

加强建筑工程管理及施工质量控制的研究

蒋金霞

浙江江南工程管理股份有限公司

DOI:10.12238/ems.v4i3.5501

[摘要] 近年来,我国城市化建设、乡村振兴政策推进了建筑领域的发展。在人们生活水平逐年提升的大背景下,对建筑的质量需求也不断提高。为了增强房屋建筑的质量水平,需要在质量管理、阶段性监督等方面加以重视,有效规避建筑工程中存在的风险和问题,实现建筑领域快节奏、高标准成长。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量控制; 创新

中图分类号: TL372+.3 **文献标识码:** A

Innovative Research on Strengthening Construction Engineering Management and Construction Quality Control

Jinxia Jiang

Zhejiang Jiangnan engineering Management Co.,Ltd

[Abstract] In recent years, China's urbanization and rural revitalization policies have promoted the development of architecture. Under the background that people's living standard is improving year by year, the demand for building quality is also increasing. In order to enhance the quality level of housing construction, we need to pay attention to quality management, periodic supervision and other aspects, effectively avoid the risks and problems existing in construction projects, and realize the fast-paced and high-standard growth of the construction field.

[Key words] construction management; construction quality control; innovation

为了更好地满足人们生活、工作、学习等各个方面的需求,建筑企业要加强建筑工程管理与施工质量控制工作,分析建筑工程管理的不利因素,借助科学化、完善化的管理措施,提升施工质量以及建筑工程的管理水平,提高企业的经济价值与社会价值,推动建筑行业的健康发展。相关企业要加强建筑工程管理,对施工管理进行模式创新,落实安全管理,加大监督力度,完善监管制度,丰富管理手段,创新建筑工程管理工作,促进工程管理模式的科学化、系统化,采取有效措施提高建筑工程的整体质量,推动行业的健康发展。

1 建筑工程管理及施工质量控制工作的必要性

相辅相成非常适合形容建筑工程管理与施工质量之间的关系,对于工程管理来说,其可以有效保障工程的安全进行,而对于施工质量则是可以体现工程本身的价值,两者对于建筑施工本身而言是极其重要的。有效发挥工程管理与施工质量控制的功能对施工的安全与质量安全可以起到保障作用。由于建筑工程本身存在安全隐患,所以在施工过程中要保证工程质量及施工人员的安全。因此,在现实中人们愈发重视工程的安全性。为了保证工程的安全,必须要重视建筑工程管理工作,有效的管理方式对工程质量问题有一定的防范作用。

2 建筑工程管理的特点分析

2.1 管理难度大

建筑工程中涉及到的技术种类较多,包含人力资源协调、机械资源配置、材料采购等不同环节的工作内容。且工程的施工周期较长,工作内容十分繁琐复杂,一旦其中某一个环节出现问题,极有可能造成难以弥补的安全事故。可见,工程建设的管理难度较大、工作压力较强。

2.2 需要建立专门的管理机构

建筑工程管理工作的内容复杂、工期较长,在质量监管和工程管理方面需要设置专项部门。与此同时,部门中的管理监督人员需要具备专业能力、素养,能够承担工程项目的管理责任,一旦在施工阶段出现突发问题,能够短时间内制定出解决问题的策略,确保工程建设有条不紊地推进。

3 建筑工程管理及施工质量控制工作中存在的问题

3.1 安全问题

在建筑工程施工过程中,安全问题主要包括以下几个方面:一,施工人员缺乏安全意识。在开展施工过程中没有做好安全防护措施,没有佩戴安全帽,不注意配挂安全带,安全防护过于形式主义,在施工中存在着安全隐患,导致了安全事故的发生。此外,企业尚未构建科学高效的安全生产管理制度,安全文明施工管理持续性差,比如没有做好防电处理工作,没有专门为露天设置防

护棚, 施工人员在操作过程中存在不规范、不达标的施工行为, 在建筑施工过程中埋下了较多的安全隐患, 增加了现场施工的安全问题。二, 施工单位在施工中, 施工现场没有警戒线作为防护, 没有设置相应的警示标志, 安全管理存在问题, 在部分危险区系数较高的区域未设置安全警示牌, 安全管理存在一定的形式化, 只注重口号宣传, 导致施工现场一些地区存在安全隐患。三, 企业负责人对安全监督不够重视, 安全管理理论薄弱, 时效性不强, 缺少有效的监管部门, 没有做好安全培训与教育工作。四, 施工现场的堆放垃圾较为杂乱, 保护安全网无法发挥其作用, 现场安全文明管理过程中水平较低, 经常受制于安全人员配备、安全管理理念等因素, 导致安全事故经常发生。

