

浅谈建筑工程施工现场管理及其优化措施

万海重

济宁华建建设工程有限公司

DOI:10.32629/ems.v2i4.1578

[摘要] 在建筑工程建设过程中,施工现场管理工作的质量不仅影响整体建筑工程的施工质量,而且还对施工效率有一定的影响。随着我国建筑行业的发展,建筑企业面对的质量压力越来越大,这就需要建筑企业能够提高对建筑工程施工现场的管理水平。本文首先讲述了建筑工程施工现场管理的重要性,然后分析了建筑工程施工现场管理的现状,并提出了优化措施,以期能够提升建筑工程施工现场管理的水平。

[关键词] 建筑工程;施工现场;管理;优化措施

中图分类号: U415.7 **文献标识码:** A

近年来,随着建筑工程数量的不断增多,以及规模的不断扩大,建筑工程施工现场管理工作的作用越发突显。因为施工现场的管理工作将直接影响施工企业完成建筑工程的质量和效率,进而影响的企业经济效益。如果在施工现场的管理工作中没有实施正确有效、科学合理的施工管理方案,就会导致建筑工程施工现场出现资源浪费、延误工期、建设项目质量不达标的问题。因此,为了保证建筑工程的质量、效率和安全,我们要对建筑工程施工现场管理工作进行不断的优化和改进。

1 建筑工程施工现场管理的重要性

1.1 有利于提升施工质量

在建筑工程进行施工时,施工质量严重影响着整个建筑工程的开展进度,只有好的施工质量才能为建筑工程的顺利开展提供质量保障,避免出现质量和安全问题。在建筑工程施工过程中,要做好施工现场的管理工作,这样才能提高施工质量。因此,加强对建筑工程施工现场管理的力度,可以有效的避免出现质量问题,提高整个建筑工程的整体质量。

1.2 有利于提升施工安全

加强建筑工程施工现场管理不仅能够有效的保障建筑工程的施工质量,而且还有利于提升施工安全度。在进行施工现场管理时,管理人员要充分考虑经常出现安全问题的环节,并对其进行严格的控制。在施工开始之前,做好应对措施,并且在施工过程中要严格按照施工技术规范及标准进行施工,杜绝安全隐患,防止安全事故的发生,提高施工安全。

1.3 有利于提高经济效益

对于建筑企业来说,建筑工程建设的目的就是获得更多的经济效益。想要提高企业的经济效益,就要控制成本投入。在建筑工程进行施工的过程中,加强对施工现场的管理和控制,实现建筑工程的全过程管理,通过对施工材料、设备以及人员的成本控制,降低工程项目

的成本投入,实现资金利用的最大化,并且可以避免不必要的损耗,以此可以有效的提高建筑企业的经济效益。

2 建筑工程施工现场管理现状

2.1 工人素质参差不齐

目前,建筑工程的施工人员大部分都是依靠体力,而文化水平不高的工作人员。这些工作人员来自不同的地区、所具备的文化水平也不一样,由于素质和技术水平的不同,导致每个人的施工水平不一样,不能够严格按照施工标准进行施工。建筑工程的施工现场管理工作本来就是一项繁杂的工作,再加上这些素质参差不齐的施工人员,使现场管理工作的难度加大。

2.2 施工现场管理人员不足

建筑工程在施工时一般会采取分包的方式进行施工,这样更容易使施工人员只重视利润,而忽视了对施工现场的管理和控制。而且由于施工现场管理人员的严重缺乏,就会出现施工现场有众多的需要规范管理的施工人员和较少的施工现场管理人员,这种鲜明的对比使施工现场管理人员身心疲惫,但是施工现场还是会出现各种问题,这也是严重影响施工质量的主要原因之一。另外,施工现场需要使用大量的施工材料,这些材料都要做到物尽其用,而由于管理人员较少,加之施工人员的素质水平不高,很多施工材料没有用到正确的地方,造成了物料的大量浪费,严重影响建筑工程施工现场管理工作。

2.3 施工技术能力不足

目前很多建筑工程施工现场依旧采用传统的施工方式,许多机器设备和方法未得到及时更新,老旧的设备和老旧的思想使得很多建筑工程存在安全隐患,而且还会发生建筑使用寿命短、消耗快等问题。现代化的建筑工程有了更高的要求,这些陈旧的、未更新的施工技术已经无法满足现代化建筑工程的需要。同时,许多建筑方过于追求利润和效益,想要利用老旧设备榨取最后的利用价值,对施工技术、施工设备的更新一拖再拖,这种方式不仅降

