

建筑工程施工管理模式创新研究

李驰

枝江市建筑工程服务中心

DOI:10.12238/ems.v4i3.5509

[摘要] 随着社会经济的发展,近年来建筑行业的竞争日趋激烈,建筑企业的施工管理水平不断提高,但仍存在许多问题。现场管理的质量直接影响到施工过程和质量,是一个亟待解决的问题。建筑工程施工管理人员需要创新建筑工程施工管理模式,不断优化现场管理,提高施工质量和盈利能力,在施工管理过程中,管理者不仅要提高自己的知识和技术水平,还要改进自己的管理方法。至此,建设单位必须建立现场管理制度,不断完善现场管理,为提高工程质量奠定了坚实的基础。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 模式创新; 研究

中图分类号: TU761.4 文献标识码: A

Innovative Research on Construction Management Mode of Construction Engineering

Chi Li

Zhijiang Construction Engineering Service Center

[Abstract] With the development of social economy, the competition in the construction industry has become increasingly fierce in recent years, and the construction management level of construction enterprises has been continuously improved, but there are still many problems. The quality of on-site management directly affects the construction process and quality, which is an urgent problem to be solved. Construction engineering construction management personnel need to innovate the construction management mode of construction engineering, continuously optimize on-site management, improve construction quality and profitability, in the process of construction management, managers must not only improve their knowledge and technical level, but also improve their own management methods. At this point, the construction unit must establish a site management system and continuously improve the site management, which has laid a solid foundation for improving the quality of the project.

[Key words] construction engineering; construction management; model innovation; study

前言

随着我国经济的快速发展,施工管理人员越来越重视我国的建设项目中的施工管理。有效实施施工管理不仅可以保证整个工程的顺利施工,而且可以缩短工期,降低施工成本,给施工企业带来更多的经济效益。因此,工作人员应注重施工管理体系的实际实施,提高施工管理质量,以支持中国建筑业未来的可持续发展。

1 建筑工程施工管理创新的意义

随着企业的发展,在建设项目越来越多的同时,对结构质量的要求也越来越严格。为了提高建筑的经济效益和生态效益,减少资源浪费和环境污染,我国实施了一套高效、合理、科学、合理的建筑管理制度。这一重要的产业改革通过支持国民经济建设,逐步完善了建设管理体制。因此,创新建筑工程管理可以帮助施工企业更好地适应经济市场和依靠市场,不断适应和优

化管理体系,提高管理水平,在建筑市场创造显著的竞争优势。

此外,完善建设项目管理是实施绿色建筑管理的必要条件。只有在施工现场,实施科学的施工管理体系,才能为贯彻和推广环保施工管理理念创造前提。因此,建筑施工管理创新对提高建筑项目效益和建筑业发展起着重要作用。

2 建筑工程施工管理模式进行创新的必要性

2.1 现代企业体制改革的要求

建筑工程施工管理体制的创新完全符合当前企业工作组织体制改革的要求,施工管理的发展影响着施工的最终质量和施工企业的经济效益。在实际生产过程中,由于各种因素的影响,实际质量会降低,导致施工进度延迟。因此,相应的建设管理模式创新能够更好地适应建筑行业的改革。

2.2 符合现代社会发展的要求

创新的施工管理方法也适应了现阶段现代社会的需要,随

随着我国经济水平的提高, 施工管理越来越受到重视。建筑管理创新可以促进建筑业的健康发展, 随着建筑业的发展, 也可以刺激其他行业的发展, 更好地满足当前社会发展的需要, 使建筑企业在竞争性市场中脱颖而出^[1]。

2.3 企业管理制度进行改革的要求

实施施工管理创新, 也可以极大地推动企业管理体制改革的继续。建筑企业必须具有足够的创新性, 以实施科学的管理体系, 提高施工质量。通过施工管理创新, 我们可以更有效地支持企业管理改革, 运用创新的施工管理技术, 确保施工顺利发展, 提高施工经济效益^[2]。

3 建筑施工现场管理工作中存在的问题

3.1 质量管理意识薄弱

施工企业在建筑工程施工过程中具有重要的作用。然而, 在实践中, 许多施工单位往往只注重经济效益, 没有充分认识到质量管理的重要性, 这往往导致工程质量问题。施工企业在管理水平和管理措施上存在一定差异, 管理上的显著差异导致管理效率的差异, 这使得施工设备的管理更加困难。施工项目管理是项目管理在施工管理过程中的一种特殊形式, 施工质量控制的缺失不容忽视。在施工管理过程中, 施工单位对建筑材料、施工设备、施工人员和施工技术有严格要求。但在现实中, 许多建筑公司并不控制建筑材料的质量。例如, 施工材料的质量和规格不符合施工标准的要求, 施工设备的管理不专业, 施工人员的施工水平低。一般来说, 如果施工单位对安全问题不给予应有的重视, 就会导致建筑质量问题, 不利于安全建筑的妥善管理^[3]。

