

# 探究建筑工程管理的现代化和精细化

申玉美

济宁兴隆建筑工程有限公司

DOI:10.32629/ems.v2i4.1589

**[摘要]** 建筑工程的管理水平对建筑工程的质量有决定性的作用,而建筑工程的质量是提高建筑企业市场竞争力的重要保障。随着科学技术的进步,建筑工程管理也得到了发展,越来越趋向于管理的现代化和精细化。在此背景下,本文从建筑工程管理的现代化和精细化的重要性入手,然后分析了目前建筑工程管理中存在的问题,并提出了加强建筑工程管理的现代化和精细化的措施,以期能够为建筑工程管理的发展带来借鉴。

**[关键词]** 建筑工程;工程管理;现代化;精细化

**中图分类号:** TU198 **文献标识码:** A

建筑工程管理的整体水平在很大程度上决定了工程的质量,对建筑行业未来发展有着十分重要的意义。现阶段,建筑行业间的竞争日益激烈以及建筑企业的飞速增多,相对粗放式的管理经营模式已经很难适应激烈的市场竞争。如有些建筑企业,组织机构臃肿,技术力量足,但管理模式复杂,企业效益较低时就要强化企业精细化管理。建筑工程管理的现代化和精细化可以有效实现资源的合理配置,在保证工程质量的前提下提升施工的效率。

## 1 现代化和精细化管理在建筑工程管理中的重要性

随着建筑行业的发展,为了满足人们更多的需求建筑工程管理的现代化和精细化应运而生。现代化和精细化的管理就是指把管理方式也现代化技术相结合,并对每个环节进行细分,以此来保证管理的质量。现代化和精细化的管理不仅是在施工阶段,它们涉及建筑工程建设过程中的每个环节。现代化和精细化管理在建筑工程管理中的重要性体现为:第一,实现精细化成本控制。现代化和精细化的管理可以实现对工作人员、施工材料以及工程管理的精细化成本控制,使各项资源得到合理的分配,提高资源利用率,这样不仅有效的降低了资金投入,还能实现最大化的经济收益。第二,实现设计方案的精细化。现代化和精细化的管理手段运用在设计阶段,可以对设计过程进行科学的管理,以此来完善设计方案中的不足,避免发生因设计方案而造成的问题,使设计方案更好的为施工服务。第三,管理过程的精细化。在建筑工程管理过程中运用现代化和精细化的管理手段,必须要将具体的工作和职责落实到具体的个人身上,以精细化的管理方式提升工作人员的施工水平,从而提高建筑工程的质量。

## 2 建筑工程管理中存在的主要问题

### 2.1 人员问题

目前,大部分建筑工程的管理团队不管是在管理水平上,还是自身的专业技能方面都存在不足。一方面,管理人员不积极学习先进的管理知识,仍旧使用传统的管理手段,管理观念陈旧,无法在短时间内接受现代化和精细化的管理方式。另一方面建筑工程管理人员对管理工作的不重视,只是单纯的加快施工进度,这样单纯地追求工作效率和经济收益,就严重影响了管理工作的目的,导致建筑工程在管理过程中出现各种问题。同时,建筑企业对管理工作不愿意投入过多的资金,对管理岗位的不重视,就不能很好的吸引优秀的管理人才,从而降低建筑工程的管理水平。

### 2.2 材料设备问题

建筑工程现代化和精细化的管理效果如何,直接体现在整体建筑工程的质量和方面。而建筑工程的质量和方面首先取决于施工材料和设备的质量。施工材料的质量直接会对建筑工程的质量产生影响,即使其他所有的质量影响因素都符合要求,只有施工材料质量不合格,也会严重影响建筑工程的整体质量。而施工设备的质量严重影响着施工人员的安全,如果设备出现差错就会对施工质量和进度造成严重的影响,甚至还会危害工作人员的生命安全。一项工程的开展需要大量的施工材料和设备,利用传统的管理方法很难实现对施工材料和设备的及时管理和检查,就会严重威胁建筑工程的质量和方面。

### 2.3 缺乏完善的建筑工程管理监督体系

目前,由于建筑企业对建筑工程管理工作的重视度不够,导致管理工作没有相应的监督体系,就无法实现对管理质量的监督。较高质量的建筑工程管理可以保证工程项目按照相应的标准和规范,并且在合理的施工期内完成应完成的任务,并且还能确保工程质量。但这些工作都是得建立在完善的管理监督体系下,才能检定这些工作是否符合质量标准。目前建筑工程的规模越来越大,涉

