

加强水利工程现场管理制度建设的探讨

李芹国 曹学白

山东德州黄河河务局

DOI:10.32629/ems.v1i1.277

[摘要] 水利工程现场管理是系统性的工作,而制度建设是重要前提。建立健全相关制度,有利于提高工程建设效率,有利于工程建设的有序开展。本文主要采取调查法、文献研究法进行探讨。现实情况中,制度的建设存在着滞后性、静态化、缺乏有效的横向工作机制、某些岗位人员缺乏延续性等问题。为此,本文提出如下的策略:加强制度建设的动态化、提前谋划,做好质量安全制度建设,完善选人用人制度,建立有效的与政府、群众沟通协调机制。探讨水利工程现场管理制度建设存在的问题并提出策略,能够为工程建设在保证质量前提下安全实施创造良好条件。

[关键词] 水利工程;现场管理;制度建设

前言

长久以来,水利工程现场管理的制度建设朝着规范化方向不断发展,用制度管住了钱、权、事、人,明确了参建各方职责,形成了一系列行之有效的运转机制。但是,制度建设不是短时期所能形成也不是一成不变的,需要根据实际情况和当前形势不断做出调整,包括管理理念和具体措施。本文将重点探讨水利工程现场管理的制度建设方面存在的一些问题,提出可行的策略,从而理顺参建各方关系、保证工程建设质量和运行安全,促进水利工程现场管理的制度化、规范化、有序化。

1 加强水利工程现场管理制度建设的重要意义

从理论上来看,探讨该问题可为相关的水利工程现场管理提供借鉴,从而有助于相关单位及早制定制度、建立机制,避免一些问题的产生。

从现实上来看,水利工程项目建设过程中需要进行全员、全过程、全方位管理,需要提高工程项目的综合管理效率和水平^[1]。任何一项工程建设,质量控制与安全管理都是必须具备的。加强管理制度的建设,将有效避免工程基本质量出现问题,同时 will 有效保证安

全施工。制度的完善还将促进各方工作交流,及时应对施工中出现的各种问题。同时制度建设的完善程度将有效减少和避免人为因素的干扰,全方位推动现场管理,推动水利工程施工。

2 水利工程现场管理制度建设存在的问题

2.1 制度建设的滞后性

制度建设的滞后性,主要表现为缺乏制度建立的顶层设计和及早制定。现场管理制度包括安全管理制度、施工进度控制、工作协调制度、质量检查制度、资料整理制度、监督考核制度等,是一个系统性的制度建设。

项目开工前相关单位没有及早及时的全盘考虑,往往会出现现场管理人员进驻现场后无章可循,导致职责不明确、开工前期忙于制定有关制度的情况,而匆忙制定的制度常常不够科学。这不仅不利于现场机构的管理,甚至可能出现工作上的偏差和影响工程进展和安全,譬如没有应急预案难以有效应对突发情况。

2.2 制度建设的静态化

制度建设的静态化,指的是虽然制定了有关制度,但是对于一些工期较长的工程,没有根据实际情况的变化实时对制度进行变

3.3.1 园林的意境创造,主要通过对山水的合理运用,打造出“山中有水,水中有楼”的写意风格。还应按照地势特征,借势营造人文与自然的和谐统一。这主要包括古代“天人合一”的思想,强调的是协调发展理念。现代园林的设计应当具备丰富的情感色彩,充分借鉴古典园林的特点,把这些要素巧妙融合到当下的实际工作中。

3.3.2 现代园林借鉴了传统园林的设计思想。比如现代公园的小桥流水,完全参考了古代那种曲径通幽,诗情画意的设计方式,充分展现了自然之美。这样值得参考的细节还有很多,运用到当下的园林建设中都起到了画龙点睛的不凡效果。这也完全迎合了当今人们对贴近自然的渴望,取得了良好的社会反响。

3.3.3 中国传统的园林设计会大量的应用到活水和叠石。利用水的声音和多样的形态,打造回归自然的理念。潺潺的流水,各种形态的巨石,会使人产生一种静谧的心态,平复疲劳的身心。现代景观也应广泛采用水的元素和叠石,丰富了空间环境和的同时也营造了多变的地形。这样可以更好的协调自然环境,达到接近真实意境的目的。

3.3.4 传统园林注重因地制宜的配置植物,并且做到了层次上

的合理搭配。古人以花喻人,认为花都是具有灵性的。比如牡丹为富贵的代表,梅花是坚韧的象征。现代景观也应结合不同的园林主题,种植各种具有象征意义的鲜花,使园林的文化气息更加浓厚。

4 结语

现代园林作为一种休闲、娱乐的景区,对人们释放压力、放松身心起着重要作用。随着社会的发展和进步,经济水平的不断提升,人们的生活质量也得到了提高。人们对现代风景园林设计也有了更高的要求,传统艺术在现代风景园林设计中有着重要作用。将传统艺术和园林设计有效融合,能够强化园林艺术表现力,给人们带来更高的欣赏价值,满足现代人们对审美的需求。

【参考文献】

- [1]何振峻,任慧玲.园林设计中传统与现代的契合初探[J].建材与装饰,2013(3):1-2.
- [2]王彦婷.论现代艺术与园林设计的契合和应用[J].现代园艺,2014(2):74-74.
- [3]马双喜.传统园林与现代景观设计[J].工业c,2016(15):00255-00255.