3.2 安全生产意识薄弱

在施工过程中, 安全生产的重要性显而易见, 它直接影响到建设工程的质量。然而, 在实践中, 施工企业往往不重视现场的安全施工, 也不重视对短期经济效益的控制, 这增加了现场的安全风险和发生事故的可能性。此外, 建筑业对职业培训重视不够, 这往往导致管理者和建筑工人之间缺乏安全问题意识, 对安全构成严重威胁。

3.3 缺乏科学完善的管理和监督体制

监理是建筑工程的一个重要方面, 贯穿于整个施工过程。因此, 我们必须认识到管理和监督的重要性。如果施工中出现质量问题, 施工质量可能会恶化。所以应建立适当的管理和控制机制, 以满足建筑施工需要。为确保施工效率, 任何不合理的施工路段必须及时规划。然而, 在实践中, 我国许多建筑工程部门缺乏相关的规章制度, 在大多数情况下, 不符合严格的施工条件。此外, 由于缺乏主管机构, 无法找到项目所面临问题的具体解决方案并确保项目的确切承诺, 这也妨碍了许多具体措施的有效执行。此外, 一些地区的一些地方政府过于重视经济发展, 弱化了管理和监督的作用, 阻碍了管理和监督体系的正常运行, 导致具体建设项目质量下降^[4]。

3.4 管理人员的综合素质不高

建筑的施工人员作为建筑项目的直接施工者, 所起到的意义是巨大的。所以建筑的管理人员应该着重对施工的人员进行

监督和管理。但不得不说的是, 我国现行工程的管理人员综合素质普遍比较低。他们中的大多数甚至没有受过专业的管理教育。他们都是偏向于技术性的人才, 而就人文素质来说, 他们的能力是较弱的。另外, 现在也有相当一部分的管理人员是从基层施工人员提拔上来的。他们一般都有较好的工作现场经验, 但是却缺乏一个科学合理的管理思想。这使得他们在进行具体的管理工作时, 只是按照自己的想法以及日常的经验来进行管理, 而缺乏了专业和现代的管理知识。这种管理方式所起到的效果也是非常不好的。而且这些管理人员大多也不懂得创新, 这也使得他们无法进一步的提高。由于他们管理的低效甚至无效性, 也使得他们的领导力被大幅度的削弱, 无法发挥出管理本身的领导作用。而这样久而久之, 基层的施工人员就不愿意听从这些管理人员的号令了, 他们完全按照自己的意愿去进行施工工作的开展, 这不仅造成了管理工作的混乱, 也使得工程无法更加高效的开展。

4 建筑工程管理模式创新原则

4.1 适应生产力的发展

在实施新的施工管理体系时, 第一步是适应提高施工企业的生产力。对于我国建筑企业来说, 施工效率的高低直接取决于建筑企业的各种管理方法。可以说, 建筑公司的工作效率与建筑公司的管理制度息息相关。简而言之, 要有效提高建筑公司的生产力, 所有员工必须共同努力, 提高实际生产力水平。随着社会的快速发展, 建筑企业的进一步发展要求市场竞争激烈。只有提高市场竞争力, 才能在建筑市场上占有一席之地。总的来说, 在实施新的管理体系时, 建筑公司必须满足提高生产力的需要。

4.2 满足市场化的需要

建筑工程的管理模式下的市场正在发生变化。为了有效提高建筑业的成本效益, 我们需要加强建筑业的创新能力。因此, 建筑市场的利益主要分为建筑行业的公共利益和建筑公司的经济利益, 这可以帮助建筑公司在未来更有效地发展。相反, 建筑公司的劣质不仅给公司造成了经济损失, 也损害了公司的社会前景, 严重阻碍了公司的进一步发展。总之, 提升施工管理体系可以提高企业的施工质量, 创造出更符合其名牌的优质产品, 促进未来施工企业的可持续发展^[5]。

4.3 提高企业的竞争力

管理体系的建立要求企业在创新过程中提高竞争力。建筑企业只有增强综合实力, 促进更有效的发展, 才能在强大的建筑市场中保持自己的地位。否则, 建筑市场的变化将难以适应, 并将被消除。因此, 在实施施工企业创新管理计划时, 需要加强能力建设, 提高市场竞争力, 为未来发展奠定坚实基础。

