

房建施工项目安全管理的难点和对策探究

陈肯 周伟

中国石油集团川庆钻探工程有限公司川东钻探公司

DOI: 10.12238/ems.v7i11.16029

[摘要] 当前房建施工项目面临的安全风险日益复杂,施工周期较长、工序衔接密集等问题相互交织,使现场安全管理难度不断加大。在实际操作过程中,安全隐患多集中在人员流动频繁、应急响应不及时等方面。基于此,本文探讨了“细化培训内容”“规范设备巡检”“明确监督职责”“强化费用投入”“健全应急机制”以上五项策略,旨在为房建施工项目的精细化安全管理提供条理清晰的实践路径参考。

[关键词] 房建施工项目; 安全管理; 难点; 对策探究

引言:

近年来,房建施工领域在建设体量及作业方式等方面不断拓展,带来施工组织形式多样、作业交叉密集的新特征。随之而来的安全管理压力持续加剧,传统管理模式在安全防控方面已难以满足高标准的现场管理要求。因此,管理人员需围绕当前的实际问题,从施工组织管理到事故应对机制等方面展开梳理,这有助于明确管理重点、提升治理能力,为施工现场打造稳定有序且安全可控的作业环境。

一、房建施工项目安全管理的难点

1. 人员管理难度大

在房建施工过程中,施工人员的流动频繁,队伍结构变化较大,人员整体素质参差不齐,一些新进或临时工缺乏系统的安全培训,安全意识较弱,难以熟练掌握操作规程。此类人员在作业中易发生违规行为,增加现场事故的可能性。此外,部分管理人员对一线作业人员的安全教育流于形式,缺乏针对性,培训内容不具体,难以形成有效的风险防范意识。施工现场监管不到位,管理力量薄弱,在人员分布广且作业点分散的情况下,更易出现安全盲区。同时,现行安全制度落实不够,存在执行标准不统一、制度宣传不到位、考核监督不严格等问题,导致管理工作难以落到实处,难以及时消除安全隐患,进一步加剧施工现场的安全风险。

2. 工艺设备管理难

如果作业人员对技术掌握不熟练,或在实际操作中未严格遵守规范,易引发各类安全事故。在高风险工种和特种作业环节中,稍有疏忽便可能会带来严重后果。此外,施工现场大量使用大型机械设备,这些设备运转频繁,长时间处于高强度负荷状态,极易出现零部件磨损或结构松动等问题。若设备得不到及时保养和有效维护,存在故障隐患或性能下

降,极有可能在运行中发生突发故障,危及作业人员的安全。部分施工单位对设备管理重视不够,设备台账不清、检修计划滞后,会持续增加设备使用过程中的安全风险,从而对整体施工安全构成威胁。

3. 安全监督落实难

房建施工项目通常由多个单位共同参与,包括建设单位、施工单位、监理单位及分包单位等。由于各方之间缺乏明确的职责划分,管理责任不清,常常会出现相互推诿或监管真空的情况,导致现场监督工作难以全面覆盖。部分区域或工序因缺乏专人负责,易成为管理盲区,存在一定的安全隐患。同时,施工过程中安全问题频发,但隐患排查不够细致,整改措施也不够及时,导致反复出现同类问题。部分隐患未能做到及时发现和有效处理,逐渐形成长期存在的安全短板,由于缺乏统一且连续的管理流程,现场整治工作缺乏系统性,整改过程中也存在协调不畅的现象,这种状况使部分隐患处于长期未彻底解决的状态,增加施工现场安全风险。

二、房建施工项目安全管理的策略

1. 细化培训内容,提升人员素养

在房建施工项目的安全管理中,施工人员的整体素质能够直接影响作业现场的安全状况,施工人员来源复杂,队伍结构变化频繁,部分人员缺乏足够的安全意识,易在操作中出现不规范行为,增加事故发生的可能性。在高风险工种中,对操作的准确性和对环境的判断力要求较高,如果没有明确的操作规范和足够的技能培训,就难以保障现场安全。培训内容是否具体、岗位要求是否清晰、考核标准是否统一,这些因素都会影响安全管理工作的有效推进。

在房建施工项目的安全管理中,为解决施工人员素质不高且安全意识薄弱的问题,管理人员应根据不同岗位和工种,

制定有针对性的培训计划,使每名工作人员都能掌握和自身工作密切相关的操作规范。培训内容要贴合现场实际,明确不同阶段的施工任务和可能出现的风险,把培训计划合理分布在施工全过程中,确保在关键工序开始前,人员就已经熟悉操作流程和注意事项。安全培训应围绕日常工作展开,经过讲解施工图纸和操作规程,引导人员了解每一个作业步骤中存在的安全风险,使其具备基本的风险识别能力。在培训方式上,管理人员应结合现场环境,开展形式灵活、内容具体地学习,如现场教学、案例分析、作业演示等,使培训内容更容易理解。在此过程中,管理人员还可以对以往发生过的安全事故展开整理和讲解,帮助人员从真实的情境中吸取经验,增强预防意识。培训结束后管理人员可结合实际工作设置评估内容,把培训结果同岗位考核、安全表现等结合,增强人员参与培训的主动性,逐步提升人员整体素养,保障施工现场的安全可控。

