保证工程建设效益具有重要作用。

【参考文献】

- [1]胡海兰. 建筑工程电子招投标风险管理及应对措施分析[J]. 中国招标, 2025 (2): 101-103.
 - [2]王军, 崔昌辉, 邢学浅. 建筑工程招投标中的风险管理措施研究[J]. 2023 (4): 248-250. DOI: 10.12254/j.issn.2096-6539.2023.04.083.
 - [3]李仁会. 建筑工程招投标中的风险管理措施研究[J]. 前卫, 2023 (8): 0121-0123.
 - [4]徐浩东. 建筑工程招投标过程中的风险管理研究[C]//2024 新技术与新方法学术研讨会. 中铁国际集团有限公司, 2024.
 - [5]赵晓平. 建筑工程招投标活动中的合同管理现状研究[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2024 (003): 000.
 - [6]梁静婷. 建筑工程项目招投标风险管理的研究[J]. 居业, 2025.
 - [7]魏抱楷. 建筑工程电子招投标风险管理及应对措施研究[J]. 现代物业(中旬刊), 2023 (12): 116-118.
- 作者简介：薛明锋，1987.08，男，汉族，本科，湖北枝江人，职称：工程师，专业研究方向：建筑工程管理。