

市政工程建设管理中存在的问题及建议

文韬

成都市中西医结合医院

DOI:10.12238/ems.v4i2.5077

[摘要] 现阶段,市政工程建设大多比较复杂,一方面在于市政工程的承载量需求增加,使得施工技术难度增加,例如地下综合管廊建设、市政道路建设等。另一方面,市政工程建设对人们生产生活的影响愈加凸显,许多工程建设都会导致城市交通压力的增大,进而影响了城市的稳定运转。基于此,为顺应时代发展的新趋势和新需求,我们必须加强工程建设管理研究与创新,由此才能推动我国市政工程施工的可持续发展。

[关键词] 市政工程; 建设管理; 问题; 建议

中图分类号: TU99 文献标识码: A

Problems and Suggestions in the Management of Municipal Engineering Construction

Tao Wen

Chengdu Integrated TCM & and Western Medicine Hospital

[Abstract] At the present stage, the construction of municipal engineering is mostly complicated. On the one hand, the increasing demand for the bearing capacity of municipal engineering makes the construction technology more difficult, such as the construction of underground comprehensive pipe gallery and the construction of municipal roads. On the other hand, the impact of municipal engineering construction on people's production and life has become more and more prominent and many engineering construction will lead to an increase in urban traffic pressure, which in turn affects the stable operation of the city. Based on this, in order to comply with the new trends and new demands of the times, we must strengthen the research and innovation of engineering construction management, so as to promote the sustainable development of municipal engineering construction in China.

[Key words] municipal engineering; construction management; problem; suggestion

在社会经济不断发展的今天,民众对市政工程施工提出更高的要求标准。所以,为了确保市政工程各个施工项目有序开展,满足大众对市政工程施工的基本要求,需要在市政工程施工建设中加强管理。通过开展完善的管理工作,及时发现市政工程施工中存在的缺陷与不足,提出行之有效的应对对策,不断提高市政工程施工建造品质,推动我国城市化发展。

1 加强市政工程建设管理的必要性

市政工程建设团队必须要保证市政工程的质量,这就要求在施工过程中要有专门人员进行管理,如此才能使市政工程的质量和施工人员的安全得到保障。由于施工现场经常会出现建筑材料摆放杂乱、机械设备随意停放的情况,会给现场的施工人员在施工过程中产生一定的阻碍,因此需要有专门的管理人员对现场施工环境进行管理。另外,在工人施工的过程中,也可能出现个别人违规操作机械设备的现象,因此需要有专业的管理人员对其进行指导与管理。在市政工程施工的过程中,相关团队

注重对施工的监管将会在一定程度上建立良好的社会形象,进而使施工单位的经济效益和社会效益得到增加。如果在建设城市时是由信誉良好的建设单位进行施工,那么当地的市民也会更加放心。因此,市政建设单位在施工的过程中需要进行适当监管,这样不仅能够帮助建设单位提高工作水平和工作质量,而且能在一定程度上提高建设单位的经济效益。

2 市政工程建设管理中存在的问题

2.1 管理机构不够健全

在前期施工管理机构组织不健全,施工团队对于项目的所有施工步骤以及施工状态没有做到充分了解和透彻分析,导致施工管理不到位,失去其管理意义;在市政工程施工过程中,合作单位为了削减成本,不配备专业的监管团队,施工队伍的监管人员不但承受重大责任,而且工资相对较低,致使监管团队不能积极主动的参与工作,从而使得市政工程施工项目在建设过程中管理不到位。市政工程施工还存在很多安全隐患。不完善的

管理组织机构对施工责任无法承担,领导阶层无法及时的发现施工过程中的问题,不能及时作出有效的解决办法,还有可能会做出错误决定,从而拖慢了市政工程的施工进度。

2.2安全文明管理不足

安全文明建设是当前工程领域的主要发展方向,在可持续发展理念的影响下,安全文明施工受到了社会各界广泛关注,这也是社会给市政工程项目建设提出的基本要求。但是在实际的市政工程项目开展过程中,许多管理人员都忽视了安全文明施工问题,现场施工环境杂乱无章,物料随意堆放,机械设备轰鸣,尘土飞扬,这种施工环境会对工作人员以及周边居民的生活产生非常不利的影响,而且复杂的工程环境也会降低施工安全系数,增加安全事故的发生概率。管理人员在安全管理方面的缺失尤其严重,许多安全管理条例都没有得到充分落实,比如,现场工作人员的安全护具不完善,在机械吊装区域内存在闲杂人员,现场的电力设备周边缺乏隔离措施,人员的安全无法得到保证。另外,在一些市政工程施工现场的消防体系不健全的问题,消防器材与实际的消防需求存在很大差距,一旦发生火情无法有效扑救,很容易造成严重的经济损失,对项目建设非常不利。

