

土木工程项目管理中的精细化管理应用

蒋勇斌

重庆松龙建筑(集团)有限公司

DOI:10.12238/ems.v4i2.5080

[摘要] 社会经济飞速提高加快了城市化的进程,也对土木工程的需求逐年增加。我们要精细化管理来控制施工质量,这是土木工程项目的重点。精细化管理很大程度上会影响项目的发展,在整个施工过程中对施工队伍和土建工程有着重要的影响。但是在目前的很多项目施工过程中,一些施工队并没有精细化管理的要求,更没有相关的精细化管理的制度,人们的管理意识薄弱,导致了实际管理过程中存在诸多问题。针对以上这个问题,作为土木工程管理者应该要加以重视,优化整体监理结构,采用科学合理的监理方法,避免出现质量问题。

[关键词] 土木工程项目管理; 精细化管理; 应用

中图分类号: F407.9 **文献标识码:** A

Refinement Management Application in Civil Engineering Project Management

Yongbin Jiang

Chongqing Songlong Construction (Group) Co. Ltd

[Abstract] The continuous development of the economy has accelerated the process of urbanization, and the demand for civil engineering has also increased year by year. For actual civil engineering projects construction, refined management is an effective means to control quality of civil engineering, and refined management will run through the entire construction process, which has a huge impact on the development of the project, and its management effect has an important impact on the construction team and civil engineering. However, at the current stage of the construction process, some construction teams ignore the importance of refined management, lack relevant refined management systems, and the management awareness of managers is too weak, and many problems have arisen in the actual management process. For such problems, civil engineering managers should pay attention to this, optimize the overall supervision structure, and adopt scientific and reasonable supervision methods to avoid the occurrence of quality problems.

[Key words] civil engineering project management; refined management; application

现如今土木行业不断发展,人们对土木工程越来越重视,所以土木工程市场化也越来越日益加强。目前投资和施工的关系越发复杂,管理模式的好坏将决定工程的质量,人们更倾向于有一个很好的施工管理模式。但是,现在的土木施工管理模式一直得不到创新,难以突破以前的模式,传统的土木工程施工团队的管理模式难以适应当代的土木工程施工的要求。为确保稳定工程建设的前提下快速提高施工管理模式的应用价值,有必要在全球化和市场化的浪潮下,实现精细化管理模式与土木工程行业现代化的深度融合,规避土木工程建设的市场风险,为土木工程寻求最大的经济效益和社会效益。

1 精细化管理的概念

精细化的管理就是一种将文化,使管理变得更加合理、科学和规范化。在一个企业的管理过程中,如果用精细化管理模式将

可以变得更加模式化、集约化,形成新型适应现代化发展的模式。精细化管理模式还是要建立在传统的企业管理模式之上,在传统的企业管理模式上注入现代管理模式,这样能够很大程度上节约企业管理成本和资源,从而来实现企业管理。目前土木工程施工团队的管理模式,看重的是施工过程更具体、基础、落实、效果、过程、细节和质量。在实施工程的过程中追求完美,做到精益求精。此外,我们不仅在施工的过程中是注重细节,不断去改进,也要去培养施工人员精益求精,求真务实的科学态度,并对待工作保持一丝不苟的态度。

2 精细化管理理念的意义

精细化管理模式是一种比较先进的管理理念,将来也会在很多的工程项目施工得到应用。精细化管理在工程项目上运用,可以有效降低施工团队的成本,保证工程中的施工质量的安全。

在技术管理这反面来说,精细化管理模式可以监测施工过程中的每个细节使实施更加细致化管理,确保相关制度在施工过程中的实际施工。精细化管理模式在每个施工环节上都安排专门人员负责管理。如果土木企业在施工项目上要达到提高工程质量并降低施工的成本,那么就要把精细化管理的制度落实到施工过程中的每个环节。在现实的施工状况下,采用最合理、科学、有效的精细化管理方法,使土木工程的管理效果大大提高。此外,在推行精细化管理措施的过程中,企业各部门应建立完善的内部沟通机制,确保各部门之间的沟通顺畅,并努力进一步提高工程建设精细化管理模式的实施效果,从而实现工程企业稳定健康发展的目标。

3 土木工程项目管理中的精细化管理应用现状

3.1 管理不全面

不同的客观因素以及主观因素影响工程项目质量。因此在管理方面相对来说有较高的难度,所以很多管理者在开展项目时如果没有制定好完善、科学的精细化管理体系,那很将项目推行下去,实际开展时也会造成管理质量的下降。例如,在某工程项目中,不易储存的一批物品到达施工现场没有得到很好的保护将其长期暴露,导致施工物质没有及时使用。这不仅浪费了人力资源,还造成一些物质损坏。调查发现,此次事件的原因是管理人员没有充分分析施工进度,没有制定符合项目的综合管理体系。