及的环节也越来越多,而且建筑工程的监督管理需要大量的人力、物力和财力,现有的监督管理体系已经无法满足现在建筑工程的需求,也就无法保证建筑工程的质量。

### 3 加强建筑工程现代化与精细化管理的措施

#### 3.1 完善管理组织

建筑工程管理包括前期准备、施工监管、竣工验收等环节,为了对建筑工程的各个环节进行有效的现代化和精细化管理,就要建立起完善的管理组织,对管理人员进行正确的指导,确保管理工作能够按照规定计划开展,每一个环节完成之后还要进行严格的检测,确保达到质量标准才能继续进行后面的环节。成立组织管理部门,对不同人员进行精细化的职责划分,并且严格按照职责要求去履行,在相互配合中完成任务。当遇到问题时可以大家一起讨论,综合考虑各方面因素,制定出最有效的解决方案,确保施工的正常开展。在建筑企业内部建立一支专业化的管理团队,并且不断增强执行力,严格按照规章制度去办事,为建筑工程的顺利进行提供保障。组织内部人员进行沟通和交流,提升自己的综合素质,将集体利益和质量目标放在第一位,做好自己的工作,提高自身的管理水平。

#### 3.2 建立信息化管理系统

建筑企业要想加强建筑工程管理的现代化和精细化必须要建立一套严谨、高校的信息化管理系统,从而推动现代化和精细化管理的实施。在信息技术快速发展的今天,建筑工程管理过程中也要发挥出信息技术优势,为建筑工程管理提供支持,这样有利于提高建筑工程的施工效率和质量。完善的管理系统,可以方便工作人员的交流,并且可以打破时间和空间限制,处于相对开放的环境中,改变了以往的管理模式。而且施工中会产生大量的数据信息,运用先进软件对这些数据进行处理,可以挖掘出更多的信息,这对于提高管理水平具有很大的帮助。同时可以在管理系统中对材料、人员、设备使用情况做好记录,管理系统就会对施工进度和成本投入进行有效的分析,如果超出合理的范围内会及时提醒,以此来控制施工进度和成本投入相对应。在信息化管理系统下,问题处理方式更加高效,能够对产生问题的原因进行深入分析,找到切实可行的解决方法。还要注意管理系统要由专业人员负责,对各种管理信息要及

时更新和补充,为施工活动开展提供指导,实现全方位动态监测,维护企业的经济利益。

#### 3.3 明确管理责任

建筑工程管理工作是一项复杂的工作,需要工作人员的配合才能完成,所以要明确各自的管理责任。管理人员必须具备扎实的管理理论基础,较强的业务能力,并且还要具备求真务实的工作态度,这样才能保证现代化和精细化管理工作的开展。为了使管理人员能够做好自己的本职工作,可以建立一套奖惩制度,对于管理效果较好的人员给予奖励,以此来调动工作人员的积极性,督促管理人员做到尽职尽责。而对于管理效果较差、不作为的管理人员要进行严重的处罚,以此来确保管理团队的水平。把管理工作细分为不同的部分,并且分配具体的人员负责,实现现代化和精细化管理的目标。管理工作的核心是人,所以要发挥出管理人员的主观能动性,加深对施工管理的认识,肩负起自身职责。将工作绩效和管理责任直接挂钩,提高管理人员的重视程度,促进其更加认真地去对待管理工作,解决过程中遇到的问题。

### 4 结束语

建筑工程的建设周期较长,而且涉及很多的工序和岗位,从开始到结束需要耗费大量的人力、物力、财力。要想实现对这些投入的各种资源进行科学、合理的利用,就需要运用现代化和精细化的建筑工程管理,只有这样才能对这些资源进行精细化的分配和管理,提高利用率,保证建筑工程的质量和经济效益。

#### [参考文献]

- [1]王生蓉.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].居舍,2018(33):146.
- [2]郑华.建筑工程管理的现代化和精细化对策研究[J].建筑技术开发,2018,45(15):61-62.
- [3]李祿.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].江西建材,2017(24):256+261.
- [4]唐传林.装配式建筑推进过程中的一些问题和建议[J].绿色环保建材,2018(8):179-180.
- [5]肖晓春,张煦,邓小刚.水利枢纽工程综合管理信息化系统框架设计[J].水电站机电技术,2018(7):47-51.