

# 计划统计在项目管理中的应用

万文波

中交二公局铁路建设有限公司

DOI:10.12238/ems.v4i3.5477

**[摘要]** 对于施工单位和业主方来讲,最为关注的就是项目管理与工程建设的效益、质量、进度。而良好的经济效益与管理质量取决于计划统计的优劣。因此,在整个建设活动中,务必要让统计工作充分发挥其能动性。

**[关键词]** 工程建设; 计划统计; 项目管理

**中图分类号:** TE94 **文献标识码:** A

## Application of Planning Statistics in Project Management

Wenbo Wan

CCCC-SHEC RAILWAY CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

**[Abstract]** for the construction unit and the owner, the most concerned is the benefit, quality and progress of project management and engineering construction. Good economic benefit and management quality depend on the quality of planning and statistics. Therefore, it is imperative to give full play to the initiative of the planning statistics in the whole construction activities.

**[Key words]** engineering construction; planning statistics; project management

### 引言

计划统计是一项系统性的活动,包含了预测,监督,分析三部分内容。需要统计人员灵活的借助科学手段与数据,从整体上对项目实施预测和规划,调研、分析和整理勘测数据,进而形成完善的统计报表<sup>[1]</sup>。直观统计报表可以让项目管理者一目了然的了解具体的建设进展,为处理和规避项目建设中的风险提供科学参考和依据。

项目管理指的是围绕目标项目,通过定量、定性的考察与研判,对项目建设所涉及的各项建设要素(建筑材料、建筑设备、劳务等市场行情与供应商等)实施评估及预测<sup>[2]</sup>。

基于项目管理的计划统计,涉及到的具体工作集中在准备招标前、中标后、建设完成后的复审等环节,以及工程的整体预算活动<sup>[3]</sup>。

### 1 对计划统计与项目管理的认识

计划统计,即基于各种科学的方法结合准确的数据,合理的计算工程量,按照相应的步骤实施分析和研判,在此基础上形成完善的统计报表,以可视化的形态反映出项目款项资金的具体流向,准确反馈建设进度,为项目管理提供更多科学的依据,使其在制定经营决策时能够更好的完成计划与规划。计划统计具有极高的内涵性,统计工作实施者需要对于各项计划进行合理调整,按照步骤完成自己分内的工作,将更多的信息数据关键文件的形式呈现,为管理层提供更多的依据,所以在当前的工程

项目管理工作中,计划统计有着十分高的应用价值,能够将更多的信息资源实现有效整合,在项目实施过程中提供更多关键的数据,将更多的工作原理细化,保障每一项操作的都会具备相应的信息数据基础,将一些未知因素下降到最低水平,防止项目管理发生严重的未知风险,阻碍项目进度。在当前的管理工作中,计划统计可以说是项目管理的基础工作,能够为更多项目管理提供相应的信息,在前期需要做好计划统计,为了细化统计进行信息收集,了解更多关键性数据,及时发现项目管理过程中存在的问题,对工作项目及进行合理分配,建立起完整的工程管理交流沟通体系,通过体系的建设让管理工作的职能更加全面,让项目管理的各项流程更加具有规范性,这样才能利用有效的信息,提升项目管理的实际效果。

项目管理也需要利用计划统计的数据来表现整体的功能,要建立起项目管理的相关信息账目,根据关联的建筑材料、设备的信息完成项目信息的合理预测,比如可以针对项目的实际成本完成效益的技术核算,可以对于材料的市场价格与价格变动状况进行数据的规划与设计,对于一些担保费用等项目进行核算,对于项目管理领域的应用进行全面规划,避免项目阶段出现问题,出现严重的管理失职问题。在项目中标后,要对于施工期间的各项信息进行全面的计划统计,保证信息能够准确而及时地传达至管理层有效地对项目管理者进行信息分析,对于重要指标进行反馈,保障项目管理的有效性,对于各个阶段中的计算

统计费用进行全面调整,保证项目管理领域能够以规范性的手段进行预决算流程,保证计划统计能够有效实施提高项目的整体管理效果。

## 2 计划统计在工程项目管理中的应用

在项目管理中,能否及时地将计划统计的各项工作全面的反馈出来,是项目管控质量的决定性因素。下面将具体的阐述计划统计在实践项目中的操作思路及应用经验。

### 2.1 施工生产日完成统计

项目计划统计工程师,要及时地在现场当天作业完成后,对各作业面的任务进度进行统计,将工作完成情况整理成表格形式,找出当天作业中的制约因素(如天气、材料、机械、人员等),使项目管理者通过这些信息反馈,对作业安排做出相应的调整。