3.2 缺乏管理技术支持

随着社会经济的高速发展,我国的建筑行业也取得了显著的进步。与此同时,人们对于建筑的质量、安全、功能等方面有了更多的需求。在此背景下,为了更好地满足人们的需求,适应社会的发展,建筑结构逐渐变得多样化、功能化、系统化,各种先进的技术手段被应用其中,促进了建筑行业现代化的发展。从整体来看,前期设计、资金预算以及验收阶段中引用了大量的施工技术,但却对施工管理技术过于忽略。这种情况的发生,导致工程施工的过程中,施工方案很难付诸实践,整体规范性不足,安全隐患时有发生,严重阻碍了施工进度,影响了工程的整体质量。

3.3 管理人员的管理能力欠缺

管理人员在现场管理工作也是非常重要的一个要素。可以说管理人员的综合能力与管理质量高低有很大的关系,管理者有较强的管理能力和业务水平,才可以保证施工管理的实效性。不过在施工管理的这方面,管理人员的管理能力存在欠缺也是比较常见的问题。比如一些管理人员自身缺乏责任心,意识不到管理项目管理的重要性。在管理行为、态度上、思想上居于形式化,不能起引导作用,还还施工团队和施工质量造成不利的影响。此外,项目技术管理方面因为技术水平存在着差异,导致管理工作也不能有效开展,就是因为管理者的技术水平欠缺,在实施项目上有着很大的影响。

4 土木工程项目管理中的精细化管理应用措施

4.1 精细化管理体系的完善

随着项目的发展,土木工程项目是后期建筑事业良好运营

的基本保证。因此,土木工程项目管理水平改善所面临的课题应持续解决。中国的土木工程进入了快速发展期,但建筑工程的建筑精细化管理尚处于初期阶段,对管理系统还没有完全的了解。目前的管理系统还很简单,因此,在建筑管理中,相应的工作人员必须不断地相互交流、讨论和学习更好的建筑管理技术。同时,建筑企业必须引进先进的管理系统,以建立完善的管理要求。首先,需要分析解决一些特定问题。对于现在的建筑工程中的问题,应该按照问题制定相应的经营计划。同时,国家必须制定相应的法律措施来解决建筑管理的一般问题。在完善的建筑管理系统中,特定的人才需要监督管理工作,确保完善的经营管理系统作为严格执行管理的标准,监督管理者,确保管理者可以良好的实施措施。

4.2 培养精细管理意识

培养建筑团队管理人员管理意识的主要三种方法。一是要独立学习能力;第二,参与学习和参观;其三,培训学习。自主学习就是项目施工管理者在闲暇的时间里借助现代化多媒体学习关于“细化管理办法”的内容进行自主学习,这样也能考验管理者的自律能力与学习能力。参与学习和参观,要求施工团队的管理者与同行的团队进行学习,多参与和观察同行团队的优点,反思自己在施工过程的细节查漏补缺,不断提升自身的管理能力。培训学习是指将新的管理模式推广到各个施工团体的管理者手中,提高管理能力。

4.3 提高人员素质

在精细化管理模式下,我们需要从施工团队素质角度出发,去培养更多的优秀管理者,去做好管理者的培训工作。对于管理岗位,可以采用分层培训模式,层层划分管理人员的职责。也可根据岗位职能的不同,让管理人员在自己的岗位上得到提升。管理人员在培训的期间,要求他们明确精细化管理相关理论,熟悉精细化管理施工方案的制定过程,掌握其工作原理,能够跟踪施工进度的相关信息,提高专业素质,确保管理质量。同时,施工企业还需要强化建设者的团队意识,通过现场培训提高人员的质量意识,以严谨的态度参与不同的施工过程,不断优化施工质量,配置施工资源,控制各种成本。

4.4 做好技术交流管理

在技术交流的过程中,建筑单位要坚持在精细化的经营理念和规范的基础上,充分了解技术的具体运作,掌握技术的具体应用,确定技术的可行性,才能进行技术的建设。因此,建设单位应该充分了解当前的市场情况和相关的政策,积极参加具有影响力的展会、座谈会等技术交流,加快施工技术的更新。精细化经营注重提高企业的整体执行能力,而精细化经营则是将公司的经营策略和目标细化到各个工作阶段,所以,要坚持精细化的经营理念,把新技术应用到具体的工程建设中;提高自己的生产效率。在这一阶段,施工单位要制定一套完整的技术实施规范,以便为施工单位制定实施方案,并对其进行有针对性的培训和教育;从而提高了建筑工人对这种施工工艺的熟练程度。另外,在实施过程中,经理一定要加强对工程技术的

