

建筑工程项目管理优化探讨

王学

济宁华建建设工程有限公司

DOI:10.32629/ems.v2i4.1583

[摘要] 随着建筑行业的发展,建筑行业成为了我国的支柱产业之一,发展速度也逐渐加快。随着建筑行业的不断发展,建筑工程的建设规模越来越大,与此同时,所需要的建筑工程项目管理水平也越来越高。传统的工程项目管理模式已经无法满足现代化建筑工程的需求,因此在建筑工程建筑过程中就会出现很多管理方面的问题,严重影响了建筑工程的质量和建筑行业的发展。这就需要对建筑工程项目的管理方式进行不断的优化,以此来适应建筑业的快速发展。基于此,本文主要探讨了关于建筑工程项目管理优化的内容,以期能够给建筑工程项目管理带来更好的发展。

[关键词] 建筑工程;工程项目管理;优化

中图分类号: TL372+.3 **文献标识码:** A

近年来,人们对建筑工程的质量和安全性关注度越来越高,为了满足人们的需求,并且确保建筑企业的经济效益,就需要对建筑工程项目管理进行优化。随着科学技术的迅猛发展,建筑行业中也出现了很多新型材料和设备,并且随着建筑结构的复杂程度提高,这就导致建筑工程项目管理变得更为复杂,提高了工程管理的难度,因此,我们要对建筑工程项目管理进行优化,以此来保证建筑工程的质量,

1 建筑工程项目管理要点分析

1.1 施工技术交底工作到位

建筑工程项目施工建设,施工技术是关键,而强化技术管理是建筑工程项目管理的主要部分。在建筑工程施工过程中,无论是工程建设量、工程建设规模以及工程建设难度,都必须进行相应的技术交底工作。各级管理人员要及时督促和核查下一级人员进行技术交底,施工组长做好技术交底责任管理工作,施工组长向施工总技术人员进行技术交底,层级技术交底到位,紧扣管理,切实将技术交底工作做到全面、到位。只有工程施工技术人员明确技术应用的重要性和主要操作步骤以及技术应用意图,才能够按照既定目标,有目的的施工,并且在技术操作出现失误的时候,及时制定相应的挽救措施。

1.2 管理制度健全完善

建筑工程项目管理中,必须依靠健全、完善的管理制度。管理制度在一定程度上起着非常重要的引导和良性约束作用。只有不断的健全管理制度,才能够切实督促管理人员深入到施工现场,加强对施工场地的勘察和分析,在结合经验分析基础上,获得关于建筑工程项目施工管理的现状以及需要改进的方面,并且按照相关程序落实解决。此外,管理制度中同时需要建立奖惩制度,

用奖惩制度引导施工人员遵循施工安全规范和标准,以及前期图纸审核、技术交底工作到位,为工程项目施工质量奠定基础。

1.3 施工监管制度

对于建筑工程项目管理而言,施工监管制度有效建设是非常重要的。建筑工程项目本身较为复杂,施工周期长,管理工作需要同时进行质量管理、进度管理和安全管理,施工监管工作的有效进行,一方面,只有施工监督到位,才能保证各方面管理工作到位,才能在第一时间发现问题,反馈给相关单位,组织部门之间协调处理,提升问题解决的效率。另一方面,施工监管督促管理部门有效处理与周围权益人的联系,有效解决施工过程中存在的问题。整体上而言,施工监管是管理体系建设和管理落实必不可少的部分。

2 建筑工程项目管理中存在的问题

2.1 工程质量控制不严

在建筑工程项目管理过程中由于管理人员对工程质量要求不严格,对施工人员约束不足,因而施工人员质量控制意识淡薄,在施工过程中,容易造成建筑工程质量方面的隐患,严重的影响了建筑工程项目的质量与安全。由于管理人员对质量的不重视,最容易导致建筑工程重复施工现象的发生,而且在施工过程中人员素质参差不齐,技术能力不过关,使得建筑工程项目在建设过程中会发生很多质量问题。

2.2 安全生产管理不规范

在建筑工程项目管理过程中,安全事故的发生主要是由于工程项目管理方面存在缺失。工程项目管理人员对施工人员的安全意识、安全培训不系统、不严格,造成施工人员安全意识不高,在建筑工程施工作业中,缺少安全生产的监督管理,这就容易导致在施工过程中引起安