2. 规范设备巡检,降低操作风险

如果设备长时间使用后没有安排定期检查,零部件容易出现磨损或松动等问题,功能可能减弱甚至失效,易引发机械故障。部分设备问题不易被发现,一旦在关键作业过程中突然出现异常,可能会引起人员受伤或工程延误,甚至造成更严重的安全事故。而规范的设备巡检可以帮助管理人员及时掌握设备状态,减少使用过程中的风险,提高整体施工的安全水平。在房建施工项目的安全管理中,管理人员应把设备巡检工作贯穿于项目的各个阶段,围绕设备的运行特点制定合理的检查方式,使每类设备都处于受控状态。

例如,在房建施工项目的安全管理中,为解决设备故障频发和难以及时发现隐患的问题,管理人员应根据不同设备的使用周期和工作强度,建立统一规范的巡检制度,把设备检查安排在施工的各个阶段。施工前要明确设备的启用时间和使用范围,施工过程中要定期查看设备运行是否正常,施工结束后还要开展全面检查,确保设备状态始终处于可控范围,减少操作风险。在设备种类较多的现场,管理人员需结合设备的功能特点,分别制定针对性的检查内容,根据设备的使用频率和作业强度安排检查时间,工作负荷大的设备应增加检查次数,做到早发现、早处理,把故障消除在初期阶段,对于需连续作业的设备,还要同步制定保养计划,使维修保养不影响施工进度。同时,管理人员还可以结合施工计划建立完整的巡检记录台账,对每一类设备的状态、检查结果、异常情况都做出详细记录。借助这些数据及时掌握设备

的运行趋势,帮助技术人员判断是否存在潜在风险,从而采取有针对性地调整。这样才能让施工现场在高负荷运转下依然保持稳定安全的工作环境,也为后续安全管理积累基础资料,有利于提升项目整体施工效率。

3. 明确监督职责,压实管理责任

房建施工项目通常涉及多个单位共同参与,若各参与方之间没有清晰划分任务范围,就容易出现管理重叠或空缺问题,部分安全问题无人负责。监管任务如果没有落实到具体岗位,现场巡查就易流于形式,管理指令也难以有效传达和执行。高风险作业和重点区域如果没有专门监管力量,就可能出现事故隐患长期存在的情况,影响施工安全。只有管理人员把监督职责细化到位,确保每一环节、每一岗位都知道自己的责任,才能真正提升管理水平,使安全监管落到实处。在房建施工项目的安全管理中,管理人员需从组织管理角度建立一套明确的责任分工体系。结合施工项目的实际规模和工作内容,合理安排监管岗位,确保安全工作在每一个施工环节都有对应的负责人。

例如,管理人员可根据各单位在施工中的实际任务,把每一个区域、每一项工作、每一个风险点都分配给具体的责任人,做到任务分清且责任明确。并结合施工安排,对各阶段的安全监管工作做出详细规划,使每个岗位都知道自己的监管范围和应承担的责任。在实际执行中,管理人员需设定不同岗位的监督内容,并在每日管理会议中及时通报监督完成情况,确保现场问题能被及时发现。一些高风险工种,如高处作业、动火操作、临时用电等,管理人员应安排专人值守,防止出现因监管不到位而造成事故隐患的问题,各单位之间要明确职责边界,避免因职责重叠造成协调混乱,也能防止推诿扯皮的情况出现。为便于监督管理工作的长期开展,管理人员可建立统一的检查记录台账,逐项记录巡查、整改、反馈等内容,便于后续核查。同时,还可以结合现场管理表现设定考核标准,使监督人员在履职中更有主动性,借助这种方式,能确保监管工作落到实处,也有助于提升整个项目的管理效率。

4. 强化费用投入,保障安全物资

如果资金安排不合理,现场常会出现安全用品不足或质量不达标的问题,影响一线作业人员的安全防护效果。在一些施工现场,由于安全支出被压缩,部分关键防护设施长期未维护,个别区域缺乏必要的警示标识和围护设备,存在较高的事故风险。防护用品配发不全或应急器材储备不足等问

