浅析市政工程经济管理要点

孙坤灵

石家庄市排水管理处

DOI:10.32629/ems.v1i1.264

[摘要] 市政工程建设为城市注入了发展活力,做好新时期市政工程建设工作是城建队伍的基本职责。其建设水平直接关系到广大群众的生活质量,对社会经济的和谐发展提供了基础性支持。市政工程建设涉及面较广,其中经济管理作为控制成本、提高经济效益的重要手段,得到建设单位的高度重视。本文首先分析了市政工程经济管理现状,并对相应的市政工程建设经济管控要点进行了探讨。

[关键词] 市政工程;经济管理;要点分析

1 市政工程经济管理现状

1.1 缺乏有效的市政工程质量管控力度

由于市政工程建设单位普遍不具备较强的质量管控措施,造成工程质量无法得到保障。建设单位片面追求经济效益,必然会忽视工程质量。如在选购所需建筑材料时一味注重价格因素,不重视其中的质量隐患,导致市政工程项目无法达到既定质量标准,进而产生一系列严重问题。另外,由于缺乏相关的管控力度,一些技术条件有限的市政工程建设单位无法实现建筑材料的充分利用,造成施工成本增加。

1.2 缺乏有效的经济管理力度

经济管理在企业内部占据着重要作用,直接影响到企业的运营效率及效益。由于市政工程建设单位缺乏先进的市场经济管理方法,造成工作效率较低,严重阻碍了市政工程建设质量及进度。企业内部的经济管理岗位往往是由工程建设专业人员兼任,由于自身不熟悉经济管理策略,致使相关工作开展缓慢,并且缺乏足够的管控力度。

1.3 缺乏有效的建设成本控制方法

市政工程建设因具有高度复杂性特点,因此在建设成本控制方面产生了一定问题。首先建设单位在拟定工程建设方案时,由于市政工程建设设计方案缺乏合理性,导致后续建设时出现多种技术困难。另外如在开展市政建设工程前没有进行详细的成本核算,将会极大影响现有资源的利用效率,进而产生较大的成本负担。最后,如建设单位缺乏必要的成本监督机制,致使无法约束管理人员对资金的合理利用。

2 市政工程经济管理要点

2.1 严把市政工程质量关

市政工程作为城市建设的重要内容,既体现了城市形象,又与广大群众切身利益密切相关。因此应将市政工程建设质量控制作为安全生产第一要务,切实保障社会秩序稳定运行。首先,要强化建设管理人员责任意识。建设单位要加强对建设管理人员的思想教育,使全体人员能够树立起“质量第一”的理念,认识到提升建筑质量是企业维持快速发展的必备因素。其次,应严格审查所用建筑材料的质量。建设单位在选购施工所用原材料时,应按照施工质量标准对原材料进行及时检测,确保所用原材料的合格率,做好基础性保障工作。最后,要重视新技术的合理运用。市政工程建设所涉及项目众多,对技术要求较高,施工单位应密切关注新技术动向,并在施工中结合自身特点调整施工工艺,使建筑原材料得到合理使用,并切实提高市政工程建设质量。

2.2 提升建设单位管理水平

基于新时期经济管理所呈现出的特点,市政工程建设单位应积极引入经济管理的新理念及新策略,促进经济管理水平的提升。运用新理念可有效提高市政建设工程工作效率,促进市政工作的顺利开展。建设单位要善于应用全新的经济管理方法,并将其按照施工具体要求进行合理化修改,实现对建设过程的有效监管。还应重视建设人员综合素质的提升,明确岗位职责,促进建设人员工作效率,保障建设质量及速度。另外应重视市政工程建设方案的合理拟定,并严格按照施工方案执行。对于建设过程中出现的影响因素,建设人员应第一时间通知技术部门,待技术人员拟定解决措施后方可按照要求继续施工。管理水平的高低体现了建设单位的工作效率,只有充分重视引入全新的技术管理理念,才能切实提升建设单位管理水平。

2.3 建立目标成本管理制度

为便捷计算建设成本利用率,市政建设单位要建立目标成本管理制度。首先应做好建设方案的筛选工作,从而保障建设工程得以顺利实施。选择适合建设实际需要的方案是实现建设目标的前提条件,因此应充分论证建设方案,并将建设成本合理分配到各施工环节之中。为有效提高成本利用率,应严格将各项成本开支控制在预算之内。另外,建设单位应做好建设成本监督措施,对于不合理开支要坚决予以拒绝,并将其记录在案,必要时追究相关人员责任。通过一系列整治措施,使全体施工人员能够切实树立起良好的成本控制意识。通过建立目标成本管理制度,切实提高工程建设各个环节中的资金及资源利用率。

3 结语

通过分析市政工程经济管理要点可以看出,市政工程施工关系到社会经济的稳定发展,并且与广大人民群众生活密切相关。市政管理人员要切实树立起风险管控意识,不断强化市政工程经济管理。施工单位应加强自身管理水平,充分把控市政工程经济管理要点,提高市政工程建设质量,促进社会效益与经济效益的有机融合。

[参考文献]

- [1]王晟.市政工程经济管理要点探析[J].财经界,2019,500(01):149-150.
- [2]李向峰.市政工程经济管理要点探析[J].财经界(学术版),2016(1):109-109.
- [3]张惠婷.环保型施工在市政工程管理中的应用探讨[J].中国科技投资,2017(15),129.