### 2.2 施工生产旬完成统计

施工生产旬完成统计是以完成预计的建设任务为目的,是顺利实现月度、季度建设规划的根本保障。项目计划统计工作者首先要分解各阶段的施工计划,积极实现具体的施工任务,同时要对于干扰正常生产的制约因素与矛盾实施对比分析,帮助各级职能机构了解施工任务的执行状态。

### 2.3 施工生产月度计划

基于项目工期的节点计划、前一月度实际执行情况、现行产能、业主阶段性建设要求、公司及业主制定的季度及年度计划等计算和分解各季度及月度需完成的生产任务并编制施工计划。就月度计划的编制而言,首先要盘点和确认工程的完成量与余量,这些数据的准确与否直接关系到新计划的准确性与可行性;第二负责计划统计责任人应当与现场负责人充分交流,既要掌握实际的建设进展和产能,也要听取现场负责人的建议,提高计划的可执行性。

### 2.4 施工生产月度完成统计

统计月度生产进度情况,需要以实际产值和进度为依据。月度生产统计报表涵盖的内容有:月度生产快报、工程盘点表、工程形象进度分析表、生产任务实现程度及报表的说明。各单位均要通过月度生产统计报表来了解产值和生产进度的具体信息,并在此基础上作出下一步决策。在编制该项报表时,务必要强调实事求是,如此才可以保障项目管制的效果。

### 2.5 施工生产年度完成统计

在整个施工活动中,生产年度完成统计是相当重要,决不能忽略的事项,通过生产年度完成统计可以直观地将项目在某个阶段的运营清晰地呈现到相关环节负责人面前,以表单的形式向各个环节和层级展示该时期的工作完成情况,为安排后续的工作任务提供参考。在整个项目推进中,具有承上启下的功能。基于此,对于该项工作有一个基本要求,即必须遵循真实准确的准则。因此,在执行过程中必须要如实地完成基础性的一项统计事务,如日报、旬报、月报、季报等。总而言之,计划统计是一项必须与项目的推进同步实施的,伴随着项目整个生命周期的持续性的活动,计划统计负责人应当按照项目特点选择与之相适应的计划统计办法,这也是有效完成计划统计工作的关键。除

此之外,也要根据施工流程的进度来完成整体的计划管理工作。

### 2.6 通过计划统计完成资料收集

在项目前期的招投标过程中,由于信息数据的缺失,很难对于工程项目的经济要素进行合理调整,因此需要采用有限的资料对于项目中的财务指标的信息进行客观评价,避免招标阶段失去信任,这样才能对于项目的具体经济效益进行合理的规划,通过计划统计完成项目的资料收集,在项目客观分析后做出相应的决定,使计划统计切实发挥其功能,高效规划整个项目的推进。

### 2.7 通过计划统计完成质量监管

在施工过程中,需要对质量进行严格监管,质量是保证项目有效性的前提,因此需要对质量进行监管,在施工过程中,对于材料质量施工质量以及各项施工流程进行全面统一的监督。因为当前的建筑项目施工工程大多数规模较大,需要不同的承包单位协作运行,完成整体的施工流程,因此在工程过程中需要做好定期抽查,将实际发生的各项问题与施工方案进行对比,了解施工是否达到预期的标准。如果出现偏差要及时调整方案,与管理人员进行充分沟通,调查评价是否在合理的范围内,这样才能够对计划统计提供更加有效的数据,让智能控制能够进一步提升效果。如果发现存在问题及时进行处理,这才是施工阶段质量控制的关键要素,也是提高项目整体运营情况的关键手段。施工生产过程中的质量监管对于施工的质量有着决定性的作用,如果不能有效提高监管质量,很可能让施工项目出现返工的现象,这种情况下,便加大了整体的投入成本,让收益持续降低。

### 2.8 通过计划统计完成成本控制

在进行成本控制过程中,很多因素会引起工程成本增加,所以控制成本非常重要。这是一个企业生产耗费与供给制度的关键问题,只有对成本进行合理控制才能提高经济效益,提高企业的竞争能力,因此工程的实际状况应当进行有效监管,根据计划统计的信息来安排施工的具体流程,对于施工中的各项因素进行合理的管控,及时对当期材料人工完工数量等信息进行全面分析,可以利用信息化设备进行各项信息的计算,完成各项信息的有效管控,要保障每类信息都能合理推进施工的有效进行。要根据工程实际情况完成计划统计,保障在施工成本控制日时能够达到相应的管理要求,提高计划统计管理工作的实际质量,促进计划统计对于工程项目管理的引导和促进作用,提高项目管理的执行效果。