监管, 确保工程技术的标准化; 在精细经营中, 要做到创新和标准化的有机统一。

4.5 施工进度控制过程的精细化管理

要提高施工质量, 保证施工质量, 必须做到下列几点。首先, 在项目正式启动前, 要真正理解现行合约所要求的整个项目进度, 掌握目前原材料运输状况, 进行技术交底, 并实施网上业务, 对各种施工设备进行即时监测; 其次, 要把项目的具体工作分解到每一个人, 每一台机械设备, 把控每一种材料的需求量以及需求时间, 能够在保障施工过程中不会因为某些原因而延误工程完成时间; 最后, 就是对管理者的精细化要求, 在施工技术要求、各项施工项目的完成时间确立表。形成高度、细节化的管理体系, 制定高效的预备方案推进精细化管理不断优化发展。在此基础上, 还有一些比较繁琐的工作, 比如气候变化, 材料市场的价格变化, 人才市场的招聘, 都会对施工的质量产生一定的负面作用, 所以, 在施工的过程中, 必须要采取一些措施来保证施工的安全。在确保组织、技术和管理等方面都能最大限度地提高施工质量, 确保在规定的时间内, 按时完工。

4.6 做好精细化安全审查, 严惩违规行为

土木工程的全过程管理都要做到精细化, 其中审查监管环节更是重中之重。一般而言, 首先要做好监督工作的精细化管理, 但是土木工程的工作量和任务量过于繁重, 并且拥有高质量的标准, 这也给监督工作的精细化管理工作的难度更大。要想做好这项工作, 相关人员在了解具体的建设环节和相关步骤后, 掌握其可能存在的安全隐患, 尽量降低施工危险。除此之外监督人员要明白自己的工作责任, 并配合好施工单位, 特别是在施工的关键时刻, 要利用相关资料数据科学地对施工建设进行指导, 一起面对施工时的难题。监督人员在检查是, 第一步要维护好大型机械设备, 在发生故障时尽快进行修理, 以免对施工人员造成不必要的伤害。聘请专业强的维修小组对机械设备进行维护和修理, 在修理好设备出现的故障后, 要保证设备万无一失, 能正常运行, 在维护设备的同时能保证公共正常进行, 还要做好屏障保护, 一旦设备破损不能正常运行, 可以进行针对此护理甚至淘汰。如果施工人员出现违规, 要根据相关政策进行严厉惩罚, 起到杀鸡儆

猴的效果, 实现精细化管理目标。土木工程的精细化管理具有针对性, 依据不同岗位的不同特性, 采取不同的科学管理方式, 对施工进行全过程的控制, 为施工人员做好坚实后盾。监督人员在进行监管时, 不能被主管意识控制, 要多违规现象进行深入分析, 要让工作人员深刻认识到问题的本质并及时纠正自己的行为, 这样可以逐步使员工培养出良好的习惯。此外, 严厉惩处员工的违纪问题, 可以高效的规范施工人员的日常操作, 同时对产生违纪行为的缘由进行剖析, 避免发生同样的错误行为。

4.7 项目成本管理

成本控制是影响公司能否继续发展、提高经济效益的一个关键因素, 实施好项目的精细管理, 能为项目节省投资, 增加总体效益; 精细经理可以把这个工作做得更好, 使其达到最佳的管理目标。在实践中, 随着工程造价规划的规范化, 工程经理要针对不同的具体条件进行成本会计处理, 从而达到对费用开支和收支的精确控制。在保证工程质量的前提下, 将费用开支的最小化, 从而为公司的可持续发展打下坚实的基础。

5 结语

综上, 精细化管理是保障土木工程施工进度、施工质量以及施工安全的重要手段, 施工过程中应提高建筑工程的管理水平, 对其管理体系不断完善, 改变传统的管理模式, 向精细化管理方向转变。不断地提高土木工程的施工质量安全, 对施工成本和进度进行有效地控制, 实现土木工程施工的精细化管理, 从而提高企业的整体竞争力, 推动建筑行业的稳定发展。

[参考文献]

- [1] 许小多. 精细化管理在建筑施工项目管理中的运用研究[J]. 房地产世界, 2021, (02): 56-58.
- [2] 彭海云, 杭萍. 浅谈精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2017, (39): 208-209.
- [3] 刘春, 侯俊艳, 李健. 精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2020, (29): 85-87.
- [4] 陈杰. 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J]. 工程技术研究, 2021, 6(03): 137-138.