2.3材料质量方面的问题

基于市政工程建设过程中,材料是非常重要的物资基础,对施工质量的影响较大。基于材料采购、运输、现场放置、投入施工应用全过程,材料的质量均可能受到影响。与此同时,由于市政工程建设规模通常较大,在施工过程中,所需的材料种类繁多,比如管道材料、沥青混合料等等。建筑施工材料不同,在性能、规格、存放、使用要求等方面,均存在一定程度的差异。在此情况下,材料质量管理工作的难度便较大。并且,一些采购工作人员,考虑到材料工程造价能够有效降低,易在采购材料时出现以次充好的情况,使采购的质量不达标,进而进入施工现场投入施工后,影响整体施工质量。在材料运输过程中,若未能选择最优运输线路,在运输时间长、运输路面不够平坦等因素影响下,则会使材料受损,进而影响材料质量。此外,在施工现场,若部分建筑材料堆放时间过长,则可能出现受潮、腐蚀、损坏等问题,显然这些问题均不利于材料投入施工后质量的保证。

2.4机械设备方面的问题

市政工程施工作业要想顺利、有序开展,便少不了施工机械设备的支撑。由于市政工程建设规模较大,所使用的机械设备类型较多,且一般涉及大型施工机械设备。如果施工机械设备操作不够精细,未能针对施工机械设备定期进行维护保养,则会使市政工程施工质量受到很大程度的影响。此外,部分市政工程单位侧重机械设备事中、事后管理,事前管理意识薄弱,即对投入运行前的施工机械设备未能展开有针对性的检测,从而使机械设备投入施工后故障问题的发生几率大大增加。

2.5人员管理方面的问题

在市政工程施工工作开展期间,做好施工人员管理工作至关重要。但是,若管理人员疏于管理,则易出现施工人员施工操作规范程度不足、施工责任意识不高等问题,这些问题均会影响

市政工程施工的质量及安全性。此外,在施工人员管理过程中,安全管理工作落实不到位,易引发施工安全风险问题,不利于市政工程整体施工安全管理质量效益的提升。

2.6施工建设监督管理力度不足

市政工程建设管理的力度不足是当前市政工程建设过程中非常严重的问题。在当前市政工程建设当中,对各工序的监督机制以及监督方案落实不到位,管理不严格,导致工程建设环节出现混乱的现象。对工程建设的细节把握和监督不严格,可能导致严重的安全隐患,甚至有些企业为了达到验收合格的目的,采取一些不合理、不正当的手段和方式来蒙混过关,为工程建设项目后续使用埋下较大隐患。

3 市政工程建设管理中存在的问题改善建议

3.1完善市政工程建设管理机制

制定完善的市政工程建设管理组织机构能对建设工程的进程给予科学地指导,使建设工程稳而有序的进行,是市政工程质量管理体系中最重要的组织机构。根据不同阶段的建设建立相对应的管理工作岗位,配备专业管理人员,明确责任制度和工作内容,避免在施工过程中由于人员责任不明确造成损失。在市政工程建设过程中,施工单位制定完善的责任管理机制,把责任仔细划分,分配到每个人,当施工过程中出现问题,可以第一时间找到责任人,如果管理人员没有遵循管理的规章制度,那么该管理人员就要承担相应的责任,得到处罚,在整个团队中形成威慑,从而使管理人员的责任意识得到提高。其次,有些政府部门针对市政工程的建设和管理不够重视,在前期市政工程招投标阶段,没有对投标单位进行全面了解和严格把控,使不合格的投标单位有机可乘。政府部门要严格管理和监督招投标过程,制定严格的招投标制度,规范投标单位的行为,如遇不合格投标单位要禁止其参加投标,针对违反招标条件弄虚作假的投标单位进行严肃处理。