革^[2]。比如工作纪律、水环保护管理办法、监督检查制度等,随着外部形势发展、工程进度、上级要求和人员变化,需要对有关制度进行完善。现实情况是,很多项目管理单位没有及时的对制度进行完善,很多制度从一开始制定到工程结束是一成不变的。

事物是不断发展的,要具体情况具体分析,制度的建设也是如此。不及时的完善有关制度,就会导致任务、职责不明确,工作纪律容易涣散,影响工作人员的积极性。而一旦出现需要担责的情况,就会出现推诿扯皮的情形。这样一来,有关制度就仅仅是为了应付,而难以发挥其应有的作用。

2.3 横向工作机制缺乏

横向工作机制缺乏主要是项目法人现场管理机构没有建立起有效的与外部的沟通协调机制。水利工程发挥的是社会效益,同时又牵涉当地群众的切身利益,项目法人没有多余资金通过经济方式解决矛盾,难免出现一些遗留问题^[3]。进而影响工程进度,甚至会产生社会的不安定因素。

征地补偿和移民安置工作是由政府主导负责的,做好这项工作需要有效的沟通协调机制。另外还涉及与群众的关系,还应当明确信访或者答疑的单位部门,与当地村两委、政府等搭建有效的协调平台,及时解决矛盾。

2.4 人员调整过于频繁

人员缺乏延续性主要表现为有些管理人员、技术人员、监理人员、施工人员调动频繁,导致工作衔接性较差甚至出现工作上的错误。比如现场统计人员,如果人员更换频繁,就会导致数据衔接不好,新调入的人员对业务不熟还会导致数据上报出现延迟甚至差错。

除了人员的延续性外,涉及人员的问题还包括人员的素质、责任心、积极性等,本文不再详细探讨。

3 加强水利工程现场管理制度建设的策略

3.1 加强制度建设的动态化、系统化、前瞻性

在开工前,责任单位要将有关的机构建立起来,主要构建工程、安全管理、质量检查、财务、纪检监察、后勤保障等部门。通过召开协调会,督促各个部门尽快制定有关规章制度。而制度一旦制定出来,仍需通过协调会由各方讨论。

现场机构设置建议实行扁平化组织设计,由于现场管理人员较少,应当是扩大管理幅度、减少管理层级,以便于加快信息传递、降低管理成本。加大监管体系建设,完善项目法人、监理部门、施工企业的监管体系。

3.2 强化安全、质量制度建设

在严格执行水利行业有关安全、质量标准规范的前提下,还需要完善奖惩制度和培训制度。设立奖惩制度,赏罚分明^[4],可以使参建各方及工作人员履行好职责,又能调动管理人员、施工人员的积极性。以奖惩制度作为手段,一定程度上能保证工程质量和安全

生产。

建立健全培训制度,在施工前和施工过程中,要分别建立管理人员和施工人员的培训计划,加强他们的业务能力、安全意识、质量意识的培养。施工企业应选派专业技术人员进行实践培训。尤其是一些需要人工操作的工作,更要加大对一般施工人员的培训,以免因为人员操作技术问题影响施工。

3.3 完善人员的管理

制度最终还是要靠人来执行。现场管理人员很多是从原单位抽调,要定好负责人员,选好一般管理人员。制定制度,选拔业务能力强、责任心强、素质高的人员。对于工期较长的工程,要保证人员的延续性。如果人员有调整需要提前安排,以保证工作的衔接性。抽调的人员,要用制度规定与原单位工作的协调关系。

3.4 完善与外部的沟通协调工作机制

构建与外部有效的沟通协调机制,主要是建立与政府、群众的沟通协调平台。这既是明确各方职责,又能及时处理矛盾,推进工程进度,有助于社会安定和谐。项目法人单位及现场管理单位要主动作为,与地方政府建立正式的定期协调会、非正式的“碰头会”。

根据实际情况,可以建立类似于信访部门的机构,对于项目法人能答复的要及时对群众答复并做好法律法规的解释工作。对于职责范围外的工作,要告知群众有关职能部门。最大限度的解决群众疑惑,推进工程进展。

4 结语

水利工程现场管理的制度建设是一项系统化、体系化工作,在工程建设前就需要开展,更是伴随工程建设的全过程。加强水利工程现场管理的制度建设具有重要的意义,是工程质量、安全、进度的必然要求。现实情况中,制度的建设存在着滞后性、静态化、缺乏有效的横向工作机制、某些岗位人员缺乏延续性等问题。为此,本文提出如下的策略:加强制度建设的动态化、提前谋划,做好质量安全制度建设,完善选人用人制度,建立有效的与政府、群众沟通协调机制。

制度的生命力在于执行,只有将好的制度认真执行,才能够保证工程施工的顺利进行。本文的探讨比较初级,还需要不断总结实践经验教训,在广度、深度上进行探讨,确保建立良好的制度。

【参考文献】

- [1] 刘小花.水利工程施工管理中制度建设优化研究[J].河南水利与南水北调,2014(04):54-55.
- [2] 王义才.对加强水利工程管理的策略分析[J].黑龙江水利科技,2014(09):269-271.
- [3] 徐军,杜伟华.黄河水利工程实行项目法人责任制的分析与探讨[J].工程建设与设计,2016(13):198-201.
- [4] 高雪松.论水利工程建设的质量管理[J].黑龙江科技信息,2016(35):210.