3.2 建筑工程管理的规范程度有待提升

对于现阶段的建筑管理工程体系而言, 大多数企业所采用的管理模式基本相似, 其中最常用的模式是分包建筑工程管理模式。但不同的模式都有其自身的优缺点。比如分包建筑工程管理模式来说, 其存在的问题是没有明确划分管理范围和管理责任。对于企业而言, 管理模式要实事求是, 根据实际情况具体安排, 符合现阶段企业发展需求, 对管理人员要明确各自的职能, 充分发挥各单位、各人员的作用, 能够很好地协调和优化工作, 进而有利于建筑工程管理质量的提高, 还能加强各部门之间的交流与协作。在这种模式下既能保障建筑工程的施工质量, 还能节约成本, 又能提高经济效益与社会效益。

3.3 管理人员专业素质不足

随着我国建筑行业的发展, 建筑工程项目的施工规模越来越大, 要求管理工作更加高效地进行。由于整体规模较大, 很多公司可能将各个工作环节分别承包出去, 这种现象不利于管理工作的进行, 需要对各个工作环节进行整合管理, 了解各个环节的施工质量, 保证施工能够有效衔接。如果管理人员的专业素质不足, 难以做好工程项目的管理工作, 将会导致在工程施工过程中出现很大的问题。目前, 我国建筑工程项目中很多人并不具备管理意识, 在这种情况下, 管理人员不能胜任现场的监督工作, 无法及时发现施工中存在的问题, 存在较多的施工风险。所以, 管理人员专业素质不足, 无法对现场进行全面的监管, 无法对施工环节进行进度控制, 成为了我国建筑行业许多工程项目开展过程中的主要问题。

4 建筑工程管理及施工质量控制的有效措施

4.1 落实建筑施工过程的安全管理

落实建筑施工过程的安全管理需要从几个方面入手: 一, 建立专业化的安全管理机构, 安排足够有经验的管理人员进行管理, 注重施工前、施工中以及施工后的管理, 及时对施工现场的地形、地貌以及周围环境进行分析, 做好各阶段的管理工作, 对施工过程中的安全隐患进行检查, 对于施工中存在的问题要进行合理推测, 从而制定有效的防范措施, 进一步规避安全问题的发生, 确保安全管理工作的顺利开展。二, 对重大危险源制定合理的处理方法。在施工前要对危险源进行分析, 比如针对起吊设备、脚手架工程施工等方面进行研究, 合理制定针对性的处理

方法, 施工中在危险源的位置设置明显的标牌。三, 做好安全宣传以及安全教育工作, 不断提高施工人员对安全施工的认识, 在施工过程中应采取的安全措施, 把控好安全设备的质量, 明确施工的要点与风险防护。四, 积极完善安全管理制度, 保证安全管理工作有据可依, 落实施工任务, 明确责任划分, 提高施工的安全性, 不断降低安全隐患, 切实提高安全管理工作的质量。

4.2 加强施工过程的细节管理

要做好施工过程的细节管理工作, 应做到精细化管控, 确保施工人员严格按照规章制度执行。对于国家规范标准, 质量管理人员必须要结合实际情况严格落实, 遵循施工图纸的要求, 现场技术人员也要做好技术交底工作, 落实到人, 避免现场作业人员违规操作。在工程施工中, 要及时处理好遇到的问题, 及时消除存在的隐患, 确保工程能够顺利开展。例如, 要想确保施工质量, 必须要重视测量工作, 每一环节的测量结果都是为下一道工序提供了方向与数据。在进行测量放线时, 要有效避免偏位移位等问题; 施工质量控制中的模板平整度、混凝土表面平整度、楼地面平整度、墙柱垂直度、外墙门窗工程垂直度等方面的质量控制与测量工作中的水平控制线、平面控制线、垂直控制线的细节管理有着直接的关系, 因此必须要确保每一个数据的准确性, 从而提升建筑工程整体质量。

4.3 完善施工管理机制

建立健全施工管理机制能够确保工程建设的各个环节稳定、有效推进。在开展工程管理的进程中, 需要结合工程需求对技术人员进行培训教育工作, 以此增强技术人员的专业能力、工作水平, 确保建设成果能够与实际需求相吻合。建筑工程中各个施工环节是层层渗透、环环相连的, 需要严格按照既定的建设流程推进。管理机制建设需要结合工程建设进度实施, 避免出现交叉作业现象, 诱发不必要的建设风险, 实现高效率、高标准的工程建设。监督管理人员需要及时纠正工作人员施工、设备操作中出现的的问题, 对于屡教不改人员应加大惩处力度。在企业中建立绩效管理、激励制度, 对于工作质量优异的班组和个人给予表彰和鼓励, 对于工作效果不理想、频频出现错误的班组和个人进行惩处。力求能够将施工管理机制落实到工程建设的各个环节, 形成高质量的施工管理闭合链。

4.4 丰富管理手段, 创新建筑工程管理工作

将建筑工程管理与科学技术进行有效结合, 利用大数据、人工智能、物联网等创新管理模式, 善于运用现代化的管理手段, 对管理的各个阶段、各类资源、各项要素之间形成有效的联系。开发信息化软件, 实现施工过程的全动态监控, 可以搭建信息化管理平台与系统, 将项目施工现场、远程监控等各个环节进行有效监管, 做好整体规划, 实现资源信息的共享, 有效联系建筑工程参与各方, 进一步推动建筑工程的发展。