全事故。

2.3 职责划分不明确

在建筑工程管理过程中,没有对各项职责进行明确的划分,就会存在任务重叠以及出现问题相互推诿的现象,这就会拖慢建筑工程项目施工的进度,而且容易发生建筑工程施工的质量问题和安全问题,从而增加建筑工程项目的成本投入,使建筑工程项目的整体经济效益降低。

2.4 工作人员综合素质不高

在建筑工程项目管理过程中,施工人员综合素质不高,主要存在着施工人员团队意识淡薄,技术能力不足,人员素质参差不齐,缺少对项目管理的系统知识,法律法规意识淡薄,工程质量控制意识缺失等问题。这些问题导致了建筑工程项目的参与人员积极性、创造性不高,对于现代化的机械、设备、材料缺少理论知识和操作技能,造成施工人员对现代化的机械装备操作水平和保管意识较差,这些问题也都对建筑工程的质量和进度造成了严重影响。

3 建筑工程项目管理优化的措施

3.1 管理模式的优化

现阶段建筑工程项目管理的优化,应该采用先进的、科学的、适合当前企业发展的管理模式。比如,利用先进的信息化技术来编制建筑工程的施工进度计划,以便整体把控建筑工程的施工管理,保证工期进度。建立有效的评价体系来查看建筑工程项目的施工是否达到工程预期目标。并且可以利用数据统计技术来控制建筑工程建设过程中的资金使用情况,提高资金利用率,达到节约成本的目的。利用信息化管理模式,把建筑工程从图纸的审核到工程的竣工一系列的问题和数据都记录下来,为以后的工作总结规律、积累经验。

3.2 提高工作人员素质

如今我国的建筑行业依旧是劳动密集型企业,但是企业中工作人员的整体素质不高,必须注重提高工作人员的整体综合素质。一个团队想要有团队凝聚力,以及更好的团结协作,必须要有一个合格的管理人员。因此在选拔管理人员时要注意,首先是专业知识的审查,其次要了解现代化国际通行的管理模式和方法,还要精通一些高科技软件,最后作为项目管理人员应具有高素质和职业道德,只有这样才能起到模范带头作用。其他管理人员的选择也是同样的严格,应必须具备专业知识和网络技术。由于一线施工操作工人的技能水平较低,企

业管理部门应设置专门的人员开展技能培训活动,先对施工人员进行专门的施工技能和安全教育培训,然后才能上岗工作。

3.3 加强建筑工程建设中的安全管理工作

只有建立科学完善的安全管理体系,依据工程安全规范健全安全管理制度,并且严格落实各部门的安全责任,才能保证生产建设过程中的人员安全。同时还需要加强建筑工程建设过程中的施工技术安全措施和施工方案安全制度的制定,并由相关单位审核合格后方可实施。并且在建立科学、完善的安全管理体系后,还要加强对工作人员的安全教育培训,并对新型设备进行讲解,使操作人员能够对其有所了解,能够安全的操作机械设备。在施工现场还要配置紧急的救护人员和器材,做到防范于未然。

3.4 优化资源配置,加强信息化建设

在建筑工程项目管理过程中优化资源配置可以提高资源利用率,达到降低成本的目的。充分利用信息化产业对建筑工程的所有信息进行管理,不断挖掘对建筑工程项目管理有价值的信息。并且结合建筑工程自身特点制定出可以满足施工需求的计划,使人力资源得以完美分配,组成建筑工程中的高效管理团队,以此实现各个环节的联系,达到多方面的协调配合。

4 结束语

随着现代化建筑工程的发展,建筑工程项目管理就要运用现代化的理念、理论来对建筑工程进行全过程的管理,不断优化现有的管理模式,提高建筑工程项目的管理水平,促进建筑工程项目能够符合各项指标的要求。只有这样才能在保证建筑工程项目的质量和安全的基础上,实现建筑行业的不断壮大和发展。

[参考文献]

- [1]卢振星.项目管理法在建筑工程管理中的应用研究[J].江西建材,2018,237(12):87-88.
- [2]朱泽松.建筑工程项目管理创新策略探讨[J].长沙大学学报,2019,27(2):8.
- [3]陈红明.建筑工程质量管理中重点问题及优化措施探讨[J].建筑工程技术与设计,2018,000(019):1485.
- [4]金福汤.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2019,000(020):154-155.
- [5]赵莹.建筑工程项目管理关键问题的探讨[J].建筑建材装饰,2019,000(009):62.