5 建筑工程施工管理模式创新策略

5.1 更新管理理念

在实施创新模式时, 建筑公司必须更新管理理念。施工企业领导要以身作则, 转变管理观念, 创造良好的内部环境。同时, 施工公司领导协调部门关系, 负责施工管理, 制定相关管理目标, 为新施工管理体系的实施奠定良好基础。

5.2 创新管理模式

目前, 建筑企业需要更新管理体系, 提高管理效率, 进而顺应现代化趋势。同时, 建筑企业需要加强沟通, 有效解决建筑行业存在的问题。在新的时代, 许多建筑公司都引入了EPC系统, 建筑公司需要更新其信息管理系统, 并自动使用这些系统来收集和處理数据。该信息管理系统不仅可以帮助建设单位及时获取项目进度信息, 而且可以为项目管理系统提供创新思路。信息管理系统不仅可以保证建筑之间的紧密联系, 还可以促进员工之间的信息交流。通过数据库, 工作人员不仅可以快速了解各施工环节的现状, 还可以发现并及时解决施工中存在的问题, 从而确保施工工作的顺利进行, 提高施工质量。采用创新的管理方法将有助于改进系统并改变员工的心态。在新的管理体系中, 员工更加注重部门间的沟通, 科学规划和管理, 提高施工管理效率。

5.3 管理组织创新

管理组织在建设施工管理中发挥着极其重要的作用, 必须特别重视组织创新。(1) 由于传统的建筑工程管理组织对造价问题重视不够, 会造成建筑工程资源的浪费。为了更有效地响应社会和行业的需求, 参与建筑行业的组织必须实施相应的创新和改革。(2) 创新管理组织更新后, 要明确管理制度, 利用新的管理制度完善员工约束力, 合理区分建设项目的责任和义务, 加强企业管理, 支持建设项目的后续工作。

5.4 企业文化创新

企业文化直接影响着企业环境和企业的外部形象, 因此, 我们可以从企业文化的两个具体方面为创新做好准备。(1) 更新企业文化机制。特别是, 文化创新必须包括支持员工激励、文化交流创新等, 有利于创造良好工作环境, 实现提高建筑公司整体竞争力的目标。(2) 创新价值观。建筑企业在形成企业文化的过程中, 应积极借鉴先进企业的管理经验, 全面深入地分析建筑行业的实际需求, 积极促进建筑行业的健康发展。

5.5 技术管理创新

技术创新管理也是建设施工管理创新的重要组成部分, 具有以下特点: (1) 随着科学技术的飞速发展, 在建设项目的管理中引入计算机技术, 可以提高项目管理中数据处理效率, 引入新的管理方法; (2) 当前, 我国建筑业面临着新的机遇和挑战。施工技术管理涉及心理学、建筑学、金融学、管理学等领域。施工企业需要积极发展技术管理能力, 不断更新管理技术, 提高员工专业水平, 提高技术管理效率。

5.6 建筑绿色施工管理的污染处理方法探究

5.6.1 噪声污染处理方法

噪声污染是建筑工程施工中大型机械设备施工、车辆行驶等不可克服的因素。噪声污染影响邻近地区居民的日常生活。如果开发区位于郊区, 噪声会随着距离的增加而逐渐降低, 但如果开发区位于市中心, 噪声污染会增加。因此, 在施工过程中, 可以根据居民的生活和工作时间, 严格控制各种设备的使用寿命, 并做好回收利用的准备, 以保证施工的周期性, 降低建筑的噪声。

5.6.2 粉尘污染处理方法

粉尘污染对建设项目施工的环境有严重影响。当细颗粒粉尘和特定混凝土原料释放到空气中时, 空气中的粉尘量增加, 从而降低空气质量。如果工人或周围居民吸入这些气体, 他们的身心健康可能受到威胁。在此基础上, 必须在现场安装道路网, 以避免灰尘传播。此外, 必须根据目前的施工条件, 引进适当的施工技术, 严格控制所有可能造成污染的施工环节, 采取材料优化和联合责任的形式, 缩小粉尘问题的污染范围。