低了工作效率,而且还严重影响建筑工程的质量。而质量作为建筑企业市场竞争力的有力因素,只有保证质量才能获得更多的经济效益和社会效益。因此,建筑企业要与时俱进,不断的更新和改进施工技术,把建筑工程的安全和质量放在首位,才能使企业获得健康的、持续的发展。

3 建筑工程施工现场管理优化措施

3.1 优化生产管理

建筑工程管理工作特点就是以生产管理为主,其他管理为辅,管理的主要工作重点就是对工程进度和质量的控制。其他的如技术管理、质量管理、安全管理等管理工作就是为了更好的达到生产管理的目的。近年来,随着建筑工程项目规模的不断扩大,由人力进行信息的传递效率较低,而且还需要耗费大量的人力、物力。因此,可以利用先进的信息技术对生产管理进行优化,运用计算机技术对施工过程中的施工进度和质量进行有效的管理和控制,从而使管理者能够及时掌握建筑工程的进度,提高生产管理的质量。

3.2 优化技术管理

技术管理的主要内容是技术交底、监督管理和技术变更,其中技术交底工作十分重要,按照传统的交底方式是一级向一级进行交底,一级向一级负责制,其缺点是当技术交底到基层时,如果出现一些技术问题时,无人能对其进行解释,这就造成施工过程中出现某些模棱两可的问题。因此对技术交底的优化管理方式是由总工对所有参与施工管理的技术人员一次性交底,因为总工对施工图纸及施工方案是最清楚的,对存在的问题如何解决都能从十分专业的技术角度进行解决,因此由工程总工进行一次性技术交底不会产生任何遗留问题,达到一次性彻底交底的目的。

3.3 优化质量管理

质量管理涉及各个方面的质量管理,是一个系统的管理过程,为了能够提高建筑工程的质量、优化质量管理,就需要建立一个标准的质量管理体系,首先,要建立建筑工程项目的质量目标和质量方针,并且严格按照质量目标和质量方针分配每个人、每个岗位的质量责任。其次,还要制定质量管理绩效考核方案,质量管理人员按照质量标准对各个岗位进行检查验收,对达标的进行

奖励;对不达标的进行处罚,将施工质量严格的控制在可控的范围内。质量管理工作必须达到全员质量管理的目标,才能有效的保障建筑工程的质量。

3.4 优化安全管理

安全管理的主要内容是安全培训、安全检查和对安全事故的处理。只有每个员工都具有安全意识,才能防止安全事故的发生。因此,建筑企业每年都要按照安全培训计划对全体员工进行安全培训,并考核,对考试合格的工作人员发放安全操作证书,做到持证上岗,对于考试不合格的工作人员,要杜绝其上岗,以防发生安全问题。在施工过程中进行安全检查是为了能够及时发现隐藏的安全问题,并及时解决。因此,必须重视安全管理工作,并不断的对其进行优化和创新,使其能够更好的保证建筑工程的安全。同时,安全事故的及时处理在安全管理过程中也是十分重要的,有些企业对安全事故的解决不够重视,这对建筑企业和员工的安全都是不负责任的表现。如果出现安全事故,就要快速的分析其产生的原因,并且及时解决,不能敷衍了事,留下安全隐患,以此确保建筑工程的整体安全。

4 结束语

综上所述,建筑工程施工现场管理工作对建筑工程的顺利开展具有重要意义,其不仅能够保证施工质量,而且还能推动建筑工程的施工进展。因此,施工单位要高度重视建筑工程施工现场管理工作,结合实际施工现场的情况,采取各种管理优化措施,以此提高建筑工程施工现场管理水平,进而促进建筑工程的完美竣工。

[参考文献]

- [1]郭维,陈士辉,李晓阳.建筑工程施工现场管理及优化措施[J].居舍,2019(4):144.
- [2]余洋.建筑工程施工现场管理及其优化措施[J].名城绘,2019(8):172.
- [3]秦艳萍.建筑工程施工技术及现场管理措施分析[J].工程建设与设计,2017(16):109-110.
- [4]陆鹏.关于建立电力建设项目工程施工现场安全管理模式的思考[J].环球市场,2018,(33):191.
- [5]常磊.探析现代建筑工程建设中的现场施工安全管理[J].建筑工程技术与设计,2018,(29):2931.