3.2加强安全文明管理

在以人为本的生产理念下,企业需要对原有的现场管理工作进行优化完善,加强安全防护管理,以此来提升项目施工的文明程度,真正实现安全文明的项目建设。在具体的执行过程中,管理人员需要保证现场各种安全设施的完善性,尤其是各种消防设备,必须要保证数量充足,设备质量过关,可以随时处于正常运行状态。在市政工程文明施工方面,企业要合理规划现场施工区域,保证现场环境干净整洁,采用降噪除尘措施,减少施工扬尘污染和噪音污染。具体来说,在现场的各种物料堆积处,要使用遮挡物对材料进行遮挡,车辆运行道路要保持湿润,减少烟尘的产生,尽量避免夜间施工减少对周边居民的影响,真正实现安全文明施工,为企业树立一个良好的市场形象。

3.3强化材料质量管理

在市政工程施工工作开展期间,强化材料质量管理至关重要。一方面,对于粗集料,需以集料的干燥、干净要求为依据,检查粗集料有无杂质存在,并使风化问题避免出现。如果粗集料用在拌和施工过程,则需加强材料之间,确保各项性能均能够达

标。另一方面,针对沥青混合料,需加强质检,并确保配比合理科学,以沥青混合料的具体类型为依据,选择相对应的技术质量,确保检验工作的合理性及针对性得到有效体现。此外,在施工现场,需做好各项施工原材料管理,避免原材料堆放时间久出现损坏、腐蚀等质量隐患问题。

3.4 强化机械设备管理

在市政工程项目中,涉及的机械设备较多,比如大型吊装机、脚手架、大型碾压机、振捣设备等等。相关管理人员需加强各项设备管理。在机械设备选择过程中,做好性能测试作业,并做好现场模拟试验,使施工机械设备与实际施工标准要求相符。与此同时,保证相关施工人员能够对各种设备操作技巧充分掌握,规范机械设备操作流程。此外,针对施工机械设备进行定期维修养护,树立事前、事中、术后维修养护并重的理念思想,针对维修养护期间发现的故障问题及时解决,以此确保投入运行期间设备的可靠性及安全性。

3.5 提升相关工作人员素质水平

一方面,在市政工程管理工作的开展期间,需提升管理人员素质水平,掌握市政工程管理方法技巧,能够利用BIM技术模型,了解市政工程管理的要点、需注意的问题,进而使市政管道、管线等排布管理得到有效优化。并加强对人、物、料三方管理,全面提升市政管理工作质量水平。另一方面,需提升施工人员素质水平,在管理人员对施工人员的施工作业行为加以规范约束的基础上,通过培训方式,提升施工人员施工技术水平,并树立安全施工意识,使市政工程施工的质量及安全性得到协同提升。

3.6 健全监管制度

健全的监管制度,为有关部门和施工单位进行现场施工监管提供了明确的依据,确保现场施工管理的有序进行,提升现场施工管理的规范性。

(1)有关部门可结合市政工程质量要求,健全监管制度,

解决现场施工存在的施工工艺不足、材料不合格、安全管理不合格等问题,确保现场施工监管的规范性和流程化,从而提高现场施工监管的效果。

(2)施工单位可根据现场施工的实际需要,健全内部监管制度,组建现场施工监管小组,定期对现场施工进行监管,以有效规避现场施工的隐患,降低现场施工风险,还能监管现场施工的质量,保证施工质量符合相关标准,减少现场施工的质量隐患。

(3)施工单位可在信息建设的基础上,完善现场施工监管技术,扩大现场施工监管的范围和深度,以便及时发现施工问题,提出解决措施,全面记录现场施工数据,为后续工程质量验收提供全面的数据支持。

5 结语

建设管理是保障市政工程建设质量的基础所在,同时也有利于提高市政工程建设所带来的社会经济效益。市政工程建设管理工作的开展至关重要,但是由于现状存在较多的问题。因此,需强化材料质量管理与机械设备管理。同时,提升施工人员、管理人员素质水平,并完善相关管理制度,充分发挥监理单位职能作用等。总之,做好上述方面的工作,市政工程管理工作的效率及质量将能够得到全面提升,进一步为市政事业事业的稳步、可持续发展奠定坚实的基础。

[参考文献]

- [1]林桂清.市政工程建设管理存在问题及解决对策[J].中国住宅设施,2021,(10):117-118.
- [2]俞艳滨.试析市政工程建设管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2015,(19):129.
- [3]陈春庆.浅谈市政工程建设管理中存在的问题及对策[J].建筑与预算,2021,(08):20-22.
- [4]吕炎.市政工程管理现状及应对策略探究[J].城市建筑,2020,17(26):177-178.