## 3 计划统计在工程项目管理应用中的注意事项

### 3.1 要做好项目的统计台账,详细地记录施工工程量

除了参考工程量清单以外,也要参考图纸,核算图纸量、清单量、工程量、工程变更量以及最终的实际工程量。以桥梁的台账为例,要详细的记录各桥台的工程量、商砼标号及用量、钢筋规格及用量、商砼冷却管的砼及钢筋的用量等详情;桩基直径、桩的总深度、桩砼及钢筋用量;墩台的砼与钢筋标号及用量,垫石、顶帽、托盘的砼及钢筋清单信息;桥梁工程清单与砼、钢筋、张拉压浆、桥面系、锥体填筑、后台、支护等具体细节

的工程量均要全部做好统计。以隧道为例,一般根据工程类型,可以区分为 $3\text{km}<L<4\text{km}$ 、 $2\text{km}<L<3\text{km}$ 、 $1\text{km}<L<2\text{km}$ 、 $L<1\text{km}$ 等不同类型,以围岩级别为依据,对管段内隧道做好分类统计,如①开挖正洞的工程量,仰拱、底板等衬砌工程及正洞、模筑的钢筋及砼的工程量,支护部分的管棚、钢筋网片、砼、锚杆、支撑柱以及拱顶压降工程量;②棚洞与明洞及细部建设所需的钢筋、砼的标号及工程量;③洞门建设所需的钢筋、砼的标号及工程量;④洞口防护等辅助建设的工程量,包括浆砌、砼、抗滑桩、锚杆等信息;夯实地表强度所需的锚杆、土方回填、注浆、砼等的工程量;绿化洞口、处理和修复弃碴场地的工程量,如钢筋、砼、浆砌等。

### 3.2 做好具体执行情况与完成进度管理

统计施工现场的任务执行程度,计划统计负责人倘若做了全面的统计台账,就能够通过台账及图表直观地了解现场作业面的具体执行情况与完成进度,如某项目桥梁建设什么时候完成了某个桩基的浇筑,什么时候完成的墩台建设,什么时候能全部完工等。

### 3.3 计划统计工作保持一定的独立性

计划统计工作保持一定的独立性,是有效提高统计质量、切实承担该岗位职能、发挥计划统计作用的根本,从而更好地保障独立的组织结构,避免弄虚作假者让企业的经济效益受到影响,需要根据企业的实际发展状况,利用科学全面的工程指标设计形成完善、全面、细致的建设信息服务。企业要赋予管理者更多的处理权利,做到奖罚分明,让更多的管理人员能够在进行计划统计过程中保证自身的实际权益,让更多的工作能够有效开展,避免让企业的计划不到位的现象发生。企业需要建立起更加规范性的管理制度,解决计划统计过程中出现的问题,对原始记录进行全面检查,全面地提升和优化记录功能,更好的应对和处理工作中的各项难题,建立一套科学的指标管理体系,从而使计划统计工作可以更加细致、更加高效地将各个环节的项目管理问题反馈出来,真正发挥其功能。通过计划统计工作的独立性,让企业的管理职能更加公开、透明,得到更多企业基层员工的信

任,让他们能够具备更强的工作动力,完成自己份内的工作,有效提高统计工作的质量,让管理保持着更强的规范性。

### 3.4 强化计划统计人员专业素质

在实际的工作当中,要确保参与计划统计的工作人员具备更强的专业职能,这样才能够对于图纸中的各项内容进行准确的分析,从具体的项目管理中找出各项明面及隐于暗处的干扰因素,根据相应的职能完成整体的内容设计,保证数据的准确性,避免出现计划统计报表不精准而失去管理职能的现象发生。只有这样,才能让统计工作得到更多的重视,避免统计报表成为应付业主的一项文件,让它真正成为计划统计中的关键一环,有效的提高管理的职能,保证更多的管理工作能够提升效果,使得统计工作的价值得到充分发挥。在修改计划过程中,也能够及时提供相应的数据,保证实施计划的合理性,有序的修正计划,保证施工进度能够得到全面监管,让施工质量得到保证,让计划统计更加具有专业性。

## 4 结语

计划统计工作对项目管理及建设至关重要,直接影响着建设任务是否可以高质高效、平安无虞地在规划时间内完成。因此,负责工程计统的工作者,应当以端正的态度、细心谨慎的作风、踏实负责的精神、高水平的专业素养,认真地做好计统工作,为项目管理的良好运行服务。

### [参考文献]

- [1]陈丰久.关于如何做好国有企业统计工作的几点思考[J].现代经济信息,2018(13):126.
- [2]郑海星.强化统计分析 提升工程管理水平[J].中国石化,2009(12):41-42.
- [3]苗云英.计划统计在工程项目管理中的应用[J].科技创业家,2013(15):29.

### 作者简介:

万文波(1987--),男,汉族,陕西西安人,本科,中级工程师,研究方向:工程造价、计量。