题,也会影响施工过程中突发状况的应对效率。管理人员可围绕房建施工项目的安全管理需求,把安全经费列入统一的预算内容,在编排建设资金结构时,充分考虑各阶段对安全物资的实际需求。根据不同工序和作业风险安排合理地投入计划,确保所需物资及时到位。安全支出不应以静态形式分配,而是要结合工程进展动态调整,使物资保障始终贴合现场实际。

在房建施工项目的安全管理中,管理人员针对安全物资不足和质量不达标等问题,应把安全相关的费用纳入项目总预算中统一考虑。结合工程的实际施工阶段和现场风险等级,合理安排每一阶段所需的安全用品和应急设备,并制定详细的使用计划,确保物资种类齐全、数量准确、供给及时。并根据施工区域和工种的不同,明确哪些环节属于高风险作业,优先保障这些作业区域的安全投入,使相关防护措施始终处于良好状态。在物资采购和使用的过程中,管理人员需建立配套的管理制度,逐一落实物资的领用、保管、维修、更换等内容,做到全过程有记录、有检查。为应对现场突发事件,管理人员还应设置专项应急物资储备,安排专人负责日常监管,保持设备正常备用状态,结合施工进度和使用需求,定期对安全物资的投入情况展开汇总,发现问题及时调整避免出现物资重复浪费或缺口。在费用管理方面,管理人员可设置专项安全资金,用于支持高风险区域的物资更新或突发情况下的应急采购。同时明确各单位在物资使用中的责任划分,建立统一的协调机制,使现场资源配置更加高效、规范。经过科学安排资金投放和物资保障工作,能有效提升施工现场的安全管理水平,为整个工程的顺利推进提供支持。

5. 健全应急机制,提高处置效率

一些项目在施工过程中未能根据现场情况建立具体的应急预案,作业人员缺少必要的应变知识和实操经验,面对紧急情况难以迅速判断和有效处置。现场指挥不清、响应迟缓、职责不明等问题较为普遍,会直接影响事故处理的效率。管理人员建立健全的应急体系,有助于提升突发事件处置的规范性,使房建施工项目在面临风险时具备较强的应对基础,也能有效缓解当前应急管理中存在的薄弱环节。在房建施工项目安全管理的推进过程中,应急机制的建设应紧贴施工实际,围绕项目整体组织体系展开,形成结构清晰且响应及时的处置链条。管理人员要根据施工区域的不同风险类型和事故发生的可能性,设计出可分级、可衔接的应急管理模式,

确保每个作业面都纳入统一的调度范围,提升处理突发事件的整体效率,推动施工现场安全管理更加规范。

例如,为解决突发事件处理不及时、责任不明确的问题,管理人员要结合工程的施工特点和现场环境,建立清晰高效的应急管理体系。根据不同施工区域的风险情况,提前分析可能出现的问题类型,并设置对应的应急响应等级,确保一旦出现事故可以快速判断风险程度,及时采取有效措施控制现场局势。每一个作业区域都要纳入统一的应急指挥体系,并结合实际任务,明确指挥人员、调度流程和资源分配方式。对所有岗位设置明确的应急职责,配发便于理解的应急处置手册,并在作业开始前开展安全交底,让每一位工人了解突发事件时的信号识别方式和行动流程,提升反应速度,各相关单位之间应建立稳定的联动机制,保持信息畅通,避免事故发生后因沟通不畅影响救援。在此过程中,管理人员定期开展应急演练,结合不同时间段、施工阶段安排实际场景,检查人员行动是否规范、处置是否及时。设置专门的应急物资储备点,配齐防护用品、救援设备、照明工具和通讯器材,保证发生问题时能快速取用。对每一次演练或突发事件处理过程做出记录,定期分析流程是否合理,及时调整和完善相关内容。经过不断优化应急措施,确保施工项目在出现紧急情况时,能够迅速作出反应,保障人员安全。

结束语:

房建施工现场面临的安全问题日益突出,而安全管理已成为影响工程质量和建设进度的环节之一。管理人员需围绕施工过程中存在的突出问题开展分析,从人员管理、设备运行、责任划分、物资投入和应急响应等方面提出有效对策,有助于提升施工现场的安全管理水平。未来,管理人员应在持续实践中不断完善管理制度,提升风险预控能力和协调执行能力,为建筑行业的安全发展提供有力支撑。

[参考文献]

- [1] 余军. 房建工程项目施工阶段安全风险研究[J]. 价值工程, 2024, 43 (10): 16-18.
- [2] 欧阳欣豪. 施工现场安全管理在房建项目中的应用与探索[J]. 中国住宅设施, 2023, (12): 52-54.
- [3] 段冬尹. 房屋建筑工程施工质量控制要点及施工安全管理策略[J]. 城市住宅, 2021, 28 (S1): 239-240.
- [4] 陆裕兵. 房建施工项目部安全管理中存在的问题与对策[J]. 住宅与房地产, 2020, (15): 149.