5.7 优化建筑工程技术管理制度

制度为施工管理的实施提供依据, 也可作为技术管理的各项管理活动的管理提供一般性指导, 在确保法律法规实施的同时, 提高技术管理的效益, 按照既定程序和流程, 标准化施工技术的应用, 改进管理体系, 支持技术管理朝着精细化管理的方向发展, 以进一步提高施工技术和流程应用的标准化, 在实践中确保建筑工程的科学性和可行性, 技术管理体系也应结合施工现场的实际情况进行调整, 以配合施工机械的实际使用, 确保所有施工设备满足建筑使用条件的技术要求, 建立良好的建筑技术管理体系提高施工质量。

5.8 创新建筑工程技术管理方法

随着市场经济的发展, 施工企业必须在施工过程中加强技术管理, 才能有效提高施工质量。施工企业应更好地了解现代施工机械的要求, 在施工过程中有效应用先进技术, 提高信息时代信息技术的应用水平, 实施建设项目。因此, 通过信息和通信技术对建筑技术进行适当管理, 有助于更有效地提高建筑业的技术水平和管理水平, 以促进建筑业的可持续发展。

目前, 许多新的管理理念和模式可以应用到施工技术管理中, 克服传统管理方法固有的局限性, 提高施工过程管理的效率, 有效发现和解决施工过程中的技术问题。此外, 建筑和工程技术管理可以通过整合现代技术来推广新的管理方法, 以更有效地监测和评估施工过程中的技术问题, 并支持技术管理。信息技术和计算技术现在广泛应用于建设项目管理中, 其数据处理效率使得能够更有效地监控、收集和处理从建设项目接收到的各种数据, 使数据越来越清晰。同时, 如上所述, 在技术管理过程中应用了多种创新管理模式, 可以与现有项目施工相结合。

5.9 加强对建筑工程技术方案的控制

在工程技术建设项目中, 需要研究地质条件、建筑条件、建筑规范等。由于施工技术方案内容丰富, 必须参与设计阶段的管理, 这有助于提高施工质量, 更有效地确认各种建筑技术在建筑工程中的可行性, 确保施工技术在施工中得以实施。此外, 在施工管理时必须注意施工安全的要求, 施工设计中考虑防护工程, 必须重点检查和监督符合建筑安全标准要求的技术方案的实施情况, 并在施工过程中按照技术方案的要求确保施工项目的安全。

5.10 创新建筑工程的管理体系

通过改进工作方法、管理体系, 完成施工任务, 更新施工管理, 实施建设工程施工的管理。如果我们不实现建筑管理体系的现代化, 继续采用传统建筑管理体系, 我们将无法满足当前建筑管理的需要, 甚至迫使退出市场经济, 从而减少业务增长的机会。

会。此外,在实施管理创新时,管理者必须根据公司未来的发展方向,制定有效的管理方法,优化现有的管理体系。在日常管理中,施工单位可以从监督管理入手,监督员工的工作内容,根据实际工作完善检查制度,落实奖惩制度,确保工作目标的实现。此外,还应努力不分散对施工进度的关注,不忽视施工质量。制定科研项目建设质量管理规定,提高管理者的决策能力。

5.11提高管理人员的质量管理意识

要加强施工管理,提高建设质量,领导首先要重视质量管理,加强安全管理,确保施工各个环节的质量,管理好施工的发展。在施工项目实施过程中,领导高度重视施工质量控制,积极参与施工过程监控,及时发现施工过程中存在的问题,强化质量管理理念,自觉树立高度责任感,合理分配职责和质量管理权限,及时采取纠正措施,使承包商能够有效解决现场的任何问题。

总而言之,一些相关施工人员缺乏专业技能,在实际施工过程中没有使用过高科技设备,导致实际施工中也存在很多问题,因此,建设单位必须建立有效、充分的管理制度,完善建设项目

中的技术施工管理,以满足建设项目的实际需要。同时,有必要制定安全措施,识别危险的施工现场,以尽量减少工伤事故。此外,建设项目的实施应加强信息技术的应用,利用科学资源,密切监控各类项目的实施情况,提高建设项目的技术水平,促进未来施工企业的可持续发展。

[参考文献]

[1]方增君.建筑工程施工管理模式创新策略构建[J].工程技术研究,2019,4(07):131-132.

[2]王昱.促进建筑工程施工管理模式创新的策略[J].建材与装饰,2018,(11):154-155.

[3]朱乐.浅谈建筑工程施工企业财务管理模式创新[J].纳税,2017,(22):50.

[4]王云飞.论建筑工程施工管理技术模式创新[J].住宅与房地产,2017,(17):174.

[5]崔兆辉.新时期促进建筑工程施工管理模式创新的策略构建[J].四川水泥,2015,(02):71.