4.5 把握好工程管理和施工质量控制的施工进度

建筑单位在开始工程之前要综合考虑相关因素, 制定出一套科学合理、行之有效的方案。相关人员要了解实际情况, 并根据图纸的要求制定科学可行的进度方案, 并且方案具有前瞻性,

在进行土建与安装工作时要充分考虑工作顺序的穿插,对于其他要素而言,例如在项目中的施工设备、施工材料等要事先做好规划,进一步对其进行细分,规划,具体到每一个环节。企业为了实现项目的优化,就需要对工程质量管理环节进行改革创新,改革措施如下:第一,建筑企业在建筑工程中要根据目前的实际情况,实事求是,采取必要且有效的措施,综合各个因素制定出一套行之有效的施工方案;第二,要对建筑工程施工工艺、施工技术、设计方案等因素充分意识到对工程的影响程度,并进行仔细分析,在确保方案可行的前提下对项目进一步优化,为以后的工作带来便利;最后,对于先进的施工技术加以合理引进与运用,有效提高建筑工程的质量,最终提高建筑企业的经济效益和社会效益。

4.6提升施工技术

(1)优化建筑主体的质量水平。建筑主体与工作人员的生命安全息息相关,也关系着建筑投入使用之后业主的健康与安全。因此,需要在施工阶段优化建筑主体的质量水平。(2)原材料选择与采购阶段,需要确保进入施工现场的原材料质量符合国家标准和工程需求。对原材料进行抽样检查、分批次检查,禁止存在质量问题的材料进入现场。(3)建筑企业应不断优化工作人员的技术水平和专业能力,定期开展培训教育工作。确保技术人员具有全局性的工作理念,了解领域中先进的施工技术,并加以引进,实现工程建设的“全球化”发展。(4)积极引进现代化设备、技术。建筑行业需要紧紧抓住时代发展的脉搏,避免出现“闭门造车”的发展局限,施工单位需要及时了解世界领域内的建筑信息,及时引进具有实践价值的技术。

4.7做好施工材料以及施工设备的管理工作

随着市场上的建筑材料厂商日益增多,新材料不断涌现,市场竞争越来越激烈,因此要进一步做好对材料与设备的管理工作。企业要做好材料的采购工作,在采购过程中制定采购原则与标准,要从实际情况出发,根据项目的大小、规模、地形等因素,严格按照标准选择施工材料,对市场上存在的建筑材料信息进行全方位调查与分析,了解材料的各种参数以及性能等指标,选择质量好、信誉高、价格合理的厂家作为工程的材料供应商,建立健全重要供应商信息的数据库,与供应商建立良好的合作

关系,从多家供应商中进行综合分析选择,把风险进一步降低,保证材料质量符合工程建设要求,从源头上把控好材料的质量。此外,在材料进场时要进行检测,严格检查原材料的规格、型号、产地、质量,按照国家标准、地方标准、验收规范以及相关文件进行检测验收,在验收过程中要做好相应的记录,保证材料质量达标。在材料储存过程中要做好相应的管理,合理安排好储存位置,并采取相应措施进行保护。在材料选择过程中,要根据不同工程需求进行选择,要加大与材料供应商之间的沟通联系。在材料使用过程中要做好相应的记录,严格对材料进行把关,避免材料浪费的情况出现。相关企业要培训专业的人才,做好相关设备的管理工作。当前建筑施工过程中使用到的机械设备种类以及数量越来越多,做好施工设备的管理工作可以提高施工质量和施工效率。管理人员要重视设备的安装工作,明确施工设备的运转状态,加强对设备的维护与保养工作,在设备使用之前要认真检查设备的性能,做好全方位的检修工作,对各类设备的运行状况、质量性能进行检查,及时对老旧、维护不佳、陈旧的设备进行更换,保证设备在使用过程中能发挥其功效,保证设备的安全使用,从根源上降低安全事故的发生,要确保机械设备能够达到正常运行的状态。

5 结论

建筑企业在对工程项目开展之时要考虑工程管理和施工质量控制把控,这其中具有很大的困难,所以,企业要在确保施工质量的前提下,尽可能提高施工效率,降低成本的投入,以便有利于经济与社会效益的提升。对于工程管理与施工质量控制来说,企业要给予重视,确保施工人员生命财产的安全。因此,企业要加大力度对项目管理与施工质量控制的监督,确保企业能够提升自身的优势,促进社会安稳和发展。

[参考文献]

- [1]张红霞.浅谈建筑工程管理存在的问题及其解决措施[J].居舍,2021,(24):99-100+116.
- [2]赵小勇.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径探讨[J].砖瓦,2021,(08):142+144.
- [3]余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场,2